

ข้อสังเกตของคณะกรรมการวิสามัญ
พิจารณาร่างข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร
เรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

สภากรุงเทพมหานคร

ข้อสังเกตของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ข้อสังเกตทั่วไป

๑. การเสนอของงบประมาณควรคำนึงถึงความประหยัดและความคุ้มค่า แต่ไม่ควรประหยัดงบประมาณมากเกินไป จนทำให้งานไม่มีคุณภาพ
๒. หน่วยงานควรรวบรวมปัญหาและความเดือดร้อนในพื้นที่ แล้วนำมาวิเคราะห์ในภาพรวมและดำเนินการขอตั้งงบประมาณ เพื่อแก้ไขปัญหาให้ครอบคลุมในคราวเดียวกัน
๓. หน่วยงานควรจัดเตรียมเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณางบประมาณให้พร้อม เพราะสภากรุงเทพมหานครต้องพิจารณางบประมาณให้แล้วเสร็จภายในเวลา ๔๕ วัน ตามที่กฎหมายกำหนด
๔. การดำเนินการโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของกรุงเทพมหานครควรพิจารณาหลักเกณฑ์การใช้ประโยชน์ที่ดินตามกฎหมายผังเมืองก่อนเสนอของงบประมาณ
๕. การตั้งราคากลางสำหรับโครงการผูกพันใหม่ที่ต้องเนื่องจากโครงการเดิม ควรใช้ราคาที่เคยจ้างครั้งล่าสุดเป็นราคากลาง
๖. การปรับปรุงหรือก่อสร้างในลักษณะที่เป็นงานประเภทเดียวกัน หน่วยรับงบประมาณควรมีการกำหนดประเภท รูปแบบ ราคาของค่าวัสดุ และค่าแรงให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
๗. กรุงเทพมหานครควรตรวจสอบความน่าเชื่อถือและผลงานที่ผ่านมาของบริษัทคู่สัญญา เพื่อลดปัญหาการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามแผนและการทิ้งงานของคู่สัญญา
๘. การพิจารณาใบเสนอราคาครุภัณฑ์ ควรพิจารณาอย่างละเอียด รอบคอบ ในเรื่องของรายละเอียดสเปกต้องตรงกันในแต่ละราย มีการจดทะเบียนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย แต่ละบริษัทที่ยื่นเสนอราคาจะต้องไม่มีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย สำหรับที่ตั้งของบริษัทต้องไม่อยู่ที่เดียวกัน เป็นราคาที่สืบจากท้องตลาดอย่างแท้จริง และใบเสนอราคาจะต้องลงวันที่ที่ยื่นเสนอราคา
๙. การจัดทำร่างขอบเขตของงาน หรือรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ หรือแบบรูปรายการงานก่อสร้าง รวมถึงแผนงานและแผนการเบิกจ่ายเงิน ควรกำหนดให้สอดคล้องกับการใช้งานหรือประโยชน์ใช้สอยอย่างแท้จริง
๑๐. การสืบราคาครุภัณฑ์นอกบัญชีราคามาตรฐาน หน่วยรับงบประมาณควรสืบราคาจากผู้ประกอบการที่มีสถานที่ตั้งของกิจการ และมีรูปแบบของใบเสนอราคาที่มีความแตกต่างกันที่ชัดเจน
๑๑. การจัดซื้อครุภัณฑ์ต่าง ๆ ควรกำหนดให้จัดซื้อครุภัณฑ์ที่มีผลิตในประเทศไทย ไม่ควรให้จัดซื้อครุภัณฑ์นำเข้าจากต่างประเทศ
๑๒. การจัดซื้อรถราชการของกรุงเทพมหานคร ควรจัดซื้อเป็นรถยนต์ไฟฟ้า หรือรถยนต์ไฮบริด เพื่อลดค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ลดมลพิษ และเป็นแบบอย่างให้ภาคเอกชนดำเนินการ
๑๓. การตั้งงบประมาณค่าครุภัณฑ์โดยเฉพาะการจัดซื้อทดแทนของเดิมควรคำนึงถึงความจำเป็นและความต้องการของหน่วยงานเป็นหลัก
๑๔. ครุภัณฑ์ที่ไม่มีบัญชีราคามาตรฐานที่จัดซื้อหลายหน่วยงาน สำนักงานงบประมาณควรใช้ราคาของหน่วยงานที่สืบราคาได้ต่ำสุดเป็นราคากลางของทุกหน่วยงาน
๑๕. กรุงเทพมหานครควรเพิ่มกรอบอัตรากำลังการจ้างงานผู้พิการและผู้สูงอายุให้มากขึ้น เนื่องจากเป็นบุคคลที่ยังมีศักยภาพ เพื่อเป็นขวัญกำลังใจ รู้สึกมีคุณค่าและศักดิ์ศรีในตัวเอง อยู่ในสังคมได้อย่างรู้สึกภาคภูมิใจ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ข้อสังเกตเฉพาะหน่วยงาน

๑. สำนักการคลัง

๑. สำนักการคลังควรกำหนดประมาณการค่าเป้าหมายการจัดเก็บภาษีโดยนำข้อมูลจำนวนฐานผู้เสียภาษีและสถิติการจัดเก็บปีก่อนหน้ามาเป็นฐานในประมาณการ

๒. สำนักการคลังควรเพิ่มบุคลากรโดยการจ้างเหมาบริการเป็นรายบุคคลในสำนักงานที่สามารถดำเนินการจ้างได้ ต้องเป็นลักษณะงานที่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ เช่น พนักงานธุรการ หรือพนักงานจัดเก็บเอกสาร

๒. การพาณิชย์ของกรุงเทพมหานคร

๑. การตั้งคณะกรรมการบริหาร และผู้อำนวยการของการพาณิชย์ของกรุงเทพมหานครควรคัดสรรจากผู้เชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของการพาณิชย์ของกรุงเทพมหานครเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดกับกรุงเทพมหานคร และควรดำเนินการให้ถูกต้องตามที่หลักเกณฑ์วิธีการที่กฎหมายกำหนด

๒. สำนักงานตลาดกรุงเทพมหานครควรให้เอกชนดำเนินการบริหารจัดการตลาดที่อยู่ในความดูแล และมีผลประกอบการขาดทุน เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับกรุงเทพมหานคร

๓. สำนักงานตลาดกรุงเทพมหานครเมื่อลงนามให้ความเห็นชอบและอนุญาตให้ผู้รับสิทธิบริหารจัดการพื้นที่ห้องน้ำ-ห้องสุขา จำนวน ๘ แห่ง ภายในพื้นที่ตลาดนัดจตุจักร ดำเนินการปรับปรุงสภาพภายใน ภายนอก ห้องน้ำ-ห้องสุขาแล้ว ควรเร่งดำเนินการในการส่งมอบพื้นที่ให้กับผู้รับจ้างเพื่อจะได้ดำเนินการได้ตามกำหนดระยะเวลาป้องกันปัญหาข้อพิพาทที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

๔. สำนักงานตลาดมีตลาดหลายแห่ง และมีงานหลายด้าน หากงานด้านใดสามารถจ้างเหมาเอกชนเข้ามาบริหารจัดการได้ เห็นควรจ้างเอกชนเพื่อการบริหารงานที่ดี เพิ่มความหลากหลาย บริหารงานได้รวดเร็ว เพิ่มกำไรได้มากขึ้น และควรเน้นการบริหาร การจัดระเบียบสภาพการจราจร ถูกสุขลักษณะ ความปลอดภัยและการจัดระเบียบแผงค้า เพื่อจัดจ่ายใช้สอยได้อย่างสะดวก ในส่วนของการก่อสร้างให้เป็นไปตามรูปแบบ และไม่เน้นกำไรมากเกินไป

๕. ตลาดนัดมีนบุรีควรทำทางเชื่อมระหว่างตึกด้านหน้ากับสถานีรถไฟ และจ้างเหมาเอกชนบริหาร เพื่อยกระดับให้เหมือนตลาดเอกชน จะทำให้มีกำไรเพิ่มขึ้น

๖. สถานธนานุบาลควรมีข้อกำหนดรายละเอียดและขอบเขตการจัดซื้อ (TOR) ของเครื่องตรวจสอบเปอร์เซ็นต์ทอง ควรระบุความรับผิดชอบกรณีข้อผิดพลาดที่เกิดจากตัวเครื่อง

๗. สถานธนานุบาลกรุงเทพมหานครควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบช่องทางในการชำระดอกเบี้ยออนไลน์ เพื่อความสะดวกของผู้ใช้บริการ

๘. สำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัยมีสถานะเป็นการพาณิชย์ของกรุงเทพมหานคร แต่ปัจจุบันสำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัยดำเนินงานเพื่อสวัสดิการของข้าราชการกรุงเทพมหานครเพียงอย่างเดียว ซึ่งไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง กรุงเทพมหานครจึงควรพิจารณาทบทวนการดำเนินงานของสำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัยใหม่ หากจะให้ดำเนินงานเพื่อสวัสดิการของข้าราชการกรุงเทพมหานครเท่านั้นก็ควรยกเลิกการเป็นการพาณิชย์ของกรุงเทพมหานคร

๓. สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร

๑. สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครควรเพิ่มบุคลากรโดยการจ้างเหมาบริการเป็นรายบุคคลในสำนักงานที่สามารถดำเนินการจ้างได้ ต้องเป็นลักษณะงานที่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ เช่น พนักงานธุรการ หรือพนักงานจัดเก็บเอกสาร

๒. กรุงเทพมหานครควรเสนอขอรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลในการจัดสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับแรงงานต่างด้าว เช่น ด้านการรักษาพยาบาล การจัดการศึกษา เป็นต้น

๔. สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล

งบรายจ่ายอื่น ค่าใช้จ่ายโครงการจัดทำแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๗๑ - ๒๕๗๕) จำนวนผู้เข้าร่วมสัมมนาจำนวนไม่เท่ากัน ในการอบรม ๒ ครั้ง (ครั้งแรกเป็นการรับฟังความคิดเห็นฯ ก่อนจัดทำแผนฯ ครั้งที่สอง หลังจัดทำแผนฯ เป็นการสรุปเพื่อสื่อสารยุทธศาสตร์การพัฒนาฯ) ซึ่งควรจะทำกันทั้ง ๒ ครั้ง

๕. สำนักสิ่งแวดล้อม

๑. การสืบราคาครุภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีเฉพาะด้าน ควรสืบราคาจากผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญด้านนั้นโดยตรง เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและโปร่งใสในการเสนอราคา

๒. การเปรียบเทียบราคาจากใบเสนอราคาควรใช้รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะเดียวกัน รวมถึงควรเปรียบเทียบจาก ยี่ห้อ และรุ่นเดียวกัน เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบคุณภาพและราคาว่ามีความเหมาะสมหรือไม่

๓. ครุภัณฑ์ยานพาหนะที่มีราคามาตรฐานจากสำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรียิ่งถึงแม้ว่าหน่วยรับงบประมาณสามารถกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะเพิ่มเติมได้ แต่ไม่ควรกำหนดรายละเอียดที่เกินจากความจำเป็นเพื่อให้จัดซื้อได้เต็มวงเงินงบประมาณ

๔. ครุภัณฑ์ยานพาหนะ หากสามารถปรับเปลี่ยนเป็นระบบไฟฟ้าได้ สมควรให้ปรับเปลี่ยน เพื่อเป็นการลดมลพิษทางอากาศ

๕. การจัดหาครุภัณฑ์เรือพร้อมเครื่องยนต์ ควรพิจารณาจัดหาเรือและเครื่องยนต์แยกออกจากกัน เพราะจะทำให้ราคาถูกลง

๖. ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่ดำเนินการในพื้นที่ของหน่วยงานอื่นหรือต้องได้รับอนุญาตก่อนเข้าดำเนินการ เช่น กรมธนารักษ์ กรมศิลปากร เป็นต้น ควรตรวจสอบหนังสือขออนุญาตให้เรียบร้อยก่อนเพื่อลดปัญหาผู้รับจ้างไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ทำให้ต้องขอขยายระยะเวลาโครงการ

๗. ไม่ควรออกแบบอาคารจอดรถสวนเบญจกิติให้มีสนามกีฬาบนอาคาร เนื่องจากมีสนามกีฬาเดิมในสวนอยู่แล้ว และควรส่งแบบรูปรายการให้กรมธนารักษ์ซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินเห็นชอบและอนุญาตก่อสร้างให้เรียบร้อยก่อนเสนอขอตั้งงบประมาณ

๘. การปรับปรุงสนามเด็กเล่นควรพิจารณาปูพื้นสนามด้วยวัสดุปูพื้นกันกระแทกเพื่อลดอุบัติเหตุและควรมีหลังคาเพื่อยืดอายุการใช้งานของวัสดุปูพื้น

๙. ค่าจ้างเหมาเอกซนดูและระบบสารสนเทศ สำนักสิ่งแวดล้อมกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาข้อเสนอเกณฑ์ราคา ร้อยละ ๒๐ และเกณฑ์การพิจารณาเพื่อประเมินระดับความสามารถและความพร้อมของผู้ยื่นข้อเสนอ ร้อยละ ๘๐ รวมร้อยละ ๑๐๐ ทำให้ไม่เกิดการแข่งขันและได้ผู้รับจ้างรายเดิม หากสำนักสิ่งแวดล้อมจำเป็นต้องใช้ผู้รับจ้างรายเดิม ควรกำหนดให้การจ้างเหมาเอกซนดูและระบบสารสนเทศเป็นรายการผูกพัน

๑๐. ถังรองรับมูลฝอยแบบพลาสติก ขนาดความจุไม่น้อยกว่า ๑๓๐ ลิตร มีการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะให้ช่องทิ้งมูลฝอยอยู่ด้านข้างซึ่งเป็นการขึ้นรูปใหม่ ไม่สะดวกในการใช้งาน และถังรองรับมูลฝอยไม่เป็นรูปแบบมาตรฐานทั่วไป ทำให้มีผู้ร่วมเสนอราคาน้อยราย

๑๑. ถึงขยะ...

๑๑. ถังขยะ ๔ ล้อ แบบพลาสติก (สีเขียว) ขนาดความจุไม่น้อยกว่า ๖๖๐ ลิตร มีวัตถุประสงค์ในการใช้งานไม่ชัดเจน คุณลักษณะของถังอาจเป็นปัญหาอุปสรรคในการทำงานของพนักงานเก็บขนมูลฝอย

๑๒. ถังรองรับมูลฝอยทุกขนาด ผู้ชนะการเสนอราคาที่ผ่านมาเป็นรายเดียวกัน การจัดซื้อถังรองรับมูลฝอยในจำนวนมากควรมีราคาถูกกว่าท้องตลาด

๑๓. การจัดซื้อผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อแบคทีเรียที่เป็นสินค้าตามบัญชีนวัตกรรม มีราคาสูงกว่าผลิตภัณฑ์ตามท้องตลาดที่มีคุณสมบัติเดียวกัน สำนักสิ่งแวดล้อมควรพิจารณาเลือกผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับวัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้งบประมาณ

๑๔. ค่าจ้างเหมาเอกซนดูแลและบำรุงรักษาต้นไม้และค่าจ้างเหมาดูแลทรัพย์สินและรักษาความปลอดภัยของสำนักงานบริหารจัดการพื้นที่สีเขียวมีราคาสูงกว่าปีที่ผ่านมา ควรแจกแจงรายละเอียดค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นให้ชัดเจน

๑๕. โครงการจ้างเหมาทำความสะอาดถนนสายหลักและถนนสายรองในพื้นที่กรุงเทพมหานคร กำหนดให้ทำความสะอาดพื้นผิวถนน อุโมงค์ และสะพานรถข้ามวันเว้นวัน โดยใช้รถกวาดดูดฝุ่น ๓๔ คัน สำนักสิ่งแวดล้อมควรพิจารณาลดความถี่ในการทำความสะอาด เช่น สัปดาห์ละ ๒ ครั้ง เพื่อลดปัญหาการจราจร รวมถึงควรกำหนดให้รถกวาดดูดฝุ่นมีอุปกรณ์กวาดและดูดฝุ่นที่เหมาะสม กำหนดระยะทางในการกวาดและดูดฝุ่นให้ชัดเจน ควรใช้รถกวาดที่เป็น ยูโร ๕ หรือพลังงานไฟฟ้า เพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ ทั้งนี้สำนักสิ่งแวดล้อมควรเร่งผลักดันให้โครงการสำเร็จโดยเร็วเนื่องจากโครงการเดิมสิ้นสุดไปแล้ว

๑๖. โรงงานกำจัดมูลฝอย และโรงงานอื่น ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรุงเทพมหานคร ควรตรวจสอบให้มีใบอนุญาต รง. ๔ ตามกฎหมาย

๑๗. โครงการจ้างเหมาบริหารจัดการมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตพลังงาน ขนาดไม่น้อยกว่า ๘๐๐ ตันต่อวันที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช ปีที่ผ่านมาถูกพักใบอนุญาต ปัจจุบันโรงงานฯ แก้ไขปัญหาเรื่องเรียนได้แล้ว ให้เร่งเดินระบบให้เป็นไปตามสัญญา

๑๘. การกำหนดตัวชี้วัดของโครงการในงบรายจ่ายอื่น ควรกำหนดตัวชี้วัดที่เป็นรูปธรรม เพื่อให้สามารถวัดผลสัมฤทธิ์ของโครงการได้อย่างชัดเจน

๑๙. การจัดอบรมควรเลือกจัดในสถานที่ราชการเพื่อประหยัดงบประมาณ

๒๐. ค่าใช้จ่ายวันสิ่งแวดล้อมโลก การจัดประชุมเครือข่ายภาครัฐกับภาคเอกชน ควรเลือกประชุมแบบ On Line จะสามารถประหยัดงบประมาณได้มากกว่าการจัดแบบ On Site

๒๑. ค่าใช้จ่ายวันสิ่งแวดล้อมโลก งบประมาณการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบออนไลน์ที่กำหนดให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม ในปีที่ผ่านมาพบว่าการเข้าถึงของประชาชนน้อยมาก ควรพิจารณาการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบอื่นที่เห็นผลมากกว่า รวมถึงการกำหนดให้เผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ในสื่อออนไลน์ที่มีฐานผู้ติดตามไม่น้อยกว่า ๑ ล้านคน ควรเปลี่ยนเป็นการเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ในสื่อออนไลน์ที่มียอดการมีส่วนร่วม หรือกำหนดอัตราการมีส่วนร่วมเป็นร้อยละ ทำให้การประชาสัมพันธ์มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๒๒. ค่าใช้จ่ายในการตกแต่งเมือง ราคาต้นไม้ค่อนข้างสูงเนื่องจากกำหนดรายละเอียดแตกต่างจากที่มีจำหน่ายทั่วไปในท้องตลาด สำนักสิ่งแวดล้อมกำหนดรายละเอียดต้นไม้ที่สามารถหาได้ตามท้องตลาด และพิจารณาด้านทุนด้านการขนส่งที่เหมาะสม

๒๓. ค่าใช้จ่ายในการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชฯ ควรกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกพืชที่นำมาอนุรักษ์ให้เหมาะสม

๒๔. ค่าใช้จ่ายในการบริหารอุทยานผีเสื้อ กำหนดตัวชีวิตเป็นจำนวนผู้เข้าชมอุทยานเท่ากันทุกปี ซึ่งเป็นตัวชีวิตที่น่าจะสำเร็จไปแล้ว ควรกำหนดตัวชีวิตใหม่ที่วัดผลสัมฤทธิ์ได้มากกว่านี้ และควรมีการจัดเก็บข้อมูลสถิติพันธุ์ผีเสื้อที่มีในกรุงเทพมหานคร

๒๕. ค่าใช้จ่ายในการจ้างที่ปรึกษาสำรวจ วางผัง ออกแบบฯ กำหนดตัวชีวิตไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ

๒๖. ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา ปรับปรุงพื้นที่สีเขียว มีกิจกรรมก่อสร้าง ปรับปรุงสวนสาธารณะ สวนหย่อมฯ ควรจัดทำใบประมาณราคา และตั้งงบประมาณเป็นงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง (ค่าที่ดินฯ) แทนการตั้งงบประมาณในงบรายจ่ายอื่น รวมถึงควรแนบบรรุปรายการและใบประมาณราคาในเล่มเอกสารประกอบการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการฯ พิจารณาให้ครบถ้วน

๒๗. โครงการเช่ารถไฟฟ้าเก็บขนมูลฝอยควรพิจารณารายละเอียดคุณลักษณะที่ไม่ต่ำกว่าโครงการเช่ารถเครื่องยนต์แบบสันดาป และต้องพิจารณาจำนวนสถานีชาร์จ ที่ตั้งสถานีชาร์จ จำนวนหัวชาร์จ และระยะเวลาในการชาร์จแต่ละครั้งประกอบด้วย

๒๘. สำนักสิ่งแวดล้อมไม่ควรมอบงานที่อยู่ภายใต้ภารกิจอำนาจหน้าที่ของสำนัก เช่น การจ้างเหมาทำความสะอาดถนนสายหลักและถนนสายรองในพื้นที่กรุงเทพมหานคร เป็นต้น ให้สำนักงานเขตดำเนินการแทน เนื่องจากสำนักงานเขตมีหน้าที่และภารกิจจำนวนมากแล้ว

๖. สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร

๑. กรุงเทพมหานครได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ร่วมกับ สอศ. ในการคัดเลือกนักศึกษาอาชีวศึกษาเข้าบรรจุเป็นข้าราชการกรุงเทพมหานครสามัญ ก็ควรจะมีการทำ MOU ร่วมกับกระทรวง อว. ในการคัดเลือกนักศึกษาระดับอุดมศึกษาเข้าบรรจุเป็นข้าราชการกรุงเทพมหานครสามัญด้วย เพื่อลดปัญหาด้านการขาดแคลนบุคลากร

๒. สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร ผลผลิตบริหารงานบุคคล งบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงของผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานสังกัดกรุงเทพมหานคร (Smart Mentor) การกำหนดกลุ่มเป้าหมายไม่ครอบคลุมจำนวนพี่เลี้ยงของแต่ละหน่วยงาน เนื่องจากในการปฏิบัติงานจริงแต่ละหน่วยงานมีความหลากหลายของสายงานและภารกิจ การอบรมดังกล่าวจึงไม่ครอบคลุมเนื้อหาละวิธีการสอนงานที่มีลักษณะและทักษะเฉพาะด้านที่แตกต่างกันออกไปตามแต่ละสายงาน

๓. สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร ผลผลิตพัฒนาบุคลากร งบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการศึกษาเพิ่มเติม ฝึกอบรมประชุม และดูงานในประเทศและต่างประเทศ ควรปรับลดหลักสูตรฝึกอบรมฯ ที่ส่งไปพัฒนากับหน่วยงานภายนอก กรณีที่ไม่มีการไปต่างประเทศ เนื่องจากอาจมีการซ้ำซ้อนกับหน่วยงานที่มีการจัดฝึกอบรมฯ ที่ส่งไปพัฒนากับหน่วยงานภายนอกอยู่แล้ว

๔. สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ โครงการส่งเสริมนวัตกรรมการเรียนรู้ขับเคลื่อนการพัฒนามหานคร เนื่องจากสำนักงานมีเว็บไซต์ BMA TDI : E-TRAINING ในการฝึกอบรมออนไลน์อยู่แล้ว สามารถจัดทำหลักสูตรการเรียนรู้นวัตกรรมเพื่อให้บุคลากรและข้าราชการกรุงเทพมหานครได้เรียนรู้ผ่านเว็บไซต์ได้โดยไม่ต้องจำกัดแค่กลุ่มเป้าหมายของโครงการ

๕. สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร โครงการพัฒนาระบบรายงานเชิงวิเคราะห์เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลของกรุงเทพมหานคร (HR Intelligence) งบรายจ่ายอื่น รายการผูกพัน ควรเร่งดำเนินการตามแผนการปฏิบัติงานและดำเนินการก่อนนี้ผูกพัน เพื่อมิให้เกิดความล่าช้า

๖. สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานครควรตรวจสอบคุณสมบัติของผู้สมัครสอบเข้ารับราชการกรุงเทพมหานครให้แล้วเสร็จก่อนการสอบเพื่อไม่ให้เกิดการร้องเรียนจากผู้สอบผ่านข้อเขียนแต่คุณสมบัติไม่ตรงตามที่ประกาศรับสมัคร

๗. กรุงเทพมหานครควรมีการประสานงานหรือทำบันทึกข้อตกลง (MOU) กับมหาวิทยาลัยที่จัดการสอนหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิตเพื่อผลิตครูให้กับกรุงเทพมหานครแก้ไขปัญหาโรงเรียนขาดแคลนครู

๘. กรุงเทพมหานครควรมีมาตรการจูงใจผู้ปฏิบัติงานที่เป็นวิชาชีพเฉพาะ เช่น ครู เจ้าหน้าที่สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นต้น เพื่อสร้างขวัญกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน และป้องกันไม่ให้กรุงเทพมหานครสูญเสียบุคลากรที่โอนย้ายไปสังกัดอื่น

๙. การจัดอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของกรุงเทพมหานคร ไม่ควรกำหนดหัวข้อนโยบายของฝ่ายบริหาร เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมคิดโครงการพัฒนากรุงเทพมหานคร แต่ควรให้ผู้เข้ารับการอบรมเป็นผู้คิดและนำเสนอโครงการฯ ที่สอดคล้องกับนโยบายต่าง ๆ ของฝ่ายบริหาร เพื่อให้ได้แนวคิดใหม่ๆ มาพัฒนากรุงเทพมหานคร

๗. สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร

สำนักงานตรวจสอบภายใน

สำนักงานตรวจสอบภายใน สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการงานตรวจสอบภายใน (Audit Management System) มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดค่าใช้จ่ายใหม่ ไม่ตรงกับเอกสารประกอบการพิจารณาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

สำนักงานประชาสัมพันธ์กรุงเทพมหานคร

๑. สำนักงานประชาสัมพันธ์ สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ โครงการประชาสัมพันธ์นโยบายของกรุงเทพมหานคร ๙ ด้าน ๙ ดี และโครงการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน มีการประมาณราคาค่าใช้จ่ายไม่สอดคล้องกับราคาดตลาด ประกอบกับโครงการประชาสัมพันธ์นโยบายของกรุงเทพมหานคร ๙ ด้าน ๙ ดี มีกิจกรรมประชาสัมพันธ์เมืองบริหารจัดการดี ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการจัดนิทรรศการกรุงเทพมหานคร เนื่องจากจะมีการเลือกตั้งผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร และสมาชิกสภากรุงเทพมหานครในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ การจัดนิทรรศการกรุงเทพมหานครในช่วงเวลาดังกล่าวอาจสูญเสียชีวิต พ.ร.บ.การเลือกตั้ง ไม่ควรจัดกิจกรรม

๒. สำนักงานประชาสัมพันธ์กรุงเทพมหานครควรเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับ บทบาท หน้าที่ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร และสภากรุงเทพมหานคร อย่างเท่าเทียมกัน เนื่องจากการบริหารราชการกรุงเทพมหานคร ตามกฎหมายประกอบด้วย ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร และสภากรุงเทพมหานคร

สำนักงานการต่างประเทศ

สำนักงานการต่างประเทศ สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ โครงการประชาสัมพันธ์ศักยภาพทางเศรษฐกิจของกรุงเทพมหานครเพื่อดึงดูดการลงทุนระดับโลก ควรปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดและกำหนดเป้าหมายใหม่ เพื่อให้บรรลุผลลัพธ์ในการสร้างเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

๘. สำนักเทศกิจ

ค่าครุภัณฑ์ รายการฉาก (พาดิชั่น) ที่สำนักเทศกิจจะนำไปใช้กันพื้นที่เป็นห้องสอบสวน คณะอนุกรรมการฯ เห็นว่า การดำเนินการสอบสวนควรกันพื้นที่เป็นสัดส่วน ไม่รบกวนการปฏิบัติงานภายในสำนักงาน ดังนั้นเมื่อสำนักเทศกิจมีความชัดเจนในการย้ายอาคารที่ทำการใหม่แล้ว ควรกันพื้นที่เป็นสัดส่วน เพื่อดำเนินการสอบสวนให้มีความเหมาะสม

๙. สำนัก...

๙. สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๑. คุณภาพและมาตรฐานของชุดผจญเพลิงในอาคารควรได้รับมาตรฐานสากล NFPA และไม่ควรเป็นการตัดเย็บในประเทศแล้วส่งตรวจสอบแบบสุ่มเหมือนที่ผ่านมา แต่ควรได้รับมาตรฐานสากลทุกชุด เพื่อความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ขณะปฏิบัติหน้าที่

๒. ควรมีการเปรียบเทียบความคุ้มค่าระหว่างการซื้อเครื่องถ่ายเอกสาร กับการเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร

๓. รายการครุภัณฑ์ที่มีความเฉพาะทาง ควรมีสุนัขข้อมที่รองรับครุภัณฑ์ดังกล่าว

๔. ผู้ยื่นใบเสนอราคาครุภัณฑ์หลายรายการเป็นร้านค้าเดิม ๆ ทำให้จำนวนผู้ยื่นใบเสนอราคาไม่หลากหลาย

๕. โครงการก่อสร้างสถานีดับเพลิงควรมีการก่อสร้างอาคารที่พักข้าราชการและบุคลากรของสถานีดับเพลิงในบริเวณสถานีดับเพลิงด้วย เพื่อให้มีเจ้าหน้าที่พร้อมปฏิบัติงานตลอดเวลา

๑๐. สำนักการจราจรและขนส่ง

๑. ชื่อรายการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างควรระบุให้ชัดเจนว่าเป็นการก่อสร้างบริเวณใด ตามการแบ่งกลุ่มเขตกรุงเทพมหานคร

๒. รายการปรับปรุงสัญญาณไฟจราจรทางแยก คำนวณเนื้องานไม่ครบถ้วน ขาดงานรื้อถอนในเอกสารประมาณราคา ควรดำเนินการให้ครบถ้วนทุกงานที่ต้องดำเนินการ เพื่อให้ทราบค่าใช้จ่าย และงบประมาณในการดำเนินการที่ถูกต้อง

๓. การติดตั้งสัญญาณไฟจราจร ไฟกะพริบทางข้ามฯ เพื่อเป็นการประหยัดพลังงาน ควรใช้เป็นพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายของวัสดุในการใช้ไฟฟ้า

๔. ระบบควบคุมสัญญาณไฟจราจรทางแยก แบบ Adaptive Signal สามารถใช้กับตู้ควบคุมรุ่นเก่าได้ แต่ในรายการนี้เปลี่ยนตู้ควบคุมใหม่ทุกแยก และการทำงานแบบ Adaptive Signal แต่ละแยกไม่เชื่อมโยงกัน เป็นเพียงการควบคุมเฉพาะแยกนั้น ๆ และทางหน่วยงานไม่สามารถแสดงให้เห็นถึงความคุ้มค่าของการใช้งานระบบฯ นี้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น ระบบฯ สามารถวัดผลโดยรวมถึงการลดระยะเวลาการติดสะสมได้อย่างไร และหากมีเทคโนโลยีใหม่เกิดขึ้นทางหน่วยงานจะดำเนินการอย่างไรกับโครงการที่ดำเนินการไปแล้ว ผู้ใช้งานจริงของระบบฯ คือ ตำรวจจราจร และในการดำเนินการระบบควบคุมสัญญาณไฟจราจรทางแยก แบบ Adaptive Signal ควรดำเนินการทั้งระบบ เพื่อให้ระบบฯ ดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

๕. การก่อสร้างท่าเทียบเรือคลองบางลำพู ๔ ท่า ควรมีการหารือร่วมกับสำนักงานเขตพระนคร ถึงเหตุผลความจำเป็นในการใช้ประโยชน์ของท่าเทียบเรือ รวมถึงการดูแลรักษาท่าเทียบเรือหลังจากการก่อสร้างเป็นของหน่วยงานใด

๖. การปรับปรุงภูมิทัศน์และพัฒนาจุดเชื่อมต่อการเดินทางบริเวณอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ จำนวน ๒ เกาะ (เกาะพญาไท และเกาะดินแดง) เนื่องจากเป็นรายการที่ต้องดำเนินการพร้อมกับสำนักการโยธา การสร้าง Sky Walk บริเวณเกาะดังกล่าว แต่ทั้งนี้สำนักการโยธายังไม่ได้เริ่มดำเนินการโครงการ และสำนักการจราจรและขนส่งจะเข้าดำเนินการได้อย่างไร

๗. ขนาดของม้านั่งแบบมีพนักพิง และศาลาที่พักผู้โดยสาร ควรจัดลำดับความสำคัญสถานที่ที่ติดตั้ง พร้อมทั้งจุดติดตั้งควรเป็นสถานที่พร้อมในการติดตั้ง

๘. จุดติดตั้งที่จอดรถจักรยานแบบใหม่สำเร็จรูปเคลื่อนย้ายได้ ควรพิจารณาสภาพแวดล้อมของจุดติดตั้ง เช่น แสงสว่างบริเวณที่จอด ขนาดความกว้างของฟุตบาท หากนำที่จอดรถจักรยานฯ ไปติดตั้งแล้วยังคงเหลือพื้นที่ฟุตบาทให้ประชาชนเดินได้อย่างสะดวก และควรมีกลิ้งวงจรปิดเพื่อป้องกันการสูญหายของจักรยาน

๙. รายการเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับเรียกดูภาพจากกล้องโทรทัศน์วงจรปิดฯ ๑๐๒ ชุด ใบเสนอราคา ๒ บริษัทที่เสนอราคาอยู่ในชอยเดียวกัน อาจมีปัญหาเรื่องความโปร่งใส และควรมีการรับประกันสินค้าระบุในใบเสนอราคา แนะนำควรขอใบเสนอราคาจากร้านค้าที่มีใบตัวแทนแต่งตั้ง

๑๐. ใบเสนอราคาครุภัณฑ์ ควรตรวจสอบความถูกต้องของชื่อบริษัท และตารางที่ประทับในใบเสนอราคา

๑๑. สำนักการจราจรและขนส่งควรเร่งกำหนดมาตรฐานและกำหนดราคากลางป้ายชื่อชอย ถนน คูคลอง สะพานข้ามคลอง และแผ่นสะท้อนภาพ (กระจกโค้ง) ให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้สำนักงานเขตดำเนินการเป็นมาตรฐานเดียวกัน

๑๑. สำนักพัฒนาสังคม

๑. โทรทัศน์แอลอีดี (LED TV) แบบ Smart TV ของห้องเรียนศูนย์ฝึกอาชีพ ควรจะพิจารณาตามขนาดและความเหมาะสมของห้องเรียนจริง ไม่ใช่พิจารณาให้ขนาดเดียวกันทั้งหมด

๒. ครูผู้สอนในโรงเรียนฝึกอาชีพกรุงเทพมหานคร ควรคัดเลือกจากผู้ที่ผ่านการศึกษาและมีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ มาเป็นผู้สอน

๓. โรงเรียนฝึกอาชีพกรุงเทพมหานครควรส่งเสริมให้นักเรียนได้ฝึกปฏิบัติงานจริง เช่น การฝึกล้างแอร์ตามบ้านเรือนประชาชน การฝึกซ่อมรถกับอู่ซ่อมรถ การฝึกตัดผมกับร้านตัดผม เป็นต้น

๑๒. สำนักการศึกษา

๑. การเสนอของบประมาณ ค่าครุภัณฑ์ ควรพิจารณา ดังนี้

๑.๑ ค่าครุภัณฑ์ประเภทเครื่องเสียงของห้องประชุมควรพิจารณาความจำเป็นและความเหมาะสมกับขนาดของห้องประชุม

๑.๒ ครุภัณฑ์เพื่อการเรียนรู้และของเล่นเด็ก ควรพิจารณาให้เหมาะสมกับบริบทในแต่ละพื้นที่ให้เพียงพอต่อการใช้งาน ให้เกิดความคุ้มค่า และให้ความสำคัญถึงความปลอดภัยต่อเด็กเป็นหลัก

๒. สำนักการศึกษาควรมีการตรวจสอบบริษัทที่เสนอราคาว่าได้จดทะเบียนยกเลิกไปแล้วหรือไม่

๓. สำนักการศึกษาควรพิจารณาโรงเรียนที่มีจำนวนนักเรียนลดลง และอาคารเรียนที่ไม่ได้ใช้จัดการเรียนการสอน ให้นำมาเปลี่ยนรูปแบบจากอาคารเรียนเป็นอาคารบ้านพักอาศัยให้กับข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อลดค่าครองชีพและแก้ไขปัญหาการโอนย้าย/ลาออกของข้าราชการครู กรุงเทพมหานคร

๔. สำนักการศึกษาควรพิจารณาการปรับปรุง/ก่อสร้างหลังคาอาคารเรียนให้รองรับการติดตั้ง Solar Roof เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน ช่วยลดภาระค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้น

๕. สำนักการศึกษาและสำนักงานเขตควรมีการประชุมหารือร่วมกัน ในเรื่องระบบมิเตอร์ไฟฟ้าและสายไฟฟ้าของโรงเรียนที่มีสภาพเก่า ชำรุด เพื่อความปลอดภัยของนักเรียนและบุคลากรภายในโรงเรียนสังกัด กรุงเทพมหานคร เพื่อให้เป็นแนวทางเดียวกัน

๖. การเสนอของบประมาณให้กับโรงเรียนสำนักการศึกษาควรทำหนังสือแจ้งหน่วยงานที่ได้รับงบประมาณให้ทราบด้วย เพื่อป้องกันความซ้ำซ้อน

๗. ข้อมูลสารสนเทศของสำนักการศึกษาควรเชื่อมโยงกับ Open Data เพื่อยกระดับความโปร่งใส และใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

๘. โครงการฝึกอบรมสัมมนา ควรระบุเนื้อหาในการฝึกอบรม ความต้องการของวิทยากรเชี่ยวชาญในด้านใดบ้าง และมีความจำเป็นอย่างไรที่ต้องจัดอบรมในระยะเวลาสั้น ในการอบรม Onsite โดยบางเนื้อหา นั้นสามารถฝึกอบรม Online ได้

๙. โครงการ...

๙. โครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับหลักสูตรลูกเสือยุวกาชาดควรจัดฝึกอบรมให้กับครูผู้สอนที่มีความต้องการที่จะอบรมเท่านั้น ตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาไม่มีข้อบังคับในหลักสูตรนี้

๑๐. สำนักการศึกษาควรมีการสืบราคากลางกับบริษัทเอกชนก่อน ไม่ใช่การกำหนดราคาข้อสอบต่อชุดซึ่งไม่ได้มีมาตรฐานข้อสอบกลาง มีแค่กรอบมาตรฐานการเรียนรู้กลาง CEFR

๑๑. สำนักการศึกษาควรขอจัดสรรงบประมาณด้านการวิจัยเทคโนโลยีการศึกษาให้มากขึ้น ซึ่งเป็นงบประมาณที่สำคัญต่อการพัฒนาหลักสูตรการศึกษา

๑๒. โครงการจ้างครูสอนภาษาต่างประเทศควรระบุคุณสมบัติ และหลักสูตรการศึกษาให้ชัดเจน และควรมีการติดตามและประเมินผลการสอนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การพิจารณาจ้างครูไทยที่มีความรู้ ความสามารถ อาจเกิดประโยชน์ในการเสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครมากกว่า

๑๓. การนำอุปกรณ์อัจฉริยะ Interactive Board มาใช้ในโรงเรียน

๑๓.๑ การพิจารณาด้านวัตถุประสงค์และการใช้งาน โรงเรียนควรพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ในการใช้งานชุดอุปกรณ์อัจฉริยะ (Interactive Board) อย่างรอบด้าน และประเมินว่าฟังก์ชันการใช้งานของอุปกรณ์ดังกล่าวสามารถส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนได้อย่างคุ้มค่าเพียงใดเมื่อเทียบกับสมาร์ททีวี (Smart TV) นอกจากนี้ควรคำนึงถึงภาระที่อาจเกิดขึ้นกับครูผู้สอน รวมถึงการจัดเตรียมความรู้ความเข้าใจที่จำเป็นให้แก่ครูผู้สอนในการใช้งานอุปกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ

๑๓.๒ การบริหารจัดการงบประมาณและทรัพยากร ชุดอุปกรณ์อัจฉริยะ (Interactive Board) มีราคาสูงและมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา โรงเรียนจึงควรศึกษาข้อมูลอย่างละเอียด โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ อาทิ การเลือกยี่ห้อที่มีมาตรฐานและเชื่อถือได้ การบำรุงรักษาและบริการหลังการขาย การรับประกันคุณภาพสินค้าในระยะเวลาที่ครอบคลุมกับการใช้งาน และการวางแผนการอัปเดตซอฟต์แวร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การลงทุนเกิดประโยชน์สูงสุด

๑๓.๓ การจัดทำโครงการนำร่องและประเมินผล สำนักการศึกษาควรจัดทำโครงการโรงเรียนต้นแบบด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยจัดหาอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนสำหรับนักเรียนทุกคน เช่น แท็บเล็ต (Tablet) หรือไอแพด (iPad) เป็นต้น เพื่อใช้ในการประมวลผลและเปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนกับการใช้อุปกรณ์แบบเดิม กล่าวคือ สมาร์ททีวีในห้องเรียนดิจิทัล หรือชุดอุปกรณ์อัจฉริยะ (Interactive Board)

๑๓.๔ การจัดทำมาตรฐานและคู่มือการใช้งาน สำนักการศึกษาควรจัดทำเกณฑ์และข้อกำหนดในการจัดซื้อชุดอุปกรณ์อัจฉริยะ (Interactive Board) ให้มีความชัดเจนและเป็นมาตรฐานเดียวกัน เช่น รายละเอียด ด้านหน่วยประมวลผล หน่วยความจำ ระบบปฏิบัติการ รวมถึงการจัดทำคู่มือและหลักสูตรการฝึกอบรมการใช้งานและการบำรุงรักษา ทั้งนี้ การจัดซื้อในภาพรวมของทุกโรงเรียนจะเป็นแนวทางที่ช่วยให้เกิดความคุ้มค่าทั้งในด้านคุณภาพและราคา

๑๔. สำนักการศึกษาควรพิจารณาให้มีห้องเรียนอัจฉริยะครอบคลุมทุกโรงเรียนในทุกกลุ่มเขต

๑๕. สำนักการศึกษาควรพิจารณาจัดทำสื่อการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร

๑๓. สำนักการแพทย์

๑. ครุภัณฑ์บางรายการไม่ได้รับระยะเวลาการรับประกันในใบเสนอราคา ควรมีการระบุระยะเวลาการรับประกันในใบเสนอราคาครุภัณฑ์ทุกรายการ นอกเหนือจากการกำหนด TOR เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันและป้องกันไม่ให้เกิดช่องว่างในการจัดซื้อจัดจ้าง

๒. การปรับปรุงพื้นที่ภายในโรงพยาบาลต่าง ๆ โรงพยาบาลได้มีการวางแผนการย้ายการให้บริการไปยังพื้นที่ชั่วคราว และบางส่วนได้มีแผนการส่งต่อผู้ป่วยไปยังโรงพยาบาลใกล้เคียง คณะอนุกรรมการฯ มีความเห็นว่า ควรเร่งดำเนินการตามแผนดังกล่าวให้เสร็จสิ้น ก่อนส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับจ้างเข้าทำการปรับปรุง เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาและอุปสรรคที่อาจทำให้การดำเนินการปรับปรุงล่าช้า

๑๔. สำนักอนามัย

การปรับปรุงศูนย์บริการสาธารณสุข สำนักอนามัยได้มีการวางแผนการย้ายการให้บริการไปยังพื้นที่ชั่วคราวแล้ว คณะอนุกรรมการฯ มีความเห็นว่า ควรเร่งดำเนินการตามแผนดังกล่าวให้เสร็จสิ้นก่อนส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับจ้างเข้าทำการปรับปรุง เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาและอุปสรรคที่อาจทำให้การดำเนินการปรับปรุงล่าช้า

๑๕. มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

โครงการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลนวมินทราธิราช เขตดอนเมือง เป็นการขยายการให้บริการด้านสุขภาพแก่ประชาชนอย่างทั่วถึง ซึ่งมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราชแจ้งว่า จำเป็นต้องเช่าที่ดินของวัดปากน้ำ เพื่อก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างขอความเห็นชอบจากมหาเถรสมาคม สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ คณะอนุกรรมการฯ มีความเห็นว่า ควรเร่งดำเนินการเรื่อง การเช่าที่ดินให้เรียบร้อย ก่อนก่อสร้างอาคารดังกล่าว

๑๖. สำนักการระบายน้ำ

๑. การดำเนินการโครงการต่าง ๆ ให้ดำเนินการตรวจสอบแนวเขตสาธารณะในพื้นที่ที่มีความชัดเจน รวมถึงตรวจสอบสถานที่ดำเนินการ ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือเจ้าของพื้นที่ก่อน

๒. เรือไฟเบอร์กลาสควรใช้ให้เกิดประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณ มีความหลากหลายในการเปรียบเทียบ วัสดุเรือควรมีความคงทน หรือนำวัสดุรีไซเคิลปรับเปลี่ยนเป็นรูปแบบเรือ รวมถึงการดูแลบำรุงรักษาเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งาน

๓. รถบรรทุกควรปรับเปลี่ยนเครื่องยนต์มาตรฐานยูโรให้เป็นปัจจุบัน เพื่อลดการปล่อยมลพิษอันเป็นอันตรายที่เกิดจากยานพาหนะ รวมถึงอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณหรือจุดคุ้มทุน

๔. ครุภัณฑ์ที่มีรายละเอียดพร้อมอุปกรณ์ควรมีรายละเอียดที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใส

๕. ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างควรใช้ราคาให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและให้มีความสมเหตุสมผล เช่น ค่าวัสดุ ค่าลากจูง ค่ารถแบคโฮ ค่าแรง เป็นต้น

๖. การพัฒนาพื้นที่ควรให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการก่อน หากไม่สามารถดำเนินการได้ จึงประสานสำนักการระบายน้ำดำเนินการ

๗. การวัดระดับใต้น้ำที่มีการแยกของชั้นตะกอนด้วยระบบโซนาร์เป็นระบบที่มีความปลอดภัย ช่วยในการบริหารจัดการน้ำที่มีความถูกต้องและแม่นยำ

๘. โครงการต่าง ๆ ควรเพิ่มสัญญาประกันบุคคลที่สาม เพื่อให้ผู้รับจ้างมีความรอบคอบ ไม่มีผลกระทบต่อประชาชน ควรระบุระยะเวลาในสัญญาให้ชัดเจนในกรณีมีการปิดถนน เพื่อลดปัญหาความเดือดร้อน และป้องกันข้อพิพาทในอนาคต ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อกรุงเทพมหานคร

๙. โครงการปรับปรุงบ่อสูบน้ำซอยแอนด์ตัน ตอนลงคลองสอง การใช้เครื่องสูบน้ำ ๕ เครื่อง ควรพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของพื้นที่

๑๐. โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียชุมชน ปัญหาเกี่ยวกับการไล่อื้อผู้ทำหน้าที่เป็นผู้รับจ้างเกิดปัญหามวลชนกับผู้รื้อกล้า ควรให้หน่วยงานเกี่ยวข้อง เข้ามาดูแลเกี่ยวกับที่อยู่อาศัยสำหรับปัญหาเกี่ยวกับสาธารณูปโภคต่าง ๆ จากหน่วยงานเกี่ยวข้อง ควรจะมีการประสานต่อเพื่อให้เกิดความรวดเร็วและเป็นไปตามแผนเพื่อมิให้เกิดความล่าช้าซึ่งระบบท่อรวบรวมน้ำเสียบริเวณคลองต่าง ๆ การออกแบบอยู่ในพื้นที่ของการสัญจรเรือบางส่วนทำให้พื้นที่คลองมีขนาดแคบลง

๑๑. โครงการและรายการต่าง ๆ ควรมีผลการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชน รวมถึงการประชาสัมพันธ์ที่ประชาชนสามารถเข้าถึงตามช่องทางให้มีความหลากหลายที่ติดต่อได้โดยตรง

๑๒. การควบคุมงานโครงการต่าง ๆ ควรติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ แสดงระยะเวลาดำเนินการให้ชัดเจน

๑๗. สำนักการโยธา

๑. การจัดทำโครงการก่อสร้าง การปรับปรุงซ่อมแซมถนน ทางเท้า และผิวจราจร ควรมีการวางแผนการดำเนินงานในเชิงบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนในคราวเดียวทุกหน่วยงาน เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความรวดเร็วและครบถ้วนสมบูรณ์ เช่น สำนักการระบายน้ำ สำนักการจราจรและขนส่ง หน่วยงานราชการภายนอก หน่วยงานสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น รวมทั้งควรคำนึงถึงผลกระทบต่อประชาชนให้น้อยที่สุด

๒. ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างปรับปรุง ควรมีป้ายแสดงสัญลักษณ์ให้ทราบว่าเป็นสถานที่ก่อสร้าง การแจ้งเตือนเรื่องความปลอดภัย เช่น สัญญาณไฟกระพริบ ระบบไฟฟ้าส่องสว่างให้เพียงพอ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อประชาชนทั่วไป

๓. ควรติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด มีการกำกับดูแล และควบคุมการก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง

๔. การจัดทำงานก่อสร้าง ปรับปรุงต่าง ๆ จะต้องไม่กีดขวางหรือกีดขวางทางระบายน้ำ

๕. การออกแบบช่องรับน้ำบนผิวจราจร ทางเท้า หรือสะพาน ควรมีขนาดใหญ่เท่ากับตะแกรงรับน้ำ เพื่อให้การระบายน้ำเกิดประสิทธิภาพ

๖. การออกแบบฝาบ่อและขอบฝาท่อระบายน้ำจำเป็นต้องใส่โครงสร้างเหล็กไว้ด้วยเพื่อเสริมความแข็งแรงให้สามารถใช้งานได้ทนทาน

๗. การปรับปรุงถนน ทางเท้า หากมีวัสดุเดิมที่ต้องรื้อถอน ควรจัดทำบัญชีรายละเอียดของวัสดุนั้น ๆ รวมถึงสถานที่ในการจัดเก็บรักษา

๘. การดำเนินการในส่วนของไฟฟ้าส่องสว่าง ควรทำข้อตกลงโดยกำหนดให้ตรวจสอบและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่างๆ ให้ครบถ้วนในคราวเดียวกัน เพื่อความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ และประโยชน์ในการบริการสาธารณะแก่ประชาชน

๙. สำนักการโยธาควรมีการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลสาธารณูปโภคใต้ดินเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาดำเนินการโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของกรุงเทพมหานคร

๑๐. สำนักการโยธาควรทำบันทึกข้อตกลง (MOU) กับการไฟฟ้านครหลวง ในการดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ และการซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะในพื้นที่รับผิดชอบของสำนักงานเขต เพื่อให้การซ่อมแซมอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว

๑๑. โครงการจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างโรงพยาบาล สำนักการโยธาจะต้องกำหนดคุณสมบัติของที่ปรึกษาให้ต้องผ่านงานที่ปรึกษาควบคุมการก่อสร้างโรงพยาบาลมาแล้ว และต้องกำหนดความรับผิดชอบกรณีงานก่อสร้างล่าช้าหรือเกิดความเสียหายด้วย

๑๘. สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว

๑. สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยวควรดำเนินการปรับปรุงและพัฒนารูปแบบการให้บริการห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้ของกรุงเทพมหานครให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เพื่อสร้างแรงจูงใจให้ประชาชนมาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น

๒. การเสนอขอตั้งงบประมาณในการปรับปรุงศูนย์บริการของสำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว ควรพิจารณาถึงความคุ้มค่า ความเหมาะสม ความจำเป็นเร่งด่วนในการดำเนินการ และควรมีการกำหนดมาตรฐานของงานปรับปรุงให้เป็นรูปแบบและมาตรฐานเดียวกัน

๓. ศูนย์กีฬาควรมีการพัฒนาลานกีฬา ปรับปรุงสภาพลักษณะให้มีความสวยงามทันสมัย และควรมีอุปกรณ์กีฬาครบครัน เพื่อจูงใจประชาชนให้มีความสนใจ อยากเข้ามาใช้บริการศูนย์กีฬากรุงเทพมหานคร

๑๙. สำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร

๑. ครุภัณฑ์ในงบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์สำหรับปรับปรุงและทดแทนระบบทะเบียนราษฎร และบัตรประจำตัวประชาชน ณ ๔ สำนักงานเขต (สำนักงานเขตราชเทวี บางเขน จตุจักร และบางขุนเทียน) ซึ่งเป็นอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ มีราคาสูงกว่าท้องตลาด เช่น เครื่องสำรองไฟฟ้า เครื่องพิมพ์ความเร็วสูง (Line Printer) เครื่องพิมพ์สมุดทะเบียนบ้าน เป็นต้น

๒. งบรายจ่ายอื่น ค่าใช้จ่ายโครงการจ้างที่ปรึกษาประจำสำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร (In-house) เพื่อพัฒนาระบบส่งเสริมและสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานและการให้บริการด้านดิจิทัล คณะอนุกรรมการฯ มีความเห็นว่ารายการนี้ไม่เหมาะสม ควรเปลี่ยนวิธีการจากการจ้างที่ปรึกษาเป็นการสัมมนาฝึกอบรมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลจะทำให้เกิดประโยชน์ คุ้มค่ากับงบประมาณ และเพื่อความยั่งยืนของสำนักดิจิทัลฯ มากกว่า

๓. งบรายจ่ายอื่น ค่าใช้จ่ายโครงการจัดหาระบบจัดการประสิทธิภาพการใช้งานเครือข่ายสื่อสารภายในกรุงเทพมหานคร ควรติดตั้งให้ครอบคลุมทุกสำนักของกรุงเทพมหานคร เช่น สำนักการศึกษา เป็นต้น

๔. รายการผูกพันของสำนักดิจิทัลฯ มีการดำเนินงานที่ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานที่วางไว้ ควรจะเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จตามแผนฯ เช่น โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำปรึกษาและระบบการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกรุงเทพมหานคร และโครงการจ้างที่ปรึกษาสำหรับจัดทำนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เป็นต้น

๒๐. สำนักงานเลขานุการสภากรุงเทพมหานคร

การเลือกใช้วัสดุในการปรับปรุงอาคารโอราวัตพัฒนา ควรเลือกใช้วัสดุที่มีความมั่นคงแข็งแรงและมีอายุการใช้งานได้ยาวนาน ไม่ต้องดำเนินการปรับปรุงบ่อย แม้จะมีราคาที่สูงก็ตาม

สำนักงานเขต

๑. ในกรณีที่สำนักงานเขตมีเหตุผลความจำเป็นเร่งด่วน ให้สำนักงานเขตเสนอขอจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยไม่ต้องรอเสนอขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีถัดไป เพื่อแก้ไขปัญหาได้อย่างเร่งด่วน

๒. เอกสารประกอบการตั้งงบประมาณประจำปี กรณีการก่อสร้างหรือปรับปรุง สำนักงานเขตจะต้องจัดทำรูปแบบ แบบก่อสร้าง เอกสารประกอบแบบ เอกสารราคาก่อสร้าง ผังบริเวณฯ ให้แล้วเสร็จก่อนจึงนำมาประมาณราคาเพื่อเสนอค่าขอตั้งงบประมาณประจำปี ดังนั้น การออกเลขที่แบบงานก่อสร้างหรือปรับปรุงควรออกเลขที่แบบตามปีปฏิทิน มิใช่ใช้เลขที่ออกแบบตามปีงบประมาณ

๓. การซ่อมแซมไฟฟ้าส่องสว่าง สำนักงานเขตต้องมีการประสาน เร่งรัด ติดตาม การไฟฟ้านครหลวงอย่างต่อเนื่อง

๔. การจอดรถในพื้นที่ห้ามจอดบริเวณต่าง ๆ และการตั้งขายสินค้าพื้นที่สาธารณะบนทางเท้า ควรมีการกวดขันอย่างเคร่งครัด เพื่อมิให้เกิดความเดือดร้อนกับประชาชน และสร้างความเป็นระเบียบเรียบร้อย สะดวก ปลอดภัยแก่ประชาชน

๕. สำนักงานเขตควรเสนอขอตั้งงบประมาณ รายจ่ายอื่น เช่น ค่าใช้จ่ายในการจัดสวัสดิการ การสงเคราะห์ช่วยเหลือเด็ก สตรี ครอบครัวผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุและคนพิการ จากจำนวนข้อมูลสถิติในปีงบประมาณที่ผ่านมาเป็นเกณฑ์

๖. ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะในพื้นที่เขตชั้นในมักจะมีอัตราว่างเป็นจำนวนมาก เนื่องจากพื้นที่ชั้นในมีค่าครองชีพสูง แต่ค่าตอบแทนที่ได้รับไม่สอดคล้องกับค่าครองชีพ กรุงเทพมหานคร ควรใช้วิธีการจ้างเหมาบริการ หรือ Outsource ในการแก้ไขปัญหา เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อประชาชน อีกทั้งยังช่วยลดงบประมาณด้านสวัสดิการต่าง ๆ ด้วย

๗. กรุงเทพมหานครควรพิจารณาทบทวนกรอบอัตรากำลังของฝ่ายโยธา สำนักงานเขต ให้มีความเหมาะสมกับปริมาณงานและความต้องการในพื้นที่แต่ละเขตอย่างแท้จริง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการงานด้านโยธาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความคลาดเคลื่อนในการดำเนินงาน และรองรับภารกิจที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัย ความสะดวกในการใช้ชีวิต ตลอดจนคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนในพื้นที่

๘. สำนักงานเขตและโรงเรียนควรเร่งดำเนินการบริหารจัดการระบบทะเบียนทรัพย์สิน เพื่อให้มีจำนวนทรัพย์สินถูกต้องและเป็นไปตามข้อเท็จจริง

๙. สำนักงานเขตควรดำเนินการสำรวจและตรวจสอบทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบัน และทรัพย์สินใดที่ชำรุดหรือสูญหายควรดำเนินการตามระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

๑๐. สำนักงานเขตควรมีการบันทึกข้อมูลทรัพย์สินที่ได้รับบริจาคมาในระบบฯ ให้ครบถ้วนทุกรายการ

๑๑. ครุภัณฑ์ที่ไม่มีราคามาตรฐานกำหนด เช่น รถบรรทุกสิ่งปฏิกูล ขนาด ๑๒ ลูกบาศก์เมตร ชุดอุปกรณ์อัจฉริยะ Interactive Board พร้อมชุดโปรแกรมและอุปกรณ์ประกอบ ในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร การประมาณราคาควรมีการสืบราคาจากท้องตลาด หรือจากหน่วยงานอื่นที่เคยจัดซื้อ เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม

๑๒. การเลือกใช้ชนิดของเครื่องปรับอากาศแบบธรรมดาหรือแบบ Inverter สำนักงานเขตควรพิจารณาถึงลักษณะการใช้งานร่วมด้วย ว่าเหมาะสมกับห้องที่มีคนเป็นจำนวนมากหรือน้อย

๑๓. เกณฑ์การพิจารณาจำนวนหรือขนาดความเร็วของเครื่องถ่ายเอกสารควรนำสถิติการใช้งานรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษาประกอบการพิจารณา และควรหาหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาแนวทางการจัดหาเครื่องถ่ายเอกสาร ว่าควรเช่าหรือจัดซื้อ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กรุงเทพมหานคร

๑๔. กลุ่มเขตกรุงเทพตะวันออกเป็นกลุ่มเขตที่กำลังพัฒนาและรองรับการขยายตัวของเมือง ปัจจุบันมีประชากรย้ายเข้ามาอยู่อาศัยเป็นจำนวนมาก ต้องพัฒนาด้านศักยภาพและด้านต่าง ๆ จึงจำเป็นต้องได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้มีงบประมาณเพียงพอแก้ไขความเดือดร้อนของประชาชน

๑๕. ในการก่อสร้างหรือปรับปรุงต่าง ๆ ควรกำหนดให้ผู้ควบคุมงานให้เพียงพอต่อปริมาณงานที่ต้องดำเนินการ เพื่อให้สามารถควบคุมงานได้อย่างใกล้ชิด โดยผู้ควบคุมงานต้องกำชับผู้รับเหมาให้ดำเนินการให้ถูกต้องตามแผนงานและเป็นไปตามกำหนดระยะเวลา และรายงานความคืบหน้าของงาน รวมถึงปัญหาอุปสรรคให้ผู้ควบคุมงานทราบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ หากมีกรณีที่ต้องเปลี่ยนแปลงแผนงานหรือระยะเวลาการดำเนินการ ผู้ควบคุมงานควรกำชับให้ผู้รับเหมาประชาสัมพันธ์แผนงานให้ประชาชนผู้ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับผลกระทบทราบด้วย

๑๖. การกำหนด...

๑๖. การกำหนดปริมาณงานและรูปแบบงานก่อสร้าง สำนักงานเขตควรกำชับการเก็บรายละเอียดงานของผู้รับเหมา เพื่อให้ได้ผลการดำเนินการที่สอดคล้องกับรูปแบบงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

๑๗. สำนักงานเขตต้องติดตาม ตรวจสอบ และกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด ตั้งแต่เริ่มดำเนินการ ระหว่างการดำเนินการ จนถึงขั้นตอนการส่งมอบงานให้แล้วเสร็จตามขอบเขตของงานและระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา

๑๘. สำนักงานเขตที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี หรือได้รับงบประมาณจากแหล่งอื่น ๆ ควรดำเนินการตรวจสอบงานหรือโครงการที่ได้รับงบประมาณว่าได้ดำเนินการถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามขอบเขตของสัญญาหรือข้อตกลงที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเกิดความคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๑๙. สำนักงานเขตต้องกำหนดรายละเอียดการรับประกันงานก่อสร้าง ต้องครอบคลุมถึงเรื่องความชำรุดบกพร่องที่เกิดจากงานก่อสร้าง โดยผู้รับจ้างมีหน้าที่แก้ไขปริมาณงานให้ได้คุณภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานภายในระยะเวลาประกัน

๒๐. เมื่อสำนักงานเขตได้รับงบประมาณค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างควรริบดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และบริหารสัญญาว่าจ้างตามที่ระบุในสัญญาโดยเคร่งครัด

๒๑. การก่อสร้างหรือการปรับปรุงถนนหรือการปรับปรุงท่อระบายน้ำ สำนักงานเขตควรสำรวจพื้นที่ที่จะดำเนินการ รวมถึงประสานกับการประสานครหลวง และหน่วยงานอื่นเพื่อให้ทราบปัญหาอุปสรรคบริเวณใต้ดินและสิ่งกีดขวาง ว่ามีปัญหาลักษณะใดในการดำเนินการหรือไม่ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในการป้องกันมิให้เกิดปัญหาการก่อสร้างหรือปรับปรุงล่าช้า ซึ่งอาจทำให้ต้องขยายอายุสัญญาแก่ผู้รับจ้าง

๒๒. สำนักงานเขตควรตรวจสอบพื้นที่ที่จะดำเนินการปรับปรุง ซ่อมแซมถนน หรือการขุดลอกคูคลองว่าเป็นพื้นที่ที่อยู่ในความดูแลของสำนักการโยธาหรือสำนักการระบายน้ำหรือไม่ เพื่อไม่ให้เกิดการซ้ำซ้อนของโครงการ

๒๓. สำนักงานเขตควรสำรวจบริเวณพื้นที่ที่จะปรับปรุงหรือก่อสร้าง หรือคลองที่จะทำการขุดลอกว่าไม่มีอุปสรรค เพื่อลดปัญหาเมื่อได้รับงบประมาณแล้วไม่สามารถดำเนินการได้

๒๔. การซ่อมแซม ปรับปรุง ก่อสร้างงานต่าง ๆ สำนักงานเขตต้องดำเนินการประชาสัมพันธ์และติดป้ายประกาศของโครงการก่อสร้างในแต่ละพื้นที่อย่างทั่วถึงและชัดเจน โดยเฉพาะบริเวณถนนที่มีทางเท้าเข้า-ออกเพียงเส้นทางเดียว ควรมีการจัดการเส้นทางจราจรสำรองหรือมาตรการรองรับ เพื่อลดผลกระทบและความเดือดร้อนของประชาชนผู้ใช้เส้นทาง และผู้ควบคุมงานต้องเข้มงวดกับผู้รับจ้าง เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามมาตรฐานวิศวกรรม ให้เป็นไปตาม TOR อย่างเคร่งครัด รวมถึงผู้รับจ้างต้องมีการจัดส่งแผนการดำเนินการก่อสร้างให้กับสำนักงานเขตก่อนเริ่มดำเนินการ

๒๕. การก่อสร้าง ปรับปรุงถนน ซอย สำนักงานเขตควรประสานหารือร่วมกับหน่วยงานสาธารณสุขภาคต่าง ๆ เช่น การไฟฟ้านครหลวง การประสานครหลวง สำนักงาน กสทช. ในการกำหนดแนวทางการดำเนินการ และแผนงานที่จะดำเนินการปรับปรุง การรื้อย้ายสิ่งกีดขวางต่าง ๆ ในแนวก่อสร้าง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามระยะเวลาที่กำหนด

๒๖. การเสนอของบประมาณค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เพื่อปรับปรุงถนน ทางเท้า สำนักงานเขตควรพิจารณาดำเนินการตลอดเส้นทาง และควรปรับปรุงในคราวเดียวกัน เพื่อลดปัญหาการยดเยื้อระหว่างผิวจราจรและทางเท้าไม่เรียบเสมอกัน

๒๗. การปรับปรุงผิวถนนและฝาท่อระบายน้ำ สำนักงานเขตควรดำเนินการให้มีระดับเรียบเสมอกับผิวถนน

๒๘. การปรับปรุงถนน ตรอก ซอย กรณีเปลี่ยนท่อระบายน้ำ สำนักงานเขตควรกำหนดขนาดท่อให้สอดคล้องกับพื้นที่ เพื่อรองรับน้ำและเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำ รวมถึงรองรับการเปลี่ยนแปลงเมืองในอนาคต

๒๙. การปรับปรุงทางเท้าที่ชำรุด สำนักงานเขตควรออกแบบในลักษณะ Universal Design เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและรองรับการใช้งานของทุกคน ไม่ว่าจะเป็นผู้สูงอายุ ผู้พิการ หรือผู้มีข้อจำกัดอื่น ๆ

๓๐. สำนักงานเขตควรมีการเคลื่อนย้ายเฟอร์นิเจอร์สาธารณะ (Street Furniture) ที่กีดขวางทางเท้าเพื่อปรับปรุงทัศนียภาพและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานทางเท้าให้เต็มที่

๓๑. สำนักงานเขตควรตรวจสอบและควบคุมการก่อสร้างช่องทางเข้า-ออกสำหรับบ้านเรือนหรือสถานประกอบการให้มีระดับเดียวกับทางเท้าเดิม เพื่อรักษาความสวยงามและป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดจากความต่างระดับของพื้นผิว

๓๒. การปรับปรุงทางเท้าที่มีทางลาด สำนักงานเขตควรดำเนินการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นอันดับแรก พื้นผิวของทางลาดไม่ควรลื่น เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ โดยเฉพาะเมื่อเปียกฝน

๓๓. การปรับปรุงทางเท้าที่อยู่ในความดูแลของสำนักการโยธา สำนักงานเขตควรมีการขออนุญาตตัดคั่นหินทางเท้าที่ถูกต้องตามกฎหมายของสำนักการโยธามาประกอบการรังวัดและคำนวณการของบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้การปรับปรุงต่อเนื่องตลอดแนวและลดปัญหาการตัดคั่นหินทางเท้าที่ผิดกฎหมาย

๓๔. สำนักงานเขตที่ของบประมาณในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่สำนักการโยธาได้กำหนดขนาดท่อเป็นแบบ มอก. ๒ จากเดิมที่เป็นแบบ มอก. ๓ ทำให้งบประมาณเพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ ๑๕ เปอร์เซ็นต์ ทำให้สิ้นเปลืองงบประมาณของกรุงเทพมหานคร เนื่องจากท่อแบบ มอก. ๓ ก็เพียงพอที่จะรองรับน้ำหนักจากรถประเภทต่าง ๆ ที่เดินทางสัญจรไปมา

๓๕. กรณีการกำหนดขนาดท่อระบายน้ำในถนนสายรอง ตรอก ซอยของสำนักงานเขตควรประสานสำนักการระบายน้ำเพื่อกำหนดขนาดท่อระบายน้ำได้ เพราะเป็นผู้ดูแลพื้นที่ และทราบถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของสภาพพื้นที่

๓๖. การก่อสร้างบ่อพักท่อระบายน้ำ สำนักงานเขตควรดำเนินการตามมาตรฐานวิศวกรรมและมีการพิจารณาปรับระยะตำแหน่งบ่อพักให้เหมาะสมตามสภาพหน้างาน เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการสัญจรของรถยนต์ และลดผลกระทบต่อประชาชนในพื้นที่

๓๗. สำนักงานเขตควรดำเนินการขุดลอกคูคลองในพื้นที่ที่รับผิดชอบตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดทุก ๆ ๓ ปี เพื่อช่วยรักษาคุณภาพน้ำและสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำในช่วงฝนตก และลดปัญหาน้ำท่วมซึ่งที่อาจส่งผลกระทบต่อการจราจร

๓๘. สำนักงานเขตควรขุดลอกคูคลองในช่วงฤดูแล้ง เพื่อแก้ไข ป้องกันปัญหาน้ำท่วมและภัยแล้งได้ทันในช่วงฤดูฝน ทั้งนี้สามารถตรวจสอบปริมาณงานขุดลอกดินได้ครบตามที่กำหนด พร้อมกำหนดเงื่อนไขให้ผู้รับเหมารับผิดชอบ กรณีขุดลอกคูคลองทำให้ชาวบ้านได้รับความเสียหาย ให้แก้ไขให้อยู่ในสภาพใช้งานได้เหมือนเดิม

๓๙. ในการขุดลอกคูคลองต่าง ๆ สำนักงานเขตควรกำหนดขอบเขตของงานที่มีรายละเอียดชัดเจน รวมทั้งกำกับผู้รับเหมาให้ดำเนินการตามแบบงานที่กำหนดอย่างเคร่งครัดและขนทิ้งดินที่ขุดลอก เพื่อให้คลองสามารถระบายน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ และติดตามเร่งรัดการดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา

๔๐. การเสนอของบประมาณรายจ่ายประจำปี การขุดลอกคลอง การก่อสร้างเขื่อน ให้สำนักงานเขต ดำเนินการกับบุคคลที่รุก้ำที่สาธารณะให้เรียบร้อยก่อน เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการ

๔๑. งานปรับปรุงโรงเรียน ควรเร่งดำเนินการในช่วงปิดภาคเรียน เพื่อความปลอดภัยของเด็กนักเรียน หากมีความจำเป็นต้องดำเนินการในช่วงเปิดภาคเรียนควรมีการวางแผนและประชาสัมพันธ์ให้เด็กนักเรียนทราบ รวมทั้งมีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุแก่เด็กนักเรียน และควรมีมาตรการป้องกันฝุ่นหรือเสียงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การเรียนของเด็กนักเรียนด้วย

๔๒. การปรับปรุงหรือก่อสร้างโรงเรียน ฝ่ายโยธา สำนักงานเขตและผู้อำนวยการโรงเรียนควรมีการสรุป รูปแบบให้เรียบร้อยก่อนเสนอของบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อลดปัญหาเนื้องานที่คลาดเคลื่อนหรือไม่ตรงกับความต้องการของโรงเรียน

๔๓. การปรับปรุงโรงเรียน รายละเอียดของระยะเวลาตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน แบบ ง.๒๐๒ กับระยะเวลาดำเนินการในข้อกำหนดเฉพาะงานควรสัมพันธ์กัน

๔๔. การคำนวณระยะเวลาในการจัดทำใบประมาณราคาของงบประมาณรายการปรับปรุงโรงเรียน ควรคำนึงให้ครอบคลุมถึงระยะเวลาการดำเนินการจริง เพื่อเวลาการเข้าพื้นที่ เนื่องจากจำเป็นต้องรีบดำเนินการ ช่วงปิดเทอม

๔๕. งบประมาณเพื่อปรับปรุงโรงเรียน สำนักงานเขตละ ๕๐๐,๐๐๐ บาท สำนักงานเขตต้องดำเนินการ ตามวัตถุประสงค์ความต้องการของแต่ละโรงเรียน

๔๖. ในกรณีที่สำนักการศึกษามีการจัดหาครุภัณฑ์หรือปรับปรุงด้านกายภาพ ควรมีการประชุมและ สสำรวจข้อมูลร่วมกันกับสำนักงานเขตและโรงเรียน รวมทั้งแจ้งผลการพิจารณาว่าได้รับงบประมาณอะไรบ้าง จากสำนักการศึกษา เพื่อสำนักงานเขตและโรงเรียนจะได้ทราบ และไม่เสนอขอตั้งงบประมาณซ้ำซ้อนกับที่ สำนักการศึกษาจัดหาให้

๔๗. โรงเรียนที่มีอาคารเก่าแก่ ซึ่งมีคุณค่าทางวัฒนธรรม ควรอนุรักษ์โดยการปรับปรุงซ่อมแซม ให้สามารถใช้งานได้อย่างยั่งยืน มั่นคง แข็งแรง และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน

๔๘. โรงเรียนที่ยังมีห้องเรียนเป็นกระดานเกล็ดควรให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย เพื่อลด การเกิดอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้นกับเด็กนักเรียน

๔๙. โรงเรียนควรให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของนักเรียนในห้องเรียนสำหรับเด็กพิเศษ เป็นอันดับแรก หากจำเป็นต้องติดตั้งประตูหรือหน้าต่างบานเลื่อนควรพิจารณาใช้กระจกนิรภัยหรือวัสดุที่มีความ แข็งแรงทนทาน เพื่อป้องกันอันตรายจากความชำรุดเสียหาย

๕๐. ลักษณะของสุขภัณฑ์ภายในห้องน้ำเด็กอนุบาล เช่น โถสุขภัณฑ์และอ่างล้างมือ ควรได้รับการ ออกแบบและติดตั้งให้มีขนาดเหมาะสมกับสรีระและพัฒนาการของเด็กในช่วงวัยดังกล่าว เพื่อให้เด็กสามารถ ใช้งานได้อย่างสะดวก ปลอดภัย และส่งเสริมการเรียนรู้ในการดูแลสุขอนามัยส่วนบุคคลอย่างเหมาะสมตามวัย

๕๑. หน่วยงานควรพิจารณาใช้ระบบเซ็นเซอร์ในห้องน้ำชั้นอนุบาล เพื่อความสะดวก สะดวก และ ถูกสุขลักษณะ

๕๒. ลักษณะทางกายภาพของห้องน้ำสำหรับเด็กอนุบาลควรได้รับการออกแบบให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และเหมาะสมกับวัย โดยเฉพาะบานประตูไม่ควรใช้แบบที่บิดเบี้ยวบาน เพื่อให้ผู้ดูแลสามารถมองเห็นภายใน บางส่วนและให้ความช่วยเหลือได้อย่างทันท่วงทีในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

๕๓. โรงเรียนควรพิจารณาให้มีห้องอาบน้ำในห้องน้ำเด็กอนุบาล เพื่อส่งเสริมสุขอนามัยและความสะดวก ในการดูแลเด็ก ในกรณีที่เกิดความเปรอะเปื้อนหรือเหตุฉุกเฉิน การมีห้องอาบน้ำจะช่วยให้ผู้ดูแลสามารถ ทำความสะอาดร่างกายเด็กได้อย่างเหมาะสม ลดความเสี่ยงในการติดเชื้อ และส่งเสริมสุขภาพที่ดีในวัยเริ่มต้น ของเด็ก

๕๔. การปรับปรุงห้องน้ำนักเรียน สำนักงานเขตควรจัดหาสุขภัณฑ์สำหรับเด็กเล็ก เพื่อให้มีความเหมาะสมกับลักษณะทางกายภาพของเด็ก และโรงเรียนควรจัดให้มีกระดาษชำระประจำตามห้องน้ำนักเรียน เพื่อสุขอนามัยที่ดีของนักเรียน

๕๕. การเปลี่ยนสุขภัณฑ์ในห้องน้ำ สำนักงานเขตควรตรวจสอบระบบท่อน้ำก่อนดำเนินการ เพื่อไม่ให้เสียงบประมาณโดยเปล่าประโยชน์ และประตูห้องน้ำโรงเรียนควรเลือกใช้วัสดุที่แข็งแรงทนทานกว่า PVC เพื่อความปลอดภัยของนักเรียนและลดงบประมาณในการเปลี่ยนประตู

๕๖. ในการปรับปรุงห้องน้ำโรงเรียน หากมีการยกระดับพื้นควรคำนึงถึงความปลอดภัยด้วยการติดตั้งราวจับหรือราวกันตก เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ นอกจากนี้ตำแหน่งของห้องน้ำไม่ควรอยู่ติดหรือใช้กำแพงร่วมกับโรงอาหารหรือสถานที่ประกอบอาหาร เพื่อสุขอนามัยที่ดี

๕๗. การติดตั้งกันสาดบริเวณหน้าอาคารเรียนที่อยู่ใกล้ลานกีฬาควรเลือกใช้วัสดุที่มีความแข็งแรงเป็นพิเศษ เพื่อป้องกันความเสียหายจากกิจกรรมกีฬา นอกจากนี้ควรพิจารณาติดตั้งตาข่ายกันรอบบริเวณสนามกีฬา เพื่อลดความเสี่ยงที่อุปกรณ์อื่น ๆ จะได้รับความเสียหาย

๕๘. การปรับปรุงกันสาดของโรงเรียน เช่น โรงเรียนพรพระร่วงประสิทธิ์ ควรตรวจสอบความลาดเอียงที่เหมาะสม เพื่อให้น้ำฝนไหลลงได้สะดวก ป้องกันน้ำขัง

๕๙. การออกแบบโครงหลังคาคลุมทางเดินควรมีการสำรวจทิศทางแดดและลม เพื่อให้สามารถบังแดดและกันฝนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

๖๐. การจัดหาระบบโซลาร์เซลล์ในโรงเรียนตามนโยบายของผู้บริหาร เห็นควรให้สำนักงานเขตคำนึงถึงโครงสร้างของหลังคา ว่าสามารถรองรับน้ำหนักที่เพิ่มขึ้นได้หรือไม่ เพื่อไม่ให้เกิดอันตรายแก่นักเรียนและบุคลากร ตลอดจนทรัพย์สินของทางราชการได้

๖๑. โรงเรียนควรตรวจสอบครุภัณฑ์ที่ได้ดำเนินการจำหน่ายแล้ว ว่าได้มีการขอทดแทนของเดิมหรือไม่ เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาการขาดแคลนครุภัณฑ์ในการใช้งาน

๖๒. โรงเรียนควรจัดให้มีเครื่องปรับอากาศและเครื่องฟอกอากาศทุกห้องเรียน เพื่อป้องกันฝุ่นละอองจากภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อนักเรียนในโรงเรียน

๖๓. โรงเรียนต้องมีอุปกรณ์การเรียน เช่น โต๊ะ เก้าอี้ ในสภาพที่ดี ไม่ชำรุดเสียหาย และมีปริมาณเพียงพอต่อนักเรียนในโรงเรียน เพื่อให้นักเรียนใช้สำหรับการเรียนรู้ มีสภาพแวดล้อมในห้องเรียนที่ดี และไม่อันตรายต่อนักเรียน

๖๔. โรงเรียนควรควบคุมคุณภาพและความสะอาดของน้ำดื่ม รวมถึงระบบไฟฟ้าของเครื่องทำน้ำเย็น ตู้กดน้ำดื่มอย่างสม่ำเสมอเพื่อความปลอดภัยของนักเรียน

๖๕. ครุภัณฑ์ที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอนวิชาทักษะอาชีพควรจัดให้มีอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับจำนวนนักเรียน เพื่อให้นักเรียนทุกคนได้มีโอกาสเรียนรู้และฝึกปฏิบัติจริงอย่างเต็มที่ และพัฒนาทักษะอาชีพได้อย่างมีคุณภาพ

๖๖. การนำอุปกรณ์อัจฉริยะ Interactive Board มาใช้ในโรงเรียน

๖๖.๑ การพิจารณาด้านวัตถุประสงค์และการใช้งาน โรงเรียนควรพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ในการใช้งานชุดอุปกรณ์อัจฉริยะ (Interactive Board) อย่างรอบด้าน และประเมินว่าฟังก์ชันการใช้งานของอุปกรณ์ดังกล่าวสามารถส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนได้อย่างคุ้มค่าเพียงใดเมื่อเทียบกับสมาร์ททีวี (Smart TV) นอกจากนี้ควรคำนึงถึงภาระที่อาจเกิดขึ้นกับครูผู้สอน รวมถึงการจัดเตรียมความรู้ความเข้าใจที่จำเป็นให้แก่ครูผู้สอนในการใช้งานอุปกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ

๖๖.๒ การบริหารจัดการงบประมาณและทรัพยากร ชุดอุปกรณ์อัจฉริยะ (Interactive Board) มีราคาสูงและมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา โรงเรียนจึงควรศึกษาข้อมูลอย่างละเอียด โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ อาทิ การเลือกยี่ห้อที่มีมาตรฐานและเชื่อถือได้ การบำรุงรักษาและบริการหลังการขาย การรับประกันคุณภาพสินค้าในระยะเวลาที่ครอบคลุมกับการใช้งาน และการวางแผนการอัปเดตซอฟต์แวร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การลงทุนเกิดประโยชน์สูงสุด

๖๖.๓ การจัดทำโครงการนำร่องและประเมินผล สำนักการศึกษาควรจัดทำโครงการโรงเรียนต้นแบบด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยจัดหาอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนสำหรับนักเรียนทุกคน เช่น แท็บเล็ต (Tablet) หรือไอแพด (iPad) เป็นต้น เพื่อใช้ในการประมวลผลและเปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนกับการใช้อุปกรณ์แบบเดิม กล่าวคือ สมาร์ททีวีในห้องเรียนดิจิทัล หรือชุดอุปกรณ์อัจฉริยะ (Interactive Board)

๖๖.๔ การจัดทำมาตรฐานและคู่มือการใช้งาน สำนักการศึกษาควรจัดทำเกณฑ์และข้อกำหนดในการจัดซื้อชุดอุปกรณ์อัจฉริยะ (Interactive Board) ให้มีความชัดเจนและเป็นมาตรฐานเดียวกัน เช่น รายละเอียด ด้านหน่วยประมวลผล หน่วยความจำ ระบบปฏิบัติการ รวมถึงการจัดทำคู่มือและหลักสูตรการฝึกอบรมการใช้งานและการบำรุงรักษา ทั้งนี้ การจัดซื้อในภาพรวมของทุกโรงเรียนจะเป็นแนวทางที่ช่วยให้เกิดความคุ้มค่าทั้งในด้านคุณภาพและราคา

๖๗. โครงการก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. คลองราษฎร์สามัคคี วงเงิน ๓๘๐,๙๗๖,๐๐๐ บาท ซึ่งเป็นรายการผูกพัน ๔ ปี ปี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๒ ระยะเวลาดำเนินการ ๑,๒๐๐ วัน เป็นระยะเวลายาวนานเกินไป เนื่องจากโครงการดังกล่าวเป็นการก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. เพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาน้ำท่วมและเพิ่มประสิทธิภาพในการระบายน้ำในคลองสายหลัก คือ คลองทวีวัฒนา และคลองมหาสาร ซึ่งที่ผ่านมาคลองดังกล่าวมีสภาพตื้นเขิน ระบายน้ำไม่สะดวก จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องเร่งดำเนินการให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว อีกทั้งคลองราษฎร์สามัคคีเป็นคลองที่ผ่านพื้นที่ชุมชนและหมู่บ้านหลายแห่ง หากใช้ระยะเวลานานถึง ๔ ปี ประชาชนในพื้นที่จำนวนมากจะได้รับผลกระทบทั้งจากการก่อสร้างและช่วงฤดูฝน ดังนั้น จากการพิจารณาตามเนื้อหาของโครงการแล้ว เห็นควรปรับลดระยะเวลาดำเนินการภายใน ๕๔๐ วัน และผูกพัน ๓ ปี เป็นปี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๑