

ข้อสังเกตของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร
เรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ข้อสังเกตทั่วไป

๑. ตามบทบัญญัติรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ (มาตรา ๖๕) รัฐต้องจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติ เพื่อใช้เป็นกรอบและทิศทางในการบริหารราชการ โดยจะต้องกำหนดเป้าหมายและระยะเวลาที่จะบรรลุเป้าหมาย อีกทั้งจะต้องให้ความสำคัญของการมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) ได้ประกาศและมีผลบังคับใช้แล้วเมื่อวันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๖๑ ดังนั้นจึงมีผลผูกพันให้องค์กรของรัฐต้องนำไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ยุทธศาสตร์ได้กำหนดไว้ โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และด้านการปรับสมดุล และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๒. ภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ หมวด ๑๔ การปกครองส่วนท้องถิ่น มาตรา ๒๕๐ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่และอำนาจดูแล และจัดทำบริการสาธารณะ และกิจกรรมสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น ดังนั้นกรุงเทพมหานครในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องกำหนดเป้าหมาย ระยะเวลาดำเนินการรวมทั้งตัวชี้วัด ผลสัมฤทธิ์ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

๓. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ส่วนที่ ๖ การคลังท้องถิ่น มาตรา ๖๕ ได้บัญญัติไว้ว่า “การจัดทำงบประมาณรายจ่าย การก่อหนี้ผูกพัน การบริหารทรัพย์สิน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องทำอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยต้องพิจารณาผลสัมฤทธิ์ ความคุ้มค่า ความประหยัด และภาระการคลังที่จะเกิดขึ้นในอนาคตด้วย” ดังนั้นกรุงเทพมหานครจึงต้องถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

๔. เนื่องจากระบบงบประมาณของกรุงเทพมหานครยังเป็นระบบแบบแสดงรายการ ต้องมีการปรับปรุงระบบงบประมาณเป็นระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ส่วนที่ ๒ มาตรา ๓๗ และส่วนที่ ๖ มาตรา ๖๕ ซึ่งให้ความสำคัญในการดำเนินงานที่จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส คุ้มค่า และประหยัด รวมถึงจะต้องกำหนดเป้าหมายประโยชน์ที่ได้รับผลสัมฤทธิ์ และประสิทธิภาพของหน่วยงานรัฐ เช่น โครงการรณรงค์เพื่อลดปริมาณขยะพลาสติก และโพนี ควรมีการกำหนดตัวชี้วัดที่สามารถวัดผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของโครงการ และเกิดความคุ้มค่ากับเวลา และงบประมาณในการดำเนินการโครงการ ที่สำคัญควรจะต้องสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมกับกิจกรรมของกรุงเทพมหานครให้ครอบคลุมทุกมิติ

๕. ตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ และนโยบายบัญชีภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้ตามประกาศ ณ วันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๑

บรรณคดีท้าย “สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานอื่นของรัฐตามที่กฎหมายกำหนดตาม มาตรา ๔ (๗) แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ และนโยบายบัญชีภาครัฐ ภายในระยะเวลา ๓ ปี นับแต่วันที่พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลใช้บังคับ”

กรณีได้รับงบประมาณมาในหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง รายการค่าซ่อมแซม ปรับปรุง อาคารสถานที่ ในหลายหน่วยงานยังไม่มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับการบันทึกรายการดังกล่าวเกี่ยวกับการเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์เดิม หรือบันทึกเป็นรายการใหม่ ซึ่งหน่วยงานควรกำหนดเป็นนโยบายการบันทึกรายการเหล่านี้เป็นแนวทางเดียวกัน เพื่อควบคุมทรัพย์สินทางบัญชี/ทะเบียน และสอดคล้องกับการกำหนดเกณฑ์การคิดค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินให้เป็นแนวทางเดียวกัน และเป็นการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ ควรนำประเด็นนี้หารือกับสำนักการคลังต่อไป

ตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ ๑๗ เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

วรรคที่ ๑๓ “หน่วยงานต้องประเมินต้นทุนทั้งหมดของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เมื่อเกิดขึ้นตามหลักการรับรู้รายการต้นทุน (ตามวรรค ๑๒) ดังกล่าว ประกอบด้วยต้นทุนเริ่มแรก เพื่อให้ได้มาหรือที่เกิดขึ้นจากการก่อสร้างที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง เมื่อมีการต่อเติม การเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบต่างๆ หรือการซ่อมบำรุงสินทรัพย์ดังกล่าว”

๖. กรุงเทพมหานครควรดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถเชื่อมโยงกับกระทรวงต่าง ๆ และหน่วยงานอื่นได้ เนื่องจากเป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ชาติในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงช่วยในการลดการใช้กระดาษ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายรัฐบาล

๗. กรุงเทพมหานครควรเสนอแก้ไขพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกรุงเทพมหานคร (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๖๒ ในส่วนของการศึกษาดูงานของข้าราชการเมือง และสมาชิกสภากรุงเทพมหานครให้เหมือนกับ พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๒

๘. การนำเงินช่วยเหลือข้าราชการและลูกจ้าง เงินบำเหน็จลูกจ้าง เงินช่วยค่าครองชีพผู้ได้รับบำนาญของกรุงเทพมหานคร เงินสำรองสำหรับจ่ายเป็นเงินบำเหน็จบำนาญข้าราชการกรุงเทพมหานคร รวมเป็นเงินงบประมาณ ๕,๙๒๑,๓๖๘,๐๐๐ บาท มาไว้ในงบกลาง โดยไม่นำไปไว้ในงบบุคลากรนั้น อาจเกิดปัญหาในการวิเคราะห์ห้วงบุคลากรของกรุงเทพมหานครว่าเกินร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายของกรุงเทพมหานคร ซึ่งอาจเกินวงเงินที่กฎหมายกำหนดในทางงบประมาณได้

๙. ก่อนระยะเวลาการขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี นอกเหนือจากแนวปฏิบัติที่กรุงเทพมหานครได้แจ้งเวียนตามหนังสือ ที่ กท ๑๙๐๒/๐๐๖๘๖ ลงวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๑ ควรตั้งคณะทำงานพิจารณาการจัดทากรุภัณฑ์ที่จำเป็นในทุกหน่วยงานสำหรับงบประมาณนั้นๆ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ต่อไป ไม่ควรยึดหลักในการจัดทากรุภัณฑ์เป็นการทดแทนของที่มีอยู่เดิมอย่างเดียว

๑๐. การเสนองบประมาณรายการค่าครุภัณฑ์ในปีงบประมาณต่อไปควรมีการระบุด้วยว่าราคาครุภัณฑ์ที่เสนอเป็นราคามาตรฐานกลางหรือเป็นการสืบราคาจากท้องตลาด เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา

สำนักการระบายน้ำ

๑. ระบบคลอง

๑.๑ ระบบคลองของกรุงเทพมหานครมีความสำคัญต่อการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมเพราะพื้นที่กรุงเทพมหานครลุ่มต่ำ และคลองเป็นระบบลำเลียงน้ำหลักเพื่อเข้าสู่ระบบ เช่น อุโมงค์ระบายน้ำ สถานีสูบน้ำ แต่จากการตรวจสอบพื้นที่พบว่าคลองส่วนใหญ่มีลักษณะตื้นเขิน มีขยะในคลองเป็นจำนวนมากทำให้การระบายน้ำไม่คล่องตัว เมื่อฝนตกหนักทำให้การแก้ไขปัญหาน้ำท่วมล่าช้า ถึงแม้จะมีอุโมงค์หรือสถานีสูบน้ำแล้วก็ตาม ดังนั้นประสิทธิภาพของการขุดลอกคลองจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

๑.๒ การดำเนินการขุดลอกคลอง ควรกำหนดแผนงานและดำเนินการในช่วงฤดูแล้งเป็นหลัก เพื่อให้สามารถคำนวณจำนวนดินที่ผู้รับจ้างดำเนินการว่าเป็นไปตามที่กำหนดหรือไม่

๑.๓ ควรมีการทบทวนระบบการบริหารจัดการน้ำใหม่ โดยให้ดำเนินการทั้งระบบ และมีการขุดลอกคูคลองแนวตั้งทั้งด้านเหนือ และด้านใต้

๑.๔ ในการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องการรुकู้ที่สาธารณะ กรุงเทพมหานครควรต้องนำกฎหมายหลายฉบับมาพิจารณาร่วม เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นต้น เนื่องจากเป็นกฎหมายที่ให้เอกชนต้องปฏิบัติตามได้ หากไม่ปฏิบัติตามจะถูกดำเนินการตามกฎหมาย

๒. การสูบน้ำ

๒.๑ ที่ผ่านมาพบว่าสำนักการระบายน้ำจะขอจัดสรรงบประมาณเกี่ยวกับเรื่องสถานีสูบน้ำมาก ซึ่งโดยข้อเท็จจริงแล้วควรคำนึงถึงเรื่องความคุ้มค่าให้มากที่สุด กล่าวคือควรบริหารจัดการสถานีสูบน้ำที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดก่อน เพราะระบบสูบน้ำที่ซ้ำซ้อนกันในปริมาณน้ำเดียวกัน ทำให้เสียค่าใช้จ่ายมาก

๒.๒ ในการดำเนินการใด ๆ ร่วมกับหน่วยงานภายนอก ควรต้องมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด และมีแนวทางที่ชัดเจน เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน เช่น เรื่องฟิวส์ที่มีความเกี่ยวเนื่องกับอุโมงค์ระบายน้ำ สำนักการระบายน้ำต้องทำงานร่วมกับการไฟฟ้านครหลวง ในขณะที่มีการเปลี่ยนฟิวส์ เพื่อกำกับให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ต้องดำเนินการ ควรต้องมีการทดสอบประสิทธิภาพของฟิวส์โดยสม่ำเสมอไม่ให้เกิดไฟฟ้าดับ เพราะจะเกิดปัญหาในการระบายน้ำ ก่อให้เกิดน้ำท่วมขังจนประชาชนได้รับความเดือดร้อน และให้มีการตรวจสอบขนาดของฟิวส์ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีขนาดถูกต้องสำหรับอุโมงค์ระบายน้ำที่อื่น ๆ

๒.๓ ปัญหาการทิ้งขยะในคลอง ซึ่งเป็นภาระและอุปสรรคในการสูบน้ำ เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม สำนักการระบายน้ำควรร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานเขต/สำนักสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อรณรงค์และใช้มาตรการทางด้านกฎหมายให้จริงจังมากกว่านี้

๓. แก้มลิงและการหน่วงน้ำ

๓.๑ กรุงเทพมหานครควรออกกฎหมายสำหรับกรณีที่จะมีการก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ให้มี Retention area เพื่อทำให้เกิดการหน่วงน้ำเมื่อเกิดฝนตก เมื่อฝนหยุดตกก็สามารถสูบน้ำออกเพื่อเข้าสู่ระบบการระบายน้ำได้ เพราะระบบแก้มลิงเป็นแนวทางการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมที่ประหยัดที่สุด

๓.๒ กรุงเทพมหานครควรพิจารณาการดำเนินการเพิ่มความสามารถการหน่วงน้ำหรือเพิ่มปริมาณของแก้มลิงตามที่ได้ศึกษาไว้ในแผนหลักอย่างจริงจัง

๔. การบริหารจัดการ

๔.๑ ควรมีการบริหารจัดการเรื่องระบบระบายน้ำของคูคลองให้สามารถระบายน้ำได้คล่องตัวอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในการจะนำน้ำไปสู่อุโมงค์ระบายน้ำในกรณีที่มีฝนตก

๔.๒ การปฏิบัติงานด้านการก่อสร้างของหน่วยงานมักไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด เนื่องจากมีปัญหาในเรื่องการบริหารงานและการกำกับดูแลของเจ้าหน้าที่ ผู้ที่รับผิดชอบและการประสานงานกับหน่วยงานสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยเฉพาะเรื่องการรื้อถอนสิ่งรูกู้ทางน้ำ

๔.๓ กรุงเทพมหานครควรกำหนดกรอบเครื่องมือ อุปกรณ์ที่จำเป็นจะต้องใช้งานตามความเหมาะสมและมีการจัดทำแผนประจำปีในการจัดหา

๔.๔ กรุงเทพมหานครควรมีมาตรการในการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหากรณีผู้รับจ้างไม่สามารถในการทำงานและทิ้งงานก่อสร้าง เนื่องจากทำให้กรุงเทพมหานครเสียประโยชน์และประชาชนเสียโอกาส

๔.๕ หลายโครงการของสำนักการระบายน้ำมีการจัดหาและติดตั้งเครื่องสูบน้ำ ควรกำหนดขนาดของเครื่องสูบน้ำใน TOR ให้ชัดเจน เนื่องจากมีผลกระทบต่อราคาในการจัดซื้อ โดยให้มีขนาดที่อยู่ในมาตรฐานการใช้งานขนาดเดียวกันเป็นล็อตใหญ่ เพื่อสะดวกต่อการจัดหาอะไหล่ สามารถทดแทนกันได้ สำหรับอะไหล่ไม่ควรสำรองไว้มากเกินความจำเป็น

๔.๖ การแก้ไขปัญหาน้ำท่วมซึ่งในกรุงเทพมหานคร ยังไม่สามารถแก้ไขได้ ทั้งที่กรุงเทพมหานคร พยายามเพื่อการนี้เป็นจำนวนมากในแต่ละปี สำนักงานระบายน้ำควรทบทวนระบบการบริหารจัดการที่ผ่านมา พิจารณาให้หน่วยงานนอกเข้ามามีส่วนร่วมให้มากขึ้นทั้งหน่วยงานในกรุงเทพมหานครเอง และนอกกรุงเทพมหานคร การแก้ไขปัญหานี้มีทั้งระยะยาว ระยะกลาง และเฉพาะหน้า การแก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยระบบก่อสร้างซึ่งใช้งบประมาณสูงอย่างเดียวอาจไม่เพียงพอ ต้องแก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยระบบการบริหารจัดการน้ำด้วย

๔.๗ กรณีการก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมริมแม่น้ำเจ้าพระยา พื้นที่เขตสัมพันธวงศ์ บริเวณ วัดปทุมคงคา และบริเวณบ้านที่ติดกับธนาคารยูโอบี ริมนนทรวงวาท ที่ยังไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างเชื่อมต่อได้ ขอให้สำนักงานระบายน้ำเร่งรัดและติดตามสำนักงานเขตสัมพันธวงศ์ดำเนินการไล่อื้อบ้านส่วนที่รุกล้ำแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณดังกล่าว และให้สำนักงานระบายน้ำดำเนินการก่อสร้างเชื่อมต่อให้แล้วเสร็จ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันน้ำท่วมของกรุงเทพมหานคร

๕. การจัดการน้ำเสีย

๕.๑ สำนักงานระบายน้ำ ควรให้ความสำคัญกับงานบำบัดน้ำเสียให้มาก เพราะกรุงเทพมหานคร มีข้อบัญญัติเก็บค่าบำบัดน้ำเสียแล้ว ประชาชนจะสนใจติดตาม ตรวจสอบงานด้านนี้มากขึ้น

๕.๒ ระบบบำบัดน้ำเสียงบประมาณลงทุนสูงมาก กรุงเทพมหานครไม่มีงบประมาณเพียงพอ ดังนั้น การร่วมทุนกับภาคเอกชน เป็นอีกวิธีหนึ่งที่กรุงเทพมหานครสามารถจัดการได้ จึงขอให้เร่งรัดแนวทางนี้ อย่างเร่งด่วน เพื่อสนองตอบการแก้ไขปัญหานี้ให้กับประชาชนทั่วไป

๕.๓ กรณีการดำเนินโครงการจ้างเดินระบบ บำรุงรักษาและบริหารจัดการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม - ทุ่งครุ ระยะที่ ๔ พบว่า จะมีก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์หลงเหลือออกมาจากระบบ ทำให้เกิดมลภาวะทางอากาศ ดังนั้น สำนักงานระบายน้ำควรนำเสนอปัญหาไปยังผู้บริหารกรุงเทพมหานคร เพื่อให้มีการเพิ่มกระบวนการในการบริหารจัดการให้สามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้หมดไป โดยถึงแม้จะมีระยะเวลานาน หรือใช้งบประมาณที่สูงก็ตาม เพราะสามารถนำวิธีการร่วมทุนมาดำเนินการได้

๖. การจัดหาครุภัณฑ์

๖.๑ การจัดหาเครื่องจักรกลของสำนักงานระบายน้ำ เช่น เครื่องสูบน้ำเคลื่อนที่ได้ รถบริการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม ซึ่งเป็นอุปกรณ์ในการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมเป็นจุดอ่อนน้ำท่วม เห็นควรให้สำนักงานระบายน้ำวางแผนงานให้ชัดเจนว่า ต้องการอุปกรณ์ ประเภทใดบ้างและจำนวนเท่าใด แล้ว กองเครื่องจักรกลควรจะเป็นส่วนราชการที่รับผิดชอบภารกิจ ดังนั้น การจัดหาอุปกรณ์ควรให้ส่วนราชการที่เป็นหน่วยงานกลางที่ทำงานสนับสนุนส่วนราชการอื่น ๆ เป็นผู้จัดหาและการบริหารงานดังกล่าวจะดีกว่า

๖.๒ การจัดซื้อเครื่องจักรกลควรกำหนดขนาดใน TOR ให้ชัดเจนเพราะมีผลกระทบต่อราคาในการจัดซื้อ และบางชนิดควรพิจารณาออกแบบเครื่องจักรกลที่สามารถใช้งานทดแทนกันได้และมีราคาถูกกว่า การบำรุงรักษาได้ง่ายเพื่อประหยัดงบประมาณได้ เช่น การซื้อรถเก็บผักตบชวา ซึ่งเป็นรถบรรทุก ๑๐ ล้อ ขนาดใหญ่ ไม่คล่องตัวในการใช้งาน และสภาพพื้นที่บางแห่งสามารถออกแบบเป็นสายพานลำเลียงชนิดที่เคลื่อนที่ได้มาช่วยงานการขนถ่ายผักตบชวาได้ ซึ่งจะมีความคล่องตัวการใช้งานและประหยัดงบประมาณในการทำงานได้มากกว่าการใช้รถเก็บผักตบชวาแบบเดิม

๗. การปฏิบัติงานของหน่วยงานมักไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด เนื่องจากมีปัญหาในเรื่องของการบริหารงานและการกำกับดูแลของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ

๘. การดำเนินการในการจัดจ้างงบประมาณโครงการต่าง ๆ ขอให้คำนึงถึงความปลอดภัย สามารถตรวจสอบได้ เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและขอให้ดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๙. การจัดจ้างโครงการต่าง ๆ ขอให้เร่งรัดให้เป็นไปตามแผนงานที่กรุงเทพมหานครได้กำหนดไว้
๑๐. กรณีเกิดปัญหาในการดำเนินการใด ๆ ผู้รับผิดชอบต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามสายงานได้รับทราบ เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาต่อไป

สำนักการศึกษา

๑. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ ควรมีผลสัมฤทธิ์ปรากฏเป็นรูปธรรมในโรงเรียนที่มีการเรียนการสอนหลักสูตรสองภาษาไทย – อังกฤษ และควรให้ความสำคัญในการเรียนการสอนทุกกลุ่มสาระวิชา
๒. โครงการเช่าระบบคอมพิวเตอร์เพื่อการเรียนรู้ต่อเนื่อง เป็นโครงการต่อเนื่อง ปี ๒๕๖๓ – ๒๕๖๘ งบประมาณรวมทั้งสิ้น ๘๐๑,๘๗๕,๒๐๐ บาท ซึ่งเป็นงบประมาณค่อนข้างสูง ควรพิจารณาในรายละเอียดและความคุ้มค่าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกรุงเทพมหานคร บุคลากรทางการศึกษาและนักเรียน
๓. การพิจารณางบประมาณของสำนักการศึกษาควรพิจารณาด้านกายภาพให้สอดคล้องกับคุณภาพ ความคุ้มค่าและความเหมาะสม
๔. สำนักการศึกษาควรพิจารณาดำเนินการจัดการสอบแข่งขันเพื่อบรรจุบุคคลเข้ารับราชการเป็นข้าราชการครูสังกัดกรุงเทพมหานคร พร้อมกับ สพฐ. เพื่อป้องกันแก้ไขปัญหาการโอนย้ายของข้าราชการครูสังกัดกรุงเทพมหานคร
๕. สำนักการศึกษาควรพิจารณาดำเนินการแก้ไขปัญหากรณีครูสอนไม่ตรงสาขาวิชาเอก เนื่องจากส่งผลกระทบต่อการศึกษาในภาพรวมและผลสัมฤทธิ์ด้านการเรียนการสอน
๖. การเขียนโครงการต่าง ๆ ควรดำเนินการให้มีความสอดคล้องกัน ทั้งชื่อโครงการ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกิจกรรมที่จะทำ เหตุผลและความจำเป็นที่ชัดเจน พร้อมรายละเอียดประกอบที่ชี้แจงให้ชัดเจนเพื่อความสะดวกในการพิจารณางบประมาณ
๗. กรณีการซ่อมแซมเล็ก ๆ น้อย ๆ ผู้ที่รับผิดชอบควรแจ้งเหตุข่าจรุดเสียหายเพื่อดำเนินการซ่อมแซมในเบื้องต้นก่อนเพื่อป้องกันมิให้ความเสียหายขยายไปมากขึ้น
๘. สำนักการศึกษาควรดำเนินการตามแผนการดำเนินงานและมีการควบคุมดูแลการปรับปรุงอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ผลงานออกมามีประสิทธิภาพมากที่สุด
๙. สำนักการศึกษาควรพิจารณาดำเนินการโครงการก่อสร้างทุกรายการด้วยความรอบคอบตามแผนการดำเนินงาน พร้อมกำกับควบคุมการก่อสร้างให้แล้วเสร็จทันตามสัญญา เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณของกรุงเทพมหานคร เนื่องจากที่ผ่านมาหลายโครงการที่ได้รับงบประมาณแล้วไม่สามารถดำเนินการได้ทันส่งผลให้งบประมาณตกไป
๑๐. การดำเนินการเพื่อขอก่อสร้างอาคารใด ๆ ควรให้มีการตรวจสอบอย่างละเอียดว่าจะสอดคล้อง จำนวนนักเรียน และส่วนประกอบอื่น ๆ ที่จะมีมา พร้อมกับจำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้น หรือลดลง เช่น ห้องเรียน ห้องพิเศษต่าง ๆ หรือไม่ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด
๑๑. การก่อสร้างอาคารใหม่ ควรดำเนินการตรวจสอบระยะแนวรั้วระหว่างอาคารที่จะทำการก่อสร้าง กับแนวเขตที่ดินเอกชน ที่สาธารณะ คู คลอง ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
๑๒. โครงการอบรมภาษาจีน ควรมีการประเมินผลของโครงการ หากไม่เกิดผลสัมฤทธิ์ควรมีการทบทวนโครงการ เช่น ยุติโครงการ หรืออาจเพิ่มระยะเวลาอบรมให้มากขึ้นเป็นต้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

๑๓. ควรมีการปรับปรุงโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ของนักเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครให้มีความทันสมัยให้ทันต่อสภาวการณ์ของโลกที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการเรียนการสอนของนักเรียนกรุงเทพมหานคร

๑๔. ควรมีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ โดยนำไอแพดมาใช้ในการเรียนการสอนเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการเรียนการสอนให้แก่ นักเรียนโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร

๑๕. ในการทำสัญญาโครงการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อการเรียนรู้ต่อเนื่อง กรุงเทพมหานครควรคำนึงถึงประโยชน์และคุ้มค่าแก่นักเรียนกรุงเทพมหานคร และติดตาม ตรวจสอบประเมินผลโครงการให้เกิดผลสัมฤทธิ์มากที่สุด

สำนักการโยธา

๑. การก่อสร้างปรับปรุงสะพาน ควรกำหนดไว้ในรูปแบบว่าให้มีตราสัญลักษณ์ของกรุงเทพมหานครปรากฏไว้ให้เห็นอย่างเด่นชัด รวมทั้งควรแสดงช่วงเวลาที่ยกก่อสร้างปรับปรุงเพื่อสะดวกในการปรับปรุงครั้งต่อไป

๒. งานก่อสร้างปรับปรุงถนน ทางเท้า ควรมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกัน สำนักงานเขตในพื้นที่ที่ดำเนินการและสำนักการระบายน้ำและในการปรับปรุงทางเท้าควรมีช่องทางเดินสำหรับคนพิการซึ่งเป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล

๓. ควรมีการประชาสัมพันธ์งานก่อสร้างปรับปรุงให้ประชาชนได้รับทราบถึงผลการดำเนินงานของกรุงเทพมหานคร โดยการติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ให้เห็นเด่นชัดเป็นที่สังเกตได้ง่าย

๔. ควรคำนึงถึงและเพื่อระยะเวลาการณพื้นที่ก่อสร้างโครงการต่างๆ ที่เป็นเส้นทางเสด็จพระราชดำเนิน หรือมีการปิดการสัญจรในการใช้ถนนบ่อยครั้งเพื่อมิให้มีผลกระทบต่อระยะเวลาของงานก่อสร้าง

๕. ควรนำช่างพารามาใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตแอสฟัลต์เพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางและเป็นการดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล

๖. เพื่อป้องกันเกี่ยวกับงานรักษาความสะอาดของ ถนน สะพาน คลองและอื่นๆ ควรกำหนดหน้าที่ของสำนักการโยธาและสำนักสิ่งแวดล้อมให้ชัดเจน

สำนักการแพทย์

๑. เวชภัณฑ์ที่ทุกโรงพยาบาลมีความต้องการใช้เหมือนกัน ควรจัดหาในภาพรวม เพราะจะได้เวชภัณฑ์ที่มีคุณภาพและราคาต้นทุนที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และเป็นการใช้งบประมาณให้คุ้มค่าที่สุด

๒. ค่าสาธารณูปโภคบางอย่าง เช่น ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า เป็นต้น ในส่วนของหอพักแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลควรเก็บจากผู้พักอาศัย เพื่อนำมาจ่ายเป็นค่าสาธารณูปโภค

๓. ควรศึกษาพระราชบัญญัติระบบสุขภาพปฐมภูมิ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งจะต้องการปฏิรูปโรงพยาบาลเพื่อรับผู้ป่วยในมากขึ้น ให้หน่วยบริการปฐมภูมิดำเนินการเรื่องผู้ป่วยนอก (OPD) โดยการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องตามระบบสุขภาพปฐมภูมิ รวมทั้งการเสนอขอจัดสรรงบประมาณต้องหรือควรสอดคล้องกับการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติฉบับนี้

๔. ในพื้นที่กรุงเทพมหานครยังคงขาดเตียงจิตเวช จำนวน ๑๔๐ เตียง จำเป็นจะต้องมีกระบวนการจัดให้มีเตียงฉุกเฉินเฉียบพลัน สำนักงานการแพทย์ควรปรับโรงพยาบาลเวชการุณย์รัศมี และโรงพยาบาลผู้สูงอายุ บางขุนเทียน ให้ดำเนินการเรื่อง Intermediate ward รวมทั้งพัฒนาแพทย์ให้เป็นผู้เชี่ยวชาญ

๕. ควรเตรียมการในกรณีที่จะไม่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลตามโครงการผลิตแพทย์เพื่อชาวชนบท Collaborative Project to Increase Production of Rural Doctor (CPIRD) โรงพยาบาลจะต้องประชุมร่วมกับมหาวิทยาลัยที่ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในเรื่องการเก็บค่าลงทะเบียน และเรื่องการสร้างศูนย์แพทยศาสตรศึกษา

๖. ควรดำเนินโครงการจิตอาสาสู้ชีพ โดยการจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมจิตอาสาสู้ชีพอย่างเป็นระบบ รวมทั้งจัดให้มีการลงทะเบียนสำหรับจิตอาสาที่สนใจ

๗. โรงพยาบาลสังกัดสำนักงานการแพทย์ที่มีแพทย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางในด้านต่างๆ ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบ โดยเฉพาะโรคที่เป็นภัยเงียบ เช่น โรคหัวใจ รวมทั้งควรเน้นเรื่องการให้บริการด้วยใจ (Service mind)

๘. สำนักงานการแพทย์ควรเน้นดำเนินการเรื่องการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค เช่น การรักษาสุขภาพให้คำปรึกษาแนะนำ ทำให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง เพื่อช่วยลดจำนวนคนไข้และลดค่ารักษาพยาบาล ซึ่งต้องให้การรักษาพยาบาลแบบ Lifestyle medicine โดยที่แพทย์เป็นผู้ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม

๙. ควรจัดเก็บรวบรวมภาพเรตินาทั้งหมด โดยจัดทำเป็นโครงการ เพื่อให้จักษุแพทย์นำมาศึกษา/วิจัย รวมทั้งช่วยจักษุแพทย์ในการวินิจฉัย

๑๐. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงเพื่อช่วยเหลือผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินมีลักษณะเป็นงานประจำส่วนใหญ่จะเป็นค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ ควรเป็นค่าใช้จ่ายในหมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ

๑๑. โรงพยาบาลคลองสามวา โรงพยาบาลลาดกระบังกรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลบางนา และโรงพยาบาลผู้สูงอายุบางขุนเทียนควรจัดทำแผนการดำเนินงานร่วมกับศูนย์บริการสาธารณสุขพื้นที่ใกล้เคียง โดยการบูรณาการทรัพยากรและร่วมกันทำงานในพื้นที่ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในพื้นที่นั้น

๑๒. โรงพยาบาลคลองสามวา และโรงพยาบาลบางนา ควรมีแผนในการให้บริการผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยในเต็มรูปแบบที่ชัดเจน เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามวัตถุประสงค์

๑๓. สำนักงานการแพทย์ควรพิจารณาจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กพิเศษ สาธิตกลุ่มเขตละ ๑ แห่ง โดยบูรณาการทำงานร่วมกับสำนักอนามัย

๑๔. ในกรณีที่สำนักงานโยธาไม่สามารถออกแบบอาคารภายในเวลาที่กำหนดหรือเหมาะสมให้ได้ ควรให้เอกชนเป็นผู้ออกแบบซึ่งจะทำให้การก่อสร้างอาคารมีความรวดเร็วและทำให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินการโครงการ

๑๕. ควรมีการก่อสร้างอาคารที่ทำการสำนักงานการแพทย์เพื่อความเป็นสัดส่วนและทำให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

๑๖. ควรมีช่องทางพิเศษในการให้บริการแก่ข้าราชการและบุคลากรของกรุงเทพมหานครที่ใช้บริการโรงพยาบาลสังกัดกรุงเทพมหานครเพื่ออำนวยความสะดวกและเป็นขวัญกำลังใจ แต่ทั้งนี้ต้องไม่มีผลกระทบต่อการใช้บริการของประชาชนโดยทั่วไป

มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

๑. การเข้าพักอาศัยในห้องพักของแพทย์และพยาบาล ต้องเป็นการหมุนเวียนใช้ร่วมกัน เพราะถ้าให้พักอาศัยแบบถาวรจะไม่เพียงพอ ในอนาคตห้องพักแพทย์และพยาบาลจะต้องย้ายไปอยู่นอกเมือง และปรับห้องพักแพทย์และพยาบาลเหล่านั้นให้เป็นห้องพิเศษ มหาวิทยาลัยฯ ควรจัดหาพื้นที่บริเวณไม่ไกลมากสำหรับเป็นห้องพักของเจ้าหน้าที่ ส่วนห้องพักที่อยู่ในโรงพยาบาลจัดเพื่อเป็นสวัสดิการสำหรับแพทย์และพยาบาลที่อยู่เวร

๒. มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราชเป็นมหาวิทยาลัยเขตเมือง ควรจัดทำหลักสูตรเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคเขตเมืองทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระดับปริญญาแก่ผู้ทำงานในเขตเมือง โดยเฉพาะงานบริการประชาชนด้านสาธารณสุข รวมทั้งการจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านสาธารณสุข

๓. ควรนำผลการศึกษาและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิสามัญฯ สภากรุงเทพมหานคร โดยเฉพาะการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับงานด้านสาธารณสุขมาพัฒนางานของมหาวิทยาลัย

๔. ควรเตรียมความพร้อมบุคลากรในเรื่องความเป็นเลิศด้านต่างๆ โดยเฉพาะภารกิจเขตเมือง

๕. ควรจัดทำแผนรองรับในกรณีที่จะไม่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลตามโครงการผลิตแพทย์เพื่อชาวชนบท (CPIRD) โดยเตรียมการในเรื่องของการเก็บค่าลงทะเบียนสำหรับนักศึกษาที่สามารถจ่ายได้ จัดการให้นักศึกษาสามารถกู้ยืมเงินเพื่อการศึกษา และจัดหาทุนสำหรับนักศึกษาเรียนดีแต่ยากจน รวมทั้งหารีหรือร่วมกับสำนักงานแพทย์และสำนักงานมัยเกี่ยวกับตำแหน่งที่จะรับในแต่ละปี

๖. ควรนำผลงานวิจัย/นวัตกรรมของมหาวิทยาลัยฯ สำนักงานมัย และสำนักงานแพทย์มาพัฒนาต่อยอดให้สามารถนำไปใช้ในวงกว้างและเผยแพร่ต่อไป

๗. ควรร่วมดำเนินโครงการจิตอาสากู้ชีพ โดยจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมจิตอาสากู้ชีพอย่างเป็นระบบ จัดซื้อหุ่น CPR เครื่องกระตุ้นหัวใจไฟฟ้าแบบสาธิต (AED Training) เพื่อใช้ในการฝึกอบรมรวมทั้งจัดลงทะเบียนผู้ที่ผ่านการอบรม จิตอาสากู้ชีพพร้อมกับศูนย์บริการการแพทย์ฉุกเฉินกรุงเทพมหานคร (ศูนย์เอราวัณ)

๘. ควรสมัครเข้าร่วมโครงการหน่วยทันตแพทย์เคลื่อนที่ โดยจัดซื้อหน่วยทันตกรรมเคลื่อนที่เพื่อร่วมให้บริการประชาชนในชุมชน

๙. ควรพิจารณาใช้สถานที่ของกรุงเทพมหานครในการจัดฝึกอบรม เช่น ห้องประชุม ชั้น B๒ อาคารไอราวัตพัฒนาศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร ๒ เพื่ออรรถประโยชน์ของกรุงเทพมหานคร

๑๐. ควรศึกษาพระราชบัญญัติระบบสุขภาพปฐมภูมิ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อนำมาปรับแผนงานและอัตรากำลังให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติฉบับนี้

๑๑. ควรดำเนินการเรื่องศูนย์เด็กอ่อน โดยศึกษามาตรฐานที่สภากรุงเทพมหานครได้เสนอจากการศึกษาของคณะกรรมการวิสามัญศึกษาการจัดตั้งและพัฒนารูปแบบศูนย์เด็กอ่อนให้มีมาตรฐาน

๑๒. โครงการก่อสร้างอาคารสถานพยาบาลบางบอน ควรปรับวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัยฯ เป็นเพื่อการเรียนการสอนแพทย์/พยาบาล

สำนักงานมัย

๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการบริหารการพยาบาล (ด้านบริหารอนามัย) รุ่นที่ ๒๐ และโครงการพัฒนาศักยภาพผู้จัดการสุขภาพในการดูแลผู้ป่วยและผู้สูงอายุต่อเนื่องที่บ้าน โดยส่วนใหญ่ใช้สถานที่เอกชน โรงแรมในกรุงเทพมหานคร สำนักงานมัยควรพิจารณาประสานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบขอใช้สถานที่ของ

กรุงเทพมหานครในการจัดอบรม เช่น ห้องประชุม ชั้น B๒ อาคารโอราวัตพัฒนา ศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร ๒ เพื่อเป็นการใช้พื้นที่ของอาคารให้เต็มศักยภาพและมีอัตราการใช้งานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเพื่อความสะดวกในเรื่องสถานที่จอดรถของผู้เข้ารับการอบรมและเจ้าหน้าที่ดำเนินการ

๒. โครงการการพัฒนาศักยภาพผู้ดูแลเพื่อช่วยเหลืองานพยาบาลผู้ป่วยและผู้สูงอายุที่ต้องได้รับการดูแลต่อเนื่องที่บ้าน สำนักอนามัยควรทบทวนเกี่ยวกับการจัดอบรมสำหรับบุคคลภายนอก โดยอาจพิจารณาเก็บค่าธรรมเนียมจากบุคคลภายนอก รวมทั้งพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ที่จะเข้ารับการอบรม ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์

๓. โครงการกรุงเทพฯ เมืองแห่งสุขภาพibalสิ่งแวดล้อมที่ดี สะอาด ปลอดภัย มีลักษณะเป็นงานประจำที่สำนักอนามัยโอนงบประมาณให้สำนักงานเขตดำเนินการทุกปี รายการนี้อยู่ในหมวดรายจ่ายอื่น ซึ่งรายการในหมวดรายจ่ายอื่นควรจะเป็นโครงการ มีระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ รวมทั้งมีเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่ชัดเจน

๔. งานส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรค งานผู้สูงอายุ งานยาเสพติด ควรจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินงานในเชิงรุกเพื่อขอจัดสรรงบประมาณ จะทำให้มีความชัดเจนเป็นรูปธรรมและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

๕. ควรจัดทำหลักสูตรนักบริหารชุมชน โดยจัดอบรมผู้ดูแล (Care giver) ที่ผ่านการอบรมหลักสูตร ๗๐ ชั่วโมง มาอบรมเพิ่มอีก ๕๐ ชั่วโมง เป็น ๑๒๐ ชั่วโมง ตามเกณฑ์มาตรฐาน

๖. ควรจัดทำโครงการหน่วยทันตกรรมเคลื่อนที่ เพื่อให้บริการประชาชนในชุมชน จัดทำแผน/จัดระบบ และจัดซื้อหน่วยทันตกรรมเคลื่อนที่ กลุ่มเขตละ ๑๐ ชุด โดยศึกษาข้อมูลจากมูลนิธิทันตกรรมในพระบรมราชูปถัมภ์ และศึกษาแผนงานทันตสุขภาพสำหรับผู้สูงอายุของประเทศไทย รวมทั้งปรับแผนของสำนักอนามัยให้สอดคล้องกับแผนของประเทศ

๗. การดำเนินงานเรื่องยาเสพติด ควรเน้นเรื่อง Primary Prevention คือ การให้ความรู้ประชาชน การให้ความรู้กลุ่มเป้าหมายให้เข้าถึงข้อมูล รวมทั้งจัดทำแผนให้ความรู้ความเข้าใจในสถานศึกษาในเรื่องแพชชั่นกับการใช้สารอื่น เช่น การใช้ยาแก้ไอผสมกับน้ำอัดลม เป็นต้น ซึ่งไม่ใช่ยาเสพติดแต่มีปัญหาคือจิตประสาท

๘. ควรนำนวัตกรรมไปต่อยอดและขยายผล เพื่อพัฒนาให้เป็นเครื่องมือที่ได้ใช้ประโยชน์อย่างแพร่หลาย

๙. ควรจัดทำแบบมาตรฐานอาคารศูนย์บริการสาธารณสุข เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการขอจัดสรรงบประมาณก่อสร้างอาคารศูนย์บริการสาธารณสุข

๑๐. การพัฒนาระบบการบริหารงานของสำนักอนามัยและศูนย์บริการสาธารณสุข ควรมีการกระจายอำนาจการจัดซื้อจัดจ้างให้ศูนย์บริการสาธารณสุขมากขึ้น เพื่อให้การบริหารงบประมาณคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๑๑. ควรมีมาตรการเชิงรุกในการป้องกันโรคต่าง ๆ เช่น การให้ความรู้แก่ประชาชนด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น ซึ่งใช้งบประมาณไม่มากแต่เป็นประโยชน์แก่ประชาชนชาวกรุงเทพมหานคร

สำนักสิ่งแวดล้อม

๑. สำนักสิ่งแวดล้อมควรกำหนดระยะเวลา และกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณมูลฝอยโดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดให้ชัดเจนเนื่องจากโครงการที่มีลักษณะเป็นการรณรงค์เพื่อลดปริมาณมูลฝอยที่ผ่าน ๆ มา เป็นเพียงการดำเนินการเชิงสัญลักษณ์ไม่ได้มีการติดตามประเมินผลอย่างจริงจัง

๒. กรุงเทพมหานครควรประชาสัมพันธ์ให้ความรู้กับประชาชนเกี่ยวกับการจัดเก็บและกำจัดมูลฝอยอันตราย และขยายความร่วมมือกับภาคเอกชน

๓. กรุงเทพมหานครควรพิจารณาจัดซื้อรถจักรยานยนต์ระบบไฟฟ้า แทนระบบเดิมที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อเป็นการประหยัดพลังงานและลดปัญหามลภาวะทางอากาศรวมทั้งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๔. กรุงเทพมหานครได้เพิ่มอัตราค่าธรรมเนียมในการจัดเก็บและกำจัดมูลฝอย ดังนั้น ควรปรับปรุงการให้บริการเก็บขนมูลฝอยให้ดีขึ้น รวมทั้งควรเพิ่มช่องทางในการรับชำระค่าธรรมเนียมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนและผู้ใช้บริการ เช่น การชำระผ่านแอปพลิเคชันต่าง ๆ เป็นต้น

๕. กรุงเทพมหานครควรกำหนดกรอบเกี่ยวกับการจัดซื้อ และการเช่ารถ โดยคำนึงถึงภารกิจในการปฏิบัติงานและความคุ้มค่าของงบประมาณ

๖. กากปฏิภูลและไขมันที่ผ่านระบบกำจัดสิ่งปฏิภูลแล้ว ควรศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการนำกากปฏิภูลและไขมันมาใช้ประโยชน์เพื่อให้เกิดมูลค่า เช่น การทำเป็นเชื้อเพลิงแทนการนำไปฝังกลบ

๗. โครงการจ้างเหมาเอกชนเดินระบบบำบัดน้ำเสีย การจ่ายค่าจ้างเดินระบบปัจจุบันคิดจากปริมาณน้ำเสียที่บำบัดได้เป็นลูกบาศก์เมตร แต่หากเปลี่ยนเป็นจ่ายตามชั่วโมงการทำงานจริง กรุงเทพมหานครน่าจะได้รับประโยชน์มากกว่า

๘. โครงการเช่ารถมีวัตถุประสงค์หลักอยู่ที่ตัวทรัพย์สินเป็นสาระสำคัญ จึงไม่ควรกำหนด TOR โดยเน้นผลงานของผู้ให้เช่า เนื่องจากเป็นการไม่เปิดกว้างต่อผู้ประกอบการรายใหม่ ทำให้ไม่เกิดการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยให้ถือปฏิบัติตามนัยพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ มาตรา ๘ และมาตรา ๙ โดยเคร่งครัด

๙. โครงการเช่ารถ ควรให้บริษัทคู่สัญญาดูแลบำรุงรักษารถแบบเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญา เห็นว่าการดูแลเฉพาะการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง น้ำมันหล่อลื่น จารบี ใส้กรองเครื่องยนต์ ใส้กรองอากาศ และการตรวจสอบระบบการทำงานของเครื่องยนต์ ดังนั้น กรุงเทพมหานครจำเป็นต้องตั้งงบประมาณเป็นค่าซ่อมบำรุง และเปลี่ยนอะไหล่บางอย่าง เช่น คลัทช์ ยางรถยนต์ ระบบไฮดรอลิก การซ่อมแซมความผูกพันของตัวถังรถกระทันหัน ฯลฯ รวมถึงถังรับน้ำเสีย ส่วนการซื้อรถจะเป็นการประหยัดงบประมาณและใช้รถได้อย่างมีประสิทธิภาพมากกว่าการเช่ารถมาก เนื่องจากรถใหม่สามารถใช้ได้ ๕ ปีโดยไม่มีอะไรเสียหายหนัก และการซื้อรถสามารถจัดซื้อแบบเช่าซื้อ โดยจ่ายเป็นงวดๆ ตามปีงบประมาณ ขึ้นอยู่กับการต่อรองในการทำสัญญา ส่วนค่าบำรุงรักษารถในสัญญาเช่าซื้อรถนั้น เป็นงบประมาณที่สามารถจัดหาบริษัทมารับงานได้โดยไม่ต้องดำเนินการเอง และเมื่อครบสัญญาเช่าซื้อแล้วยังเหลือตัวรถเป็นซากที่ขายเป็นเงินเพื่อนำมาพัฒนาในด้านอื่นๆ ได้อีก

๑๐. โครงการเช่ารถเก็บขนมูลฝอย ความต้องการรถมีหลายขนาด ควรแยกแต่ละโครงการให้เป็นรถขนาดเดียวกัน เช่น ขนาด ๒ ตัน ขนาด ๕ ตัน ขนาด ๖ ตัน และแบบกระเบะเท้ายขนาด ๖ ตัน ไม่ควรคละรถหลายขนาดอยู่ในโครงการเดียวกัน เพราะจะทำให้การตรวจสอบและการควบคุมรถทำได้ไม่ดี ที่สำคัญทำให้การกำหนดระยะเวลาของสัญญาเช่าของรถแต่ละขนาดที่อยู่ในโครงการเดียวกันหมดสัญญาไม่พร้อมกัน

๑๑. โครงการเช่ารถเก็บขนมูลฝอย กรุงเทพมหานครควรใช้รูปแบบใหม่ในการดำเนินการแทนโดยจัดซื้อรถเก็บขนมูลฝอย หรือใช้วิธีการ OUTSOURCE เพื่อเปรียบเทียบถึงความประหยัดและคุ้มค่า ซึ่งจะทำให้ทราบว่าใช้วิธีการใดจะมีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประหยัดงบประมาณมากกว่า

๑๒. การแก้ไขปัญหาฝุ่นละออง PM ๒.๕ ให้มีประสิทธิภาพและเกิดความยั่งยืน ควรแก้ไขที่แหล่งกำเนิด เช่น การปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิง การปรับปรุงมาตรฐานรถยนต์ โดยต้องดำเนินการในเชิงบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่

๑๓. กรุงเทพมหานครควรจัดทำแผนเผชิญเหตุในภาวะวิกฤตฝุ่นละออง PM ๒.๕ ในรูปแบบเครือข่าย โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และภาคประชาชน

๑๔. กรุงเทพมหานครควรเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามตรวจสอบสถานการณ์ฝุ่นละออง PM ๒.๕ ให้ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานคร เพื่อแจ้งเตือนประชาชนให้รับทราบล่วงหน้าเพื่อป้องกันและดูแลสุขภาพของตนเองได้

๑๕. กรุงเทพมหานครควรพัฒนาระบบข้อมูลคุณภาพอากาศ โดยใช้แบบจำลองคุณภาพอากาศและเทคนิคการพยากรณ์เพื่อให้ทราบข้อมูลล่วงหน้า สามารถวางแผนแก้ไขปัญหาล่วงหน้าได้รวดเร็วทันทั่วทั้งที่เพิ่มเทคนิคช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลให้สามารถเข้าถึงประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยเร็วที่สุด

สำนักงานเลขาธิการสภากรุงเทพมหานคร

๑. ควรปรับปรุงโครงสร้างของสำนักงานเลขาธิการสภากรุงเทพมหานครให้เป็นระดับสำนัก เพื่อจะได้สนับสนุนภารกิจหรือการปฏิบัติงานของสมาชิกสภากรุงเทพมหานครให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๒. การใช้จ่ายงบประมาณตามโครงการสถาบันพี่เมืองน้องต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกรุงเทพมหานคร (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยเคร่งครัด

สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร

๑. การที่กรุงเทพมหานครจะดำเนินการก่อสร้างอาคารสงเคราะห์ข้าราชการและลูกจ้างของกรุงเทพมหานครในพื้นที่ของมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราชซึ่งมีใช้กรรมสิทธิ์ที่ดินของกรุงเทพมหานคร และการสร้างอาคารสงเคราะห์ฯ ให้บุคคลภายนอก (มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช) ที่มีใช้ข้าราชการและลูกจ้างประจำของกรุงเทพมหานครอยู่อาศัย ซึ่งตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ การใช้จ่ายเงินของหน่วยงานของรัฐ ต้องใช้ตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการดำเนินงานหลักของส่วนราชการเจ้าของงบประมาณ ต้องยึดโยงกับบทบาท ภารกิจของกรุงเทพมหานคร ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๒๘ ต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพประสิทธิผล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ การใช้เงินมุ่งเน้นประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับประโยชน์สูงสุด ดังนั้นการใช้เงินรายได้ของกรุงเทพมหานครไปสร้างบ้านพักอาศัย และสร้างบนที่ดินของมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช เป็นการจัดสวัสดิการแก่บุคลากร ถือว่าไม่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะ ในเรื่องวินัยทางการเงินการคลัง

๒. สำนักงานตรวจสอบภายในควรจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อควบคุม กำกับงาน สำนักงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

๓. สำนักงานประชาสัมพันธ์ควรจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และนโยบายที่สภากรุงเทพมหานครได้ให้ความเห็นชอบไว้ เช่น การจัดเก็บค่าธรรมเนียมจัดเก็บขยะมูลฝอยค่าธรรมเนียมบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น เพื่อประชาสัมพันธ์และสร้างความเข้าใจให้กับประชาชนได้ทราบถึงที่มา เหตุผล และประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับจากการที่กรุงเทพมหานครดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยการจัดทำแผนการประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความเข้าใจกับประชาชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดปัญหาการต่อต้าน และทำให้การใช้เงินในการประชาสัมพันธ์เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด

๔. การประชาสัมพันธ์งานของหน่วยงานต่างๆ ของกรุงเทพมหานคร ควรดำเนินการโดยสำนักงานการประชาสัมพันธ์เพื่อไม่ให้มีการซ้ำซ้อนและประหยัดงบประมาณ

๕. กองงานผู้ตรวจราชการควรจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่กรุงเทพมหานครได้ดำเนินการ เช่น การจัดเก็บค่าธรรมเนียมจัดเก็บขยะมูลฝอย และค่าธรรมเนียมบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น ว่าประชาชนมีความคิดเห็นและความพึงพอใจมากน้อยแค่ไหนและกรุงเทพมหานครควรมีการปรับปรุงแก้ไขในด้านใด เพื่อให้เกิดการสะท้อนความคิดเห็นที่มาจากประชาชนในทุกๆ ด้าน

๖. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการฝึกอบรมหรือดูงานในต่างประเทศ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ หลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกรุงเทพมหานคร (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยเคร่งครัด

สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล

สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลควรบูรณาการโครงการที่มีการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในแต่ละหน่วยงานให้ดำเนินการไปในคราวเดียวกันพร้อมกัน เพื่อประหยัดงบประมาณ

สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร

๑. สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครควรมีการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับการจัดหาวัสดุครุภัณฑ์ทางการแพทย์ เช่น การตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาถึงหลักเกณฑ์ วิธีการ คุณสมบัติต่าง ๆ ราคาของเครื่องมือทางการแพทย์เพื่อให้การพิจารณากลับกรองงบประมาณของสำนักการแพทย์เป็นไปด้วยความถูกต้องและโปร่งใส

๒. โครงการที่เกี่ยวข้องกับการอบรมสัมมนา ควรจะจัดหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายระเบียบใหม่ ๆ ที่ออกมาบังคับใช้ เชิญวิทยากรจากหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงมาให้ความรู้ และให้สำนักงานเขตทุกเขตเข้าร่วมโครงการเพื่อให้ได้รับข้อมูลพร้อมกัน

สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร

๑. สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานครมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลจำเป็นต้องหาแนวทางในการปฏิบัติที่จะช่วยป้องกันการร้องเรียนในส่วนการบรรจุและแต่งตั้งที่ปัจจุบันประสบปัญหาอยู่ แต่วิธีการโครงการ คือ การจ้างที่ปรึกษา ซึ่งมีหลายหน่วยงานที่จ้างที่ปรึกษาแต่ไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ดังนั้น สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานครต้องกำหนด TOR ที่ชัดเจนและครอบคลุม และมีแนวคิดหรือแนวปฏิบัติในการบรรจุแต่งตั้งที่เหมาะสมเป็นธรรม และบรรจุแต่งตั้งบุคลากรได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม ลดการร้องเรียน

๒. ให้สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานครกำหนดบทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติงาน และตัวชี้วัดของกิจกรรม และกำหนด TOR ที่ชัดเจน เพื่อให้ตรงตามวัตถุประสงค์โครงการ กิจกรรม เพื่อประโยชน์ในการนำผลการศึกษาหรือการวิเคราะห์ของที่ปรึกษามาใช้ให้เกิดประโยชน์

๓. ให้สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานครนำระบบซอฟต์แวร์มาเป็นเครื่องมือในการช่วยงานระบบการบริหารงานบุคคลให้เกิดความรวดเร็วและถูกต้อง ใช้ระบบเอกสารให้น้อยที่สุด เนื่องจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหากเลือกระบบที่ถูกต้องและเหมาะสมมาใช้งาน จะทำให้ระบบการประมวลผลด้านต่างๆ เกี่ยวกับบุคลากรมีความแม่นยำ รวดเร็ว ชัดเจน และอาจป้องกันการแทรกแซงได้ในระดับหนึ่ง

๔. ควรกำหนดหลักเกณฑ์งานด้านการบริหารงานบุคคลของกรุงเทพมหานครในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นให้ชัดเจนและเวียนแจ้ง เพื่อลดปัญหาการร้องเรียน

สำนักการคลัง

๑. การตั้งงบประมาณผูกพันหลายปี ปีแรกต้องตั้งงบประมาณ ๒๐ % ตามมติคณะรัฐมนตรี ควรจะกำหนดกรอบเนื้อหาให้ชัดเจน ว่าแต่ละปีมีความคืบหน้าไปมากน้อยเท่าใด
๒. การจัดซื้อรถ ระบุปริมาณรถระบุบอกสูบไม่ต่ำกว่า ๒,๔๐๐ ซีซี เห็นว่าไม่เปิดกว้างให้รถยนต์ที่มีกำลังเก็โลวัตต์กับที่กำหนดแต่ปริมาณรถระบุบอกสูบที่ต่ำกว่า ๒,๔๐๐ ซีซี เข้ามาเสนอราคาได้
๓. การจัดซื้อรถยนต์เพื่อทดแทนของเดิมควรตรวจสอบรถที่จะจัดซื้อในภาพรวมของกรุงเทพมหานคร แต่ละปีว่าคันเดิมอายุใช้งานกี่ปี เพื่อให้เกิดประโยชน์กับราชการและมีภารกิจรองรับการใช้รถให้คุ้มค่า เนื่องจากรถบางคันอาจจะมีการใช้งานน้อย สภาพรถยังสามารถใช้งานได้และควรจะมีการจำหน่ายคันเดิมให้เสร็จเรียบร้อยก่อนจัดซื้อคันใหม่
๔. รถยนต์ใหม่ที่ซื้อแล้วต้องมาเปลี่ยนยางล้อเนื่องจากยางรถยนต์เล็กกว่ายางรถทั่วไปทำให้ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มโดยไม่จำเป็น
๕. ควรจะจัดทำตารางเปรียบเทียบการใช้จ่ายงบประมาณของปีนี้กับปีงบประมาณที่ผ่านมา แยกตามหมวดว่ามีการเพิ่มลดมากน้อยเพียงใด เพื่อตรวจสอบเหตุผลความจำเป็นหรือความซ้ำซ้อนในการใช้งบประมาณ
๖. ระยะเวลาในการพิจารณางบประมาณของกรุงเทพมหานครเพียง ๔๕ วัน ซึ่งน้อยไปทำให้การพิจารณางบประมาณไม่ครบถ้วน และไม่ครอบคลุม ดังนั้นควรมีการเสนอแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีระยะเวลาในการพิจารณางบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสม
๗. เครื่องตรวจวัดควันดำ มีความคุ้มค่ามากน้อยเพียงใด เนื่องจากเมื่อมีการตรวจวัดพบควันดำเกินมาตรฐานแล้วรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานเจ้าของรถทราบ แต่ไม่มีมาตรการแก้ไขที่ชัดเจน

การพาณิชย์ของกรุงเทพมหานคร

งานบริหารการตลาดการปรับปรุงตลาดธนบุรี (สนามหลวง ๒) ต้องพิจารณาช่วงระยะเวลาทำสัญญาเช่าสถานที่ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่ากับการลงทุน เป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดในอนาคต และสามารถดำเนินการปรับปรุงตลาดได้ทันปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๑. การใช้งบประมาณโครงการจัดการรถยนต์ปฏิบัติการกู้ภัยและช่วยชีวิตจากอาคารถล่ม กรุงเทพมหานครจะต้องดำเนินการให้เป็นตามกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้างด้วยความเป็นธรรมและเป็นธรรม และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด
๒. โครงการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ด้านการป้องกันสาธารณภัยในสถานศึกษา ควรดำเนินการให้มีความยั่งยืน เช่น การมีโรงเรียนแม่ข่าย ลูกข่าย เป็นต้น โดยการดำเนินการจะต้องไม่กระทบต่อเวลาเรียนของนักเรียน

สำนักพัฒนาสังคม

๑. การของบประมาณค่าครุภัณฑ์ หน่วยงานควรบอกเหตุผลความต้องการให้ชัดเจน เพื่อให้หน่วยงานจะได้ครุภัณฑ์ตรงตามความต้องการและสามารถนำไปใช้ได้จริง
๒. การปรับปรุงอาคารโรงเรียนฝึกอາซิฟ หน่วยงานควรมีการวางแผนการใช้พื้นที่ เพื่อให้การปรับปรุงไม่กระทบกับการเรียนการสอน
๓. โรงเรียนฝึกอາซิฟควรมีการเปิดสอนวิชาใหม่ๆ ที่ประชาชนให้ความสนใจ เช่น วิชาสอนขับรถยนต์ เป็นต้น พร้อมทั้งจัดหาพื้นที่สำหรับฝึกหัดขับรถยนต์ให้กับนักเรียนได้ปฏิบัติจริง เพื่อให้เกิดเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ และประสานขอความร่วมมือกับกรมการขนส่งทางบกในการให้ความรู้และดำเนินการจัดการสอบใบขับขี่ เพื่อจะได้เป็นมาตรฐานและครบวงจร
๔. สำนักพัฒนาสังคมควรเตรียมความพร้อมในการเลือกกรรมการชุมชน เพราะเมื่อมีการยกเลิกประกาศคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ให้ระงับการเลือกกรรมการชุมชน และพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกรุงเทพมหานคร (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้งดการเลือกตั้งสมาชิกสภาเขต เมื่อมีการจัดตั้งชุมชนเพิ่มขึ้นและการเลือกกรรมการชุมชนก็จะมีการแข่งขันกันสูงขึ้น
๕. โครงการจ้างปรึกษา หน่วยงานควรจ้างเฉพาะที่ปรึกษาโครงการเท่านั้น โดยใช้เจ้าหน้าที่ของกรุงเทพมหานครในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการศึกษามาปฏิบัติได้เลย
๖. การใช้งบประมาณรายการค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมกีฬาเพื่ออาซิฟทั้ง ๓ กิจกรรม กรุงเทพมหานครควรต้องดำเนินการตรวจสอบกิจกรรมของโครงการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของกรุงเทพมหานคร

สำนักการจราจรและขนส่ง

๑. โครงการก่อสร้างลิฟต์สำหรับผู้สูงอายุและคนพิการของระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ตามแนวเส้นทางสัมปทาน
 - ๑.๑ เป็นโครงการที่ได้ขอความเห็นชอบจากสภากรุงเทพมหานครในการอนุมัติงบประมาณ ซึ่งสภากรุงเทพมหานครเห็นว่ามีความคุ้มค่าจากศาลปกครองสูงสุดและเป็นเรื่องที่มีผู้ร้องเรียน (ผู้พิการ) แต่มีการทวงติงเกี่ยวกับสัญญาสัมปทานที่ทำกับบริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพฯ (BTS) ข้อ ๑๑.๕ (ข) กำหนดรายละเอียดด้านการบริการหรือการอำนวยความสะดวกเป็นหน้าที่ของผู้รับสัมปทานจะต้องดำเนินการ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของรัฐ จึงให้หน่วยงานที่รับผิดชอบไปเจรจากับผู้รับสัมปทาน คือ BTS ในเรื่องสัดส่วนการออกค่าใช้จ่ายในการติดตั้งลิฟต์ด้วย
 - ๑.๒ สำนักการจราจรและขนส่งควรจัดทำหลักฐานในการเจรจากับบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพฯ เพื่อให้บริษัทฯ ร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างลิฟต์ฯ เป็นลายลักษณ์อักษร
๒. โครงการรถบริการสำหรับผู้พิการและผู้สูงอายุที่ใช้รถเข็น
 - ๒.๑ โครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่กรุงเทพมหานครมอบหมายให้บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ดำเนินการ โดยกรุงเทพมหานครมอบงบประมาณให้บริษัทฯ ไปจัดหารถ เพื่อบริการผู้พิการและผู้สูงอายุ และจากการตรวจสอบค่าใช้จ่าย บริษัทฯ ได้คิดค่าเช่ารถในอัตราที่สูงมากไม่สอดคล้องกับราคาทั่วไป และไม่ปรากฏข้อมูลว่าได้ใช้ราคากลางจากแหล่งใดมากำหนดราคาค่าเช่า

๒.๒ ควรกำหนดหลักเกณฑ์และจัดลำดับความสำคัญของผู้รับบริการให้ชัดเจน เช่น ควรให้ความสำคัญกับผู้พิการ ผู้ป่วย ผู้สูงอายุ ผู้ถือบัตรผู้มีรายได้น้อย เป็นต้น เป็นอันดับแรก ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการแก่ผู้ที่มีฐานะดี ทำให้ผู้ยากไร้หรือผู้ด้อยโอกาสทางสังคมไม่สามารถเข้าถึงบริการของโครงการได้

๒.๓ ในแต่ละปีกรุงเทพมหานครจะให้งบประมาณทั้งจำนวนกับบริษัทฯ เพื่อนำไปบริหารจัดการเอง ลักษณะการจ่ายเงินเช่นนี้เข้าข่ายเป็นการจ่ายเงินอุดหนุน ซึ่งจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาเงินอุดหนุนในเบื้องต้นก่อน ซึ่งสำนักการจราจรและขนส่งควรดำเนินการให้เป็นไปตามขั้นตอนของข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง เงินอุดหนุนของกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๖๐

๓. โครงการจัดหาพร้อมติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) บริเวณจุดเปลี่ยนถ่ายการเดินทาง (ล้อ ราง เรือ)

๓.๑ สำนักการจราจรและขนส่งควรเจรจากับภาคเอกชนให้มีส่วนร่วมในค่าใช้จ่ายในการติดตั้งหรือค่าบำรุงรักษากล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) เนื่องจากบริเวณใกล้เคียงจุดเปลี่ยนถ่ายการเดินทางจะมีการติดตั้งกล้องของเอกชน

๓.๒ กรุงเทพมหานครควรกำหนดมาตรการเพื่อเชิญชวนให้ภาคเอกชนหรือประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิดหน้าอาคารขนาดใหญ่ที่ใช้ประกอบธุรกิจ เพื่อจะได้เกิดการพัฒนาการร่วมกันระหว่างรัฐกับประชาชน และเป็นการลดภาระด้านงบประมาณของกรุงเทพมหานครด้วย

๔. โครงการจัดหาพร้อมติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) เพื่อเพิ่มความปลอดภัยบริเวณพื้นที่สุ่มเสี่ยงต่อการเกิดอาชญากรรมในพื้นที่ ๖ กลุ่มเขต

๔.๑ การติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิดควรคำนึงถึงความเหมาะสมและความจำเป็น เพราะหากมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี กรุงเทพมหานครจะต้องรับภาระในการบำรุงรักษาด้วย

๔.๒ สำนักการจราจรและขนส่งควรเสนอออกข้อบัญญัติกรุงเทพมหานครในการจัดเก็บค่าธรรมเนียมในการขอข้อมูลภาพ จากศูนย์บริหารจัดการกล้องโทรทัศน์วงจรปิด CCTV

๕. กล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ควรกำหนดอายุการใช้งานตามสภาพการใช้งาน และควรยึดโยงกับความเป็นเทคนิคของเครื่องมือและอุปกรณ์ เช่น เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ความทันสมัยหรือล้าสมัย และปัจจัยอื่น ๆ ด้วย เช่น ระยะเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง ระยะเวลาการติดตั้งพร้อมใช้งาน ซึ่งระยะเวลาเหล่านี้มีผลต่อการกำหนดอายุการใช้งานของทรัพย์สินทั้งสิ้น ในขณะเดียวกันก็ควรกำหนดเป็นนโยบายบัญญัติที่สำคัญในการกำหนดอายุการใช้งาน เพื่อการคิดคำนวณค่าเสื่อมราคาที่เหมาะสม และสอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ (ตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ และนโยบายบัญชีภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑) วรรคสุดท้าย สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานอื่นของรัฐตามที่กฎหมายกำหนดตามมาตรา ๔ (๗) แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐ ภายในระยะเวลา ๓ ปี นับแต่วันที่พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้ประกาศ ณ วันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๑

ดังนั้น หากอายุการใช้งานไม่เกิน ๓ - ๕ ปี การตั้งบผูกพันหลายปี เช่น ๕ - ๘ ปี จึงไม่สอดคล้องกับเกณฑ์การบันทึกบัญชี เช่น งานอาคาร ทรานสโพรเซสซิ่งไม่ได้โอนงานระหว่างเวลาก่อสร้างมาเป็นอาคาร การคิดค่าเสื่อมราคาจะยังไม่เริ่มคิดค่าเสื่อม เป็นต้น

๖. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ในการซ่อมแซม ต่อเติม ปรับปรุงอาคารเดิมที่ทำให้อายุการใช้งานนานขึ้น ได้ใช้ประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจ ควรกำหนดเป็นนโยบายบัญชีเกี่ยวกับการเพิ่มมูลค่าทรัพย์สินเดิม เนื่องจากเป็นการยืดอายุการใช้งานสูงขึ้น เรื่องนี้หน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครควรหารือกับสำนักการคลังต่อไป

๗. งบประมาณที่สนับสนุนแก่บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ควรอยู่ในหมวดเงินอุดหนุนของ กรุงเทพมหานครตามข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง เงินอุดหนุนของกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๖๐

สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว

๑. หมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ ค่าตอบแทน ตั้งงบประมาณไว้จำนวนมาก ขอให้พิจารณาการใช้งบประมาณให้คุ้มค่า เช่น กรณีค่าอาหารทำการนอกเวลาต้องมีการตรวจสอบเวลาปฏิบัติงานจริงให้ตรงตามงบประมาณที่เบิก

๒. โครงการก่อสร้างจะต้องเร่งรัดเบิกจ่ายให้ทันปีงบประมาณที่ขอจัดสรร เช่น ใช้จ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ บางโครงการยังไม่ได้ดำเนินการหรืออยู่ระหว่างก่อสร้างที่ผูกพันขณะที่เหลือเวลาอีก ๓ เดือนจะสิ้นปีงบประมาณต้องจัดทำ Timeline ในการดำเนินโครงการและปฏิบัติตาม Timeline เพื่อให้การดำเนินการทันปีงบประมาณที่ขอจัดสรร

๓. การจัดซื้อเครื่องกีฬาที่ไม่มีราคามาตรฐานกลางควรใช้ราคาท้องตลาดทั่วไป เนื่องจากมีบางรายการราคาค่อนข้างสูง

๔. ขบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง ให้ตรวจสอบประวัติผู้เสนอราคาที่รับงาน เนื่องจากมีบางรายเสนอวงเงินต่ำมากจะทำให้ได้ของ/งานที่ไม่มีประสิทธิภาพ

๕. โครงการสัมมนา ควรจะจัดในจังหวัดที่มีประวัติศาสตร์ที่สำคัญและมีแหล่งเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงจะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

๖. การปรับปรุงทางเดิน-วิ่งรอบศูนย์เยาวชนกรุงเทพมหานคร (ไทย-ญี่ปุ่น) ต้องกันเป็นส่วนที่ชัดเจนไม่ให้มีรถแล่นผ่าน

๗. ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการส่งเสริมเด็กและเยาวชน ควรจะส่งเสริมกิจกรรมให้เด็กและเยาวชนมีจิตสำนึกในความจงรักภักดี ต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ รักษาความเป็นไทย และให้มีความชัดเจนในการจัดกิจกรรม กลุ่มเป้าหมาย และประเมินผลการจัดกิจกรรมทุกปี

๘. เครื่องดนตรีแต่ละตัว/ชุด มีราคาค่อนข้างสูงควรจัดซื้อในราคาที่เหมาะสมและควรจัดทำข้อมูลสถิติการแสดงทั้งของหน่วยงานกรุงเทพมหานครและหน่วยงานอื่นรวมทั้งการฝึกสอนเด็กและเยาวชน

๙. กิจกรรมการประกวดขับร้องเพลงพระราชนิพนธ์ฯ ควรจะเปิดกว้างให้ผู้พิการและให้ผู้พิการใช้อุปกรณ์อักษรที่ใช้ในการออกเสียงให้ถูกต้องตามหลักภาษา

๑๐. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งเสริมกีฬาต้องควบคุมการเบิกจ่ายไม่ให้ซ้ำซ้อนกัน

สำนักการวางผังและพัฒนาเมือง

การดำเนินโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ย่านกะดีจีน เป็นการดำเนินการบริเวณริมแม่น้ำและมีทางเท้าค่อนข้างแคบ ควรคำนึงถึงความปลอดภัยของประชาชน เช่น ระยะของช่องทางจักรยาน ช่องทางคนเดินเหมาะสม รั้วกันตกมีความสูงเพียงพอ และควรใช้ไฟฟ้าแสงสว่างแบบโซล่าเซลล์เพื่อการประหยัดพลังงาน เป็นต้น

สำนักงานเขต

ข้อสังเกตทั่วไป

๑. การพิจารณางบประมาณรายจ่าย ควรจะให้ความสำคัญกับการพิจารณาในเชิงบูรณาการมากยิ่งขึ้นในระดับสำนักงานเขต อีกทั้งควรเพิ่มบทบาทการบูรณาการภารกิจและตั้งงบประมาณให้เป็นไปตามรูปแบบกลุ่มเขตนั้น โดยกำหนดภารกิจและงบประมาณให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น

๒. เนื่องจากสำนักงานเขตเป็นหน่วยงานของกรุงเทพมหานครที่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด และมีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งจัดการศึกษาให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น ตามนัยบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ หมวด ๑๔ มาตรา ๒๕๐

ดังนั้น เพื่อให้การบริการประชาชนเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ จึงควรที่จะกระจายอำนาจในการบริหารจัดการงบประมาณของสำนักงานเขตให้มีความคล่องตัวมากขึ้น เพื่อจะได้แก้ไขปัญหาหรือบรรเทาความเดือดร้อนแก่ประชาชนได้อย่างรวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์

๓. การของบประมาณของสำนักงานเขตหากดูจากสัดส่วนที่สำนักงานเขตคิดพิจารณาเองมีจำนวนน้อยมาก เมื่อเทียบกับโครงการที่ส่วนกลางหน่วยงานระดับสำนักกำหนดให้สำนักงานเขตตั้งงบประมาณ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า หน่วยงานที่ใกล้ชิดกับปัญหาความต้องการของประชาชนมากที่สุดกลับไม่มีโอกาสคิดเพื่อทำงบประมาณพัฒนาพื้นที่ของตนเอง เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาโดยการใช้จ่ายงบประมาณด้วยตนเอง ลักษณะการจัดทำโครงการต่างๆ ขอรับงบประมาณยังคงเป็นการสั่งการโดยรวมศูนย์ที่ส่วนกลาง ควรให้เขตจัดทำแผนพัฒนาของตนเองและจัดงบประมาณ ให้แผนพัฒนาของเขต โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในขั้นตอนการจัดทำแผน การปฏิบัติตามแผน การประเมินผล และปรับปรุงรูปแบบวิธีการงบประมาณให้ถึงงบประมาณตามแผนพัฒนาเขต และให้เขตมีเงินสำรองจ่ายสำหรับใช้ในกรณีฉุกเฉินจำเป็นได้เช่นเดียวกับส่วนกลาง

๔. โครงการต่าง ๆ ในหมวดรายจ่ายอื่น ที่กำหนดมาจากสำนักเพื่อให้สำนักงานเขตดำเนินการ สำนักที่เป็นหน่วยกำหนดนโยบายควรกำหนดตัวชี้วัดและกำหนดเกณฑ์การประเมินโครงการต่าง ๆ ที่ให้สำนักงานเขตดำเนินการ เพื่อให้มีการประเมินผลสัมฤทธิ์ในเชิงคุณภาพของแต่ละโครงการว่ามีผลสัมฤทธิ์เป็นอย่างไรบ้าง ผ่านเกณฑ์มาตรฐานตัวชี้วัดที่สำนักกำหนดไว้หรือไม่ เพื่อแสดงให้เห็นว่าโครงการนั้น ๆ สมควรตั้งงบประมาณดำเนินการในปีต่อไปหรือไม่

๕. สำนักงานเขตควรจัดทำบัญชีแผนการพัฒนาเขต เพื่อให้มีการพัฒนาที่ต่อเนื่องและเป็นประโยชน์กับประชาชนในพื้นที่

๖. การจัดสรรงบประมาณให้สำนักงานเขตควรจัดสรรให้เท่าเทียมกัน

๗. ควรมีการสำรวจและจัดทำแผนในการก่อสร้างอาคารสำนักงานเขตที่ยังไม่มีพื้นที่หรือมีอาคารเป็นของกรุงเทพมหานคร เพื่อให้มีอาคารสถานที่รองรับการบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง ถาวร

๘. ควรมีการจัดทำแผนงานการบริหารเมืองที่จำเป็น เช่น แผนการสร้างความปลอดภัยสาธารณะ แผนการสร้างชุมชนที่น่าอยู่ เป็นต้น

๙. ควรกำหนดให้งบประมาณเหลือจ่ายของเขตต่าง ๆ กระจายอำนาจให้เขตบริหารจัดการงบประมาณได้เอง ทั้งนี้ จะต้องสอดคล้องกับแผนการปฏิรูประบบราชการในการกระจายอำนาจ แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร และคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

๑๐. การของบประมาณรายการที่ขอปรับปรุง สำนักงานเขตต้องมีข้อมูลด้วยว่ารายการที่ขอปรับปรุงนั้น ๆ ได้มีการปรับปรุงไปแล้วหรือไม่และปรับปรุงครั้งสุดท้ายเมื่อใด

๑๑. กรณีการขอจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการงานต่าง ๆ หน่วยงานต้องเตรียมข้อมูลประกอบการพิจารณาให้ถูกต้อง ครบถ้วน เช่น เหตุผล ความจำเป็น ประโยชน์ที่ประชาชนหรือกรุงเทพมหานครจะได้รับ เป็นต้น

๑๒. การขอจัดสรรงบประมาณเพื่อการปรับปรุง/ก่อสร้างใด ๆ ควรขอเฉพาะที่มีความจำเป็นและเมื่อรับมอบงานแล้วต้องมีการดูแล บำรุงรักษาอยู่ตลอดเวลา เพื่อยืดอายุการใช้งานและป้องกันทรัพย์สินของทางราชการเสียหาย

๑๓. กรณีการก่อสร้าง/ปรับปรุงงานต่าง ๆ ผู้ควบคุมงานต้องเข้มงวดกับผู้รับจ้างให้ดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและตามที่กำหนดไว้ทั้งหมดก่อนการเบิกจ่ายเงิน

๑๔. ควรมีการสำรวจครุภัณฑ์ และสิ่งปลูกสร้างว่า มีการลงทะเบียนทรัพย์สินถูกต้อง ครบถ้วนหรือไม่ เพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดปัญหาในการดูแล รักษา ซ่อมบำรุง หรือปรับปรุงในภายหลัง

๑๕. การตั้งคณะกรรมการตรวจรับงาน ต้องพิจารณาคนที่มีความรู้ ความสามารถและความชำนาญในด้านนั้น ๆ รวมทั้งให้มีการตรวจรับงานเป็นงวด ๆ ตามการเบิกจ่าย

๑๖. การก่อสร้าง/ปรับปรุงอาคาร ควรจะต้องออกแบบความกว้างและความสูงของชั้นบันไดให้เป็นที่ไปตามมาตรฐาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ

๑๗. อาคารที่มีอายุเกิน ๒๐ ปี ควรมีการตรวจสอบระบบประปาอย่างสม่ำเสมอ และการเดินท่อประปาควรเดินลอยแทนการฝังในผนัง และพื้น เพื่อความสะดวกในการดูแลรักษา และซ่อมบำรุง

๑๘. อาคารที่มีอายุเกิน ๒๐ ปี ควรมีการตรวจสอบระบบไฟฟ้า และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินชีวิตประจำวันอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการติดตั้งสายดินเพื่อป้องกันอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้นจากกระแสไฟฟ้ารั่วไหล เช่น ตู้ทำน้ำเย็น ปลั๊กไฟ เป็นต้น

๑๙. ในช่วงเข้าสู่ฤดูฝน ควรจัดทำแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในพื้นที่ ได้แก่ การติดตั้งป้ายน้ำท่วม ตลอดจนป้องกันเรื่องใช้เลือดออก

๒๐. ควรมีการกำหนดกรอบราคาและจำนวนครุภัณฑ์ เพื่อใช้ในการวางแผนการจัดหาครุภัณฑ์อย่างเป็นระบบและมาตรฐานเดียวกัน จัดทำแผนเพื่อให้เกิดการสนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานราชการได้อย่างแท้จริง

๒๑. ครุภัณฑ์ชนิดหรือประเภทเดียวกัน เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ เครื่องจักรกล เป็นต้น ควรรวมจัดซื้อในภาพรวมของกรุงเทพมหานคร หรือจัดซื้อเป็นกลุ่มเขต เพื่อให้ได้ราคาที่ต่ำกว่าดำเนินการจัดซื้อแต่ละสำนักงานเขต

๒๒. ควรยกเลิกการจัดซื้อเครื่องพิมพ์ดีดไฟฟ้า โดยจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ และเครื่องปริ้นเตอร์แทน เพราะสามารถใช้งานได้หลากหลาย และคุ้มค่างบประมาณมากกว่า

๒๓. การจัดซื้อเครื่องพิมพ์ดีดไฟฟ้า บริษัทผู้ผลิตหลายรายได้ยกเลิกการผลิตแล้ว ซึ่งอาจเหลือเพียงรายเดียว ดังนั้น กรุงเทพมหานครจะต้องพิจารณาว่าขัดกับกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ หรือไม่ก่อนดำเนินการ

๒๔. การจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ ควรจัดซื้อให้ตรงตามประเภทและวัตถุประสงค์ในการใช้ เพื่อความคุ้มค่าและประหยัดงบประมาณ

๒๕. ควรกำหนดมาตรฐาน ประเภท และราคาครุภัณฑ์ เช่น รถจักรยานยนต์ รถยนต์ หรือเครื่องจักรกลต่าง ๆ ให้เป็นแนวทางเดียวกัน และไม่ควรเปลี่ยนแปลงทุกปี

๒๖. ครุภัณฑ์ที่จัดซื้อทดแทน ควรมีการวิเคราะห์เหตุผลความจำเป็นและความคุ้มค่าในการใช้งานก่อน ไม่ควรจัดสรรโดยนำเหตุที่จำหน่ายแล้วมาเป็นเหตุผลในการซื้ออย่างเดียว

๒๗. การจัดหาครุภัณฑ์ที่มีราคาสูง ควรขอเฉพาะที่มีความจำเป็น และเมื่อรับมอบครุภัณฑ์แล้ว ผู้บังคับบัญชาต้องควบคุม กำกับ ดูแลให้ผู้ได้บังคับบัญชาศึกษาข้อมูลการใช้งาน และการดูแลบำรุงรักษาครุภัณฑ์ ดังกล่าวให้มีสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ เพื่อให้มีอายุการใช้งานที่คุ้มค่ากับงบประมาณที่ได้รับ และควรจัดหาสถานที่จัดเก็บให้เหมาะสม

๒๘. กรณีทรัพย์สินของทางราชการที่ประชาชนทั่วไปใช้สอยร่วมกันหากเกิดการชำรุดเสียหาย และอาจเกิดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ให้หน่วยงานเร่งดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมชั่วคราว เพื่อให้สามารถใช้งานได้ไปพลางก่อน

๒๙. สำนักงานเขตบางเขนมีพื้นที่ขนาดใหญ่ มีซอยประมาณ ๑๒๐ ซอย ซึ่งได้รับการพัฒนา และปรับปรุงปีละประมาณ ๕ ซอย โดยการพัฒนาและปรับปรุงต้องใช้ระยะเวลาหลายสิบปี ทำให้การพัฒนาไม่ทั่วถึง จึงควรมีการแบ่งพื้นที่ตั้งเป็นเขตใหม่ เพื่อให้มีการพัฒนาอย่างทั่วถึงและรวดเร็วขึ้น

๓๐. ค่าอาหารทำการนอกเวลาราชการของฝ่ายพัฒนาชุมชน ฝ่ายสิ่งแวดล้อม ฝ่ายเทศกิจ หรือฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ ได้รับอนุมัติมาไม่เพียงพอ แต่การปฏิบัติหน้าที่ต้องระดมคนโดยเร่งด่วน และรวดเร็วตามนโยบาย เจ้าหน้าที่ที่ต้องเสียสละมาปฏิบัติงาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ โดยไม่มีค่าอาหารทำการนอกเวลา กรุงเทพมหานครควรแก้ไขระเบียบหลักเกณฑ์ในการให้งบประมาณและการเบิกจ่ายงบประมาณที่เพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับปริมาณงานและจำนวนเจ้าหน้าที่ที่ทำงานนอกเวลาราชการ

๓๑. สำนักงานเขตสายไหมมีพื้นที่ขนาดใหญ่และมีประชากรจำนวนมาก ทำให้การบริหารงบประมาณไม่ทั่วถึง ยังมีถนนที่มีสภาพเป็นถนนดินหรือหินคลุก และไม่มีท่อระบายน้ำ ส่งผลต่อการบริหาร และจัดการสาธารณภัย เช่น ไฟไหม้ น้ำท่วม เป็นต้น การเข้าไปช่วยเหลือประชาชนเป็นไปด้วยความยากลำบากและไม่ทั่วถึง จึงควรมีการแบ่งพื้นที่ตั้งเป็นเขตใหม่ เพื่อให้มีการบริการประชาชนได้ดีขึ้น

๓๒. ในห้วงการพิจารณางบประมาณ ควรเป็นอิสระต่อการปฏิบัติงานระบบการบริหารต่างๆ เช่น การปรับย้ายไม่ควรมีการพิจารณาในห้วงเวลาที่ซ้ำซ้อนกัน เพราะจะทำให้การชี้แจงงบประมาณไม่มีประสิทธิภาพ

๓๓. งบประมาณหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ของสำนักงานเขตดำเนินการล่าช้า ขาดมาตรฐาน มีการร้องเรียนอยู่เสมอ

๓๔. งบประมาณค่าครุภัณฑ์เจ้าหน้าที่ยังไม่มีความเข้าใจความหมายระหว่างคำว่า "ทดแทน" กับ "ความเหมาะสม"

๓๕. งบประมาณด้านค่าสาธารณูปโภค หน่วยงานของกรุงเทพมหานครยังไม่มีมาตรการประหยัด และไม่มีการปรับเปลี่ยนวิธีการตามที่หวงตั้งเรื่องค่าสาธารณูปโภคตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

๓๖. ควรใช้หลอดไฟฟ้าประหยัดพลังงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าใหม่

๓๗. การจัดซื้อรถพาร์มแทรกเตอร์ ขับเคลื่อน ๔ ล้อ ขนาด ๘๕ แรงม้า พร้อมเครื่องตัดหญ้า ไหลทาง ๑ คัน ราคา ๒,๘๐๐,๐๐๐ บาท ควรดำเนินการ ดังนี้

๑) สำนักงานเขตคลองสามวา เสนอของงบประมาณจัดซื้อที่สูงมากเมื่อเทียบกับหน่วยงานอื่น เช่น กรมชลประทาน ใช้งบประมาณ ๑,๙๓๐,๐๐๐ บาท เทศบาลเมืองมหาสารคามและองค์การบริหารส่วนจังหวัดนนทบุรี ใช้งบประมาณ ๒,๑๐๐,๐๐๐ บาท เป็นต้น ดังนั้นในการจัดซื้อจัดจ้างสำนักงานเขตคลองสามวา จะต้องดำเนินการให้ ถูกต้องตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยเคร่งครัด

๒) ในการของบประมาณจัดซื้อในปีงบประมาณต่อไปควรกำหนดขนาดแรงม้าว่า จำนวนไม่น้อยกว่า ๘๕ แรงม้า ซึ่งจะเป็นการเปิดกว้างให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

๓) การกำหนดแบบรูปรายการอันเป็นการขีดกันไม่ให้สินค้าบางประเทศเข้าแข่งขันราคาได้อาจเป็นการขัดกับพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๔๒

งานปกครองและทะเบียน

โครงการอาสาสมัครกรุงเทพมหานครเฝ้าระวังภัยและยาเสพติดในพื้นที่เขต ทุกภาคส่วนควรบูรณาการร่วมกันในการเฝ้าระวังป้องกันและแก้ไขปัญหา โดยการปรับแผนการดำเนินงานของทุกฝ่ายในสำนักงานเขตที่มีภารกิจเกี่ยวข้องในการเฝ้าระวังภัยและยาเสพติด และบูรณาการกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งจะทำให้มีพลังในการขับเคลื่อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

งานบริหารการคลังและงานบริหารการจัดเก็บรายได้

๑. การจัดเก็บรายได้ตามพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ แทนภาษีโรงเรือนและที่ดินและภาษีบำรุงท้องที่ การประมาณการในการจัดเก็บภาษีในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ บางสำนักงานเขตยังไม่ได้ประมาณการจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามกฎหมายใหม่ แต่ยังคงประมาณการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน และภาษีบำรุงท้องที่แบบเดิมซึ่งไม่ถูกต้อง การที่สำนักงานเขตยังไม่สามารถประมาณการรายได้การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้อย่างมีหลักเกณฑ์ที่อธิบายได้ สาเหตุเพราะ

๑.๑ สำนักงานเขตยังไม่มีความพร้อมตามกฎหมายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

๑.๒ สำนักงานเขตไม่มีข้อมูลทรัพย์สิน (แปลงที่ดิน , โรงเรือนหรือสิ่งปลูกสร้าง) ราคาประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เนื่องจากไม่มีระบบฐานข้อมูลทรัพย์สิน (ที่ดิน , โรงเรือนหรือสิ่งปลูกสร้าง) จึงไม่สามารถวิเคราะห์ผลได้ว่าจะสามารถจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้มากน้อยเพียงใด เพียงคาดการณ์ว่าจะสามารถจัดเก็บได้ต่ำกว่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน และภาษีบำรุงท้องที่รวมกันประมาณร้อยละ ๓๐

จากการพิจารณาในกรณีดังกล่าว จึงมีข้อสังเกต ดังนี้

๑) กรุงเทพมหานครควรจัดอบรมเจ้าหน้าที่ในฝ่ายรายได้ทุกสำนักงานเขต เพื่อเตรียมความพร้อมและให้เจ้าหน้าที่ได้ทราบถึงแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการจัดเก็บภาษีตามพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

๒) สำนักงานเขตควรทำระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินไว้เป็นฐานข้อมูลเอง ไม่จำเป็นต้องรอส่วนกลาง (กรุงเทพมหานคร) ตามกฎหมายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้กำหนดให้กรมที่ดินต้องให้การสนับสนุนข้อมูลที่ดินให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนการบันทึกข้อมูลควรขอรับการสนับสนุนขอใช้โปรแกรมจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ในส่วนของการจัดทำแผนที่รูปแปลงที่ดิน จะใช้โปรแกรม LTAX (GIS) และใช้ภาพถ่ายทางอากาศซ้อนทับรูปแปลงที่ดิน สำหรับข้อมูลทรัพย์สิน (ที่ดิน , สิ่งปลูกสร้าง) ขนาดความกว้าง ความยาว ความสูง เจ้าของทรัพย์สินและที่อยู่ การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน จะใช้โปรแกรม LTAX ๓๐๐๐ ซึ่งสามารถบันทึกข้อมูลราคามูลค่าของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นรายแปลง โดยกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เป็นผู้รับผิดชอบส่งมอบให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งในโปรแกรมสามารถบันทึกอัตราภาษีตามที่กำหนดไว้ในบทเฉพาะกาลของกฎหมายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และสามารถคำนวณราคาภาษีได้เป็นรายแปลงที่ดินหรือรายเจ้าของที่ดิน โปรแกรมทั้งสองจะทำงานควบคู่กันไป

๒. สำนักงานเขตควรเร่งรัดจัดเก็บภาษีค้างชำระให้แล้วเสร็จก่อนพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลใช้บังคับในวันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๓ เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาข้อกฎหมายในการเก็บภาษีที่ยังค้างชำระ

๓. การประมาณการเป้าหมายให้สำนักงานเขตจัดเก็บรายได้

๓.๑ ที่ผ่านมาสำนักการคลังยังกำหนดเป้าหมายให้สำนักงานเขตจัดเก็บรายได้ ทำให้การจัดเก็บยังมีความคลาดเคลื่อนไม่สามารถจัดเก็บได้ตามเป้าหมาย ดังนั้นจึงควรให้สำนักงานเขตมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลด้านศักยภาพของพื้นที่ และการกำหนดเป้าหมายด้วย

๓.๒ ประมาณการเป้าหมายการจัดเก็บรายได้ควรแยกรายได้เป็น ๒ ประเภท คือ รายได้จากฐานการจัดเก็บจริง และรายได้จากยอดหนี้ค้างชำระ

๔. การโอนเงินงบประมาณระหว่างหมวดรายจ่ายต่าง ๆ ที่โอนภายในฝ่ายของสำนักงานเขต ซึ่งปัจจุบันเป็นอำนาจของปลัดกรุงเทพมหานครในการอนุมัติการโอน ควรแก้ไขกฎระเบียบให้เป็นอำนาจของผู้อำนวยการเขต เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงบประมาณ

๕. ควรเร่งรัดให้มีการจัดหาอุปกรณ์กล้องติดที่หมวกให้กับเจ้าหน้าที่เทศกิจในลักษณะเดียวกับตำรวจ เพื่อบันทึกข้อมูล ข้อเท็จจริง ในการปฏิบัติงานลงพื้นที่ ซึ่งอาจมีการกระทบกระทั่งกับผู้ค้า

งานรักษาความสะอาด

๑. สำนักงานเขตควรเตรียมแผนรองรับการจัดเก็บค่าธรรมเนียมเก็บขนมูลฝอยในอัตราใหม่ โดยเร่งประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับประชาชนถึงเหตุผลและความจำเป็นในการจัดเก็บตามอัตราใหม่ และสำนักงานเขตต้องเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บมูลฝอยขึ้นจากเดิมเพื่อให้ประชาชนได้เห็นถึงความแตกต่างในการดำเนินการ โดยกรุงเทพมหานครต้องให้การสนับสนุนครุภัณฑ์ต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นต้องใช้ เพื่อให้สำนักงานเขตใช้ปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

๒. คอกม้าสำหรับทิ้งขยะที่ผู้บริหารมีนโยบายให้แต่ละสำนักงานเขตดำเนินการติดตั้งบนทางเท้าริมถนนสายหลัก ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ไม่ให้มีขนาดใหญ่เกินไปจนไปกีดขวางทางเดินของประชาชนผู้สัญจรบนทางเท้า

๓. ควรเพิ่มค่าตอบแทนอาสาสมัครชักลากมูลฝอยในชุมชน ปัจจุบันได้รับค่าตอบแทนแค่ ๑๕ วัน/เดือน แต่ปัจจุบันในชุมชนมีปริมาณมูลฝอยจำนวนมากทำให้อาสาสมัครต้องดำเนินการชักลากทุกวัน เพื่อไม่ให้มีขยะมูลฝอยตกค้าง กรุงเทพมหานครควรพิจารณาให้อาสาสมัครได้รับค่าตอบแทนเต็มเดือน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน โดยอาจมอบหมายงานให้อาสาสมัครชักลากทำเพิ่มเติม เช่น การดูแลสภาพแวดล้อมของชุมชน โดยควรมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอาสาสมัครชักลากเป็นรายบุคคลด้วย และควรเพิ่มจำนวนอาสาสมัครชักลากมูลฝอยในชุมชนที่มีขนาดใหญ่และชุมชนที่มีเส้นทางในการชักลากมูลฝอยในทางลี้กระยะทางไกลเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการชักลากมูลฝอย

๔. การของบประมาณค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา ปรับปรุงและเพิ่มพื้นที่สีเขียว ควรจัดสรรให้ตามจำนวนพื้นที่สีเขียวและความจำเป็นที่จะต้องใช้งบประมาณ ไม่ควรจัดสรรงบประมาณเท่ากันทั้งหมดทุกสำนักงานเขต

งานบริหารและบังคับการเทศกิจ

๑. กรอบอัตรากำลังของฝ่ายเทศกิจ ของสำนักงานเขตควรมีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณากรอบอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจของเทศกิจที่เพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน

๒. หน่วยงานต้องมีการสำรวจตรวจสอบถนน ตรอก ซอย คู คลอง ลำรางสาธารณะ เพื่อป้องกันการรुक้ำที่สาธารณะ และการลักลอบทิ้งขยะ

งานการโยธา

๑. สำนักงานเขตควรจัดทำแผนการดำเนินงานปรับปรุงซ่อมแซมระยะเวลา ๓ ปี เพื่อจัดลำดับความสำคัญ และความจำเป็นของรายการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่ต้องขอจัดสรรงบประมาณดำเนินการปรับปรุงในแต่ละปีงบประมาณ

๒. การจัดสรรงบประมาณในส่วนของการใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษาถนน ตรอก ซอย และสิ่งสาธารณประโยชน์ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนควรพิจารณาถึงความจำเป็น และลักษณะปัญหาความเดือดร้อนในแต่ละพื้นที่เขตประกอบด้วย โดยควรกำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดสรรงบประมาณให้สำนักงานเขตแต่ละแห่งได้รับงบประมาณต่างกันในวงเงิน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท ถึง ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท โดยพิจารณาตามเหตุผลความจำเป็นของแต่ละพื้นที่เขต

๓. การจัดทำเอกสารประกอบการทำคำของบประมาณกรณีค่าที่ดินฯ งานก่อสร้าง/ปรับปรุงถนน ตรอก ซอย ผังบริเวณต้องระบุรายละเอียดค่าระดับถนนเดิม ค่าระดับถนนใหม่ (ปรับปรุงแล้ว) และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจน เพื่อให้สะดวกในขั้นตอนการตรวจรับงาน

๔. เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานรักษาที่ต้องตรวจสอบแนวเขตทางให้เรียบร้อยก่อนที่จะดำเนินการขอจัดสรรงบประมาณเพื่อการปรับปรุง/ก่อสร้างใด ๆ เพื่อป้องกันเหตุร้องเรียนต่าง ๆ ซึ่งมีผลให้การดำเนินการล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน

๕. การปรับปรุงซอยต่าง ๆ ต้องเป็นซอยที่ช่วยแก้ไขปัญหาการจราจร ซึ่งมีสภาพที่ทรุดโทรมหรือไม่เคยได้รับการปรับปรุงมาก่อน และการดำเนินการต้องเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความคุ้มค่ากับงบประมาณที่ใช้ปรับปรุง สมเหตุสมผลกับการใช้สอยของประชาชน และคำนึงถึงส่วนรวมที่ประชาชนได้ประโยชน์ร่วมกันเป็นสำคัญ

๖. ในการของบประมาณปรับปรุง ซ่อมแซม ถนน ตรอก ซอย สำนักงานเขตควรสำรวจพื้นที่ที่จะดำเนินการให้สิ้นสุดเส้นทาง หากเป็นที่ส่วนบุคคลให้พิจารณาดำเนินการตามข้อบัญญัติ และระเบียบที่เกี่ยวข้องก่อนดำเนินการของบประมาณในคราวเดียวกัน

ทั้งนี้หากรายการที่จะปรับปรุงซ่อมแซมอยู่บริเวณใกล้เคียงกันควรพิจารณารวมรายการให้เป็นรายการเดียวกัน เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณ ลดค่างานต้นทุน (Factor F) และเป็นกรณีที่น่าจะได้ผู้รับจ้างที่มีคุณภาพรวมทั้งระดับราคาต่ำลง

๗. การของบประมาณในโครงการใด ๆ จะต้องของบประมาณให้ครบถ้วน เช่น การรื้อและขนย้ายผิวจราจรเดิม แอสฟัลต์คอนกรีตก่อนเสริมหินคลุกและบดอัด การหยอดยางมะตอยบริเวณรอยต่อถนน ค.ส.ล. ไม่ควรให้หน่วยงานไปแก้ปัญหา ไปขอความร่วมมือกับคู่สัญญาในระหว่างการก่อสร้างให้ดำเนินการโดยไม่มีเนื้องานดังกล่าวในสัญญา

๘. การของบประมาณของฝ่ายโยธา สำนักงานเขตควรมีกำหนดให้ละเอียดชัดเจน หลีกเลี่ยงคำที่เป็นวิทยการ เช่น ระยะเวลาตั้งแต่จุดที่กำหนดถึงระยะที่กำหนด เป็นต้น

๙. การปรับปรุงตรอก ซอยต่าง ๆ หากเป็นพื้นที่ที่ต่อเนื่องกับเขตอื่น สำนักงานเขตที่เป็นพื้นที่ต่อเนื่องควรดำเนินการขอจัดสรรงบประมาณดำเนินการให้มีการพัฒนาเชื่อมต่อกัน เพื่อประโยชน์ของประชาชนในการสัญจร

๑๐. การปรับปรุงตรอก ซอยต่าง ๆ ควรปรับปรุงตรอก ซอยแยกทั้งสองฝั่งด้วย เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและความเท่าเทียมของประชาชนในพื้นที่

๑๑. การปรับปรุงซอยที่มีการวางท่อระบายน้ำ ควรใช้ท่อระบายน้ำขนาดที่เหมาะสมกับปริมาณน้ำในบริเวณนั้น และควรเป็นขนาดเดียวกันทั้งซอยเพื่อประโยชน์ในการระบายน้ำได้สะดวกรวดเร็ว

๑๒. ในการปรับปรุงถนน ตรอก ซอย ควรสร้างท่อระบายน้ำในคราวเดียวกันเพื่อแก้ไขปัญหาทั้งระบบ และเพื่อป้องกันปัญหาน้ำท่วม

๑๓. การปรับปรุงพื้นที่เป็นบล็อกตัวหนอนหรือกระเบื้อง เมื่อมีการรื้อของเดิมออกไปแล้ว ในส่วนที่ยังอยู่ในสภาพดีและใช้ประโยชน์ได้ ควรพิจารณานำไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่อื่นตามความเหมาะสม เพื่อความคุ้มค่าของงบประมาณที่เสียไป

๑๔. กรณีที่มีการใช้เสาเข็มในการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ หน่วยงานต้องพิจารณาถึงคุณสมบัติชนิดของเสาเข็มให้มีความเหมาะสมกับโครงการ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดในการดำเนินการ

๑๕. งบประมาณปี ๒๕๖๓ ของสำนักงานเขตทุ่งครุ ในการปรับปรุงซอยประชาอุทิศ ๙๐ แยก ๒ โดยขอปรับปรุงซอยแยก จำนวน ๔ ซอย (ฝั่งขวามือ ๓ ซอย ฝั่งซ้ายมือ ๑ ซอย) ซึ่งทั้งหมดมีซอยแยกจำนวน ๖ ซอย โดยไม่ได้ของงบประมาณปรับปรุงอีก ๒ ซอย ซึ่งมีสภาพความชำรุด และความเดือดร้อนของประชาชน เหมือนกับซอยแยกอื่นที่มีการของบประมาณปรับปรุงในปี ๒๕๖๓ ประกอบกับในส่วนท้ายของซอยแยกที่เหลือทั้ง ๒ ซอย ติดกับถนนที่อยู่ในความรับผิดชอบของจังหวัดสมุทรปราการ และมีการก่อสร้างเป็นถนนคอนกรีตเรียบร้อยแล้ว กรณีนี้เห็นว่า หน่วยงานจะต้องขอจัดสรรงบประมาณในการปรับปรุงอีก ๒ ซอยที่เหลือต่อไปด้วย

๑๖. กรณีฝ่ายโยธาของสำนักงานเขตที่มีปริมาณงานจำนวนมาก ควรได้รับการเพิ่มอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานในพื้นที่ของฝ่ายโยธาและฝ่ายรักษาความสะอาดฯ ตามสภาพของเขตนั้น ๆ โดยต้องมีเพียงพอในการปฏิบัติงาน หากชำรุดให้เร่งรัดการจัดซื้อทดแทน

งานการระบายน้ำและแก้ไขปัญหาน้ำท่วม

๑. การพิจารณาของงบประมาณขุดลอกคู คลอง และลำรางสาธารณะ สำนักงานเขตควรมีการจัดทำแผนการดำเนินงานในระยะ ๓ ปี และจัดลำดับความจำเป็นเร่งด่วน พร้อมทั้งจัดทำผังความเชื่อมโยงของคู คลอง และลำรางสาธารณะต่าง ๆ ที่อยู่ในพื้นที่เขตด้วย

๒. การขุดลอกคู คลอง และลำรางสาธารณะ ต้องมีการวางแผนการดำเนินการ และควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนต้องมีการตรวจสอบปริมาณงานที่ดำเนินการให้ชัดเจน

๓. การขุดลอกคู คลอง และลำรางสาธารณะ ที่ใช้วิธีทิ้งข้างตลิ่ง ควรพิจารณาความเหมาะสมของสภาพคู คลอง และลำราง รวมถึงระยะห่างจากคันตลิ่งไม่น้อยกว่า ๑.๕ ม. เพื่อป้องกันดินไหลกลับ

๔. คู คลอง และลำรางสาธารณะที่มีการปรับปรุงเป็นเขื่อน และตาดท้องคลองแล้ว ควรตรวจสอบประสิทธิภาพของการระบายน้ำอยู่เสมอ เพื่อป้องกันปัญหาน้ำท่วม

๕. ควรจัดทำท่อนลอยในคู คลอง และลำรางสาธารณะเพื่อตกขยะ ห่างจากท่อระบายน้ำ/ประตูน้ำ ๕ - ๑๐ ม. เพื่อช่วยต่อการจัดเก็บและป้องกันการอุดตันขวางท่อระบายน้ำ/ประตูน้ำ ซึ่งเป็นการใช้งบประมาณที่ไม่มากนัก

๖. ควรระบุสถานที่ในการทิ้งวัสดุให้ชัดเจน รวมถึงมีการตรวจสอบการทิ้งวัสดุ สำหรับงาน ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่มีเนื้องานขุด/ทุบรีด และงานขุดลอกคู คลอง เพื่อป้องกันการลักลอบทิ้ง และไม่ให้เป็นภาระต่อทางราชการในการเก็บขน

๗. ในการก่อสร้าง/ปรับปรุงทางเดินริมคลอง ควรเข้มงวดกับการออกแบบและควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐานที่สำนักการระบายน้ำกำหนด เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานไม่ได้มาตรฐาน และวางแผนบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนที่สัญจรบริเวณที่มีการก่อสร้าง/ปรับปรุง รวมทั้งควบคุมให้ผู้รับจ้างขนย้ายวัสดุโครงสร้างเดิมออกไปด้วย โดยห้ามมิให้มีการทิ้งเศษวัสดุลงในคลอง

๘. กรณีการขุดลอกท่อระบายน้ำ ควรมีป้ายข้อความแสดงให้ประชาชนได้ทราบอย่างชัดเจน ว่าอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงานใด เช่น สำนักการระบายน้ำ สำนักงานเขต เป็นต้น

๙. โครงการสัมมนาศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการน้ำ สำนักงานเขตดอนเมือง ยังไม่ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโครงการจากสถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร ให้สำนักงานเขตดอนเมือง ดำเนินโครงการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด

งานพัฒนาชุมชน

๑. กรุงเทพมหานครควรพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างฝ่ายพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคมของสำนักงานเขต ให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ เนื่องจากในปัจจุบันฝ่ายพัฒนาชุมชนมีงานในหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติจาก ๒ สำนัก คือ สำนักพัฒนาสังคม และสำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว ทำให้ภารกิจที่ส่งมาให้ฝ่ายพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคมดำเนินการมีมากกว่าจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน

๒. การพิจารณางบประมาณจัดซื้อรถ ยังมีหลักเกณฑ์ที่ขัดแย้งกันอยู่ระหว่างหน่วยงาน สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครมีหลักเกณฑ์กำหนดว่าไม่ให้มีจำนวนรถมากกว่าจำนวนพนักงานขับรถ คือต้องมีพนักงานขับรถอยู่แล้วจึงจะพิจารณาให้งบประมาณจัดซื้อรถ กับหลักเกณฑ์ของกองการเจ้าหน้าที่ จะไม่ให้เพิ่มจำนวนบุคลากร ถ้ายังไม่ได้รับงบประมาณจัดซื้อรถก็จะไม่พิจารณาเพิ่มจำนวนพนักงานขับรถให้ ซึ่งหลักเกณฑ์ของทั้ง ๒ หน่วยงานทำให้สำนักงานเขตที่มีรถใช้งานไม่เพียงพอกับภารกิจหน้าที่ ไม่ได้รับการพิจารณางบประมาณจัดซื้อรถเพิ่มเติมให้เพียงพอ ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้เต็มกำลังความสามารถ

งานควบคุมอนามัย

กรุงเทพมหานครควรให้ความสำคัญกับการตรวจวัดมลพิษทางอากาศและฝุ่นละออง PM ๒.๕ ซึ่งที่ผ่านมาหลายจุดในกรุงเทพมหานครมีค่าเกินกว่ามาตรฐาน มีผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของประชาชน โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในรูปแบบของการบูรณาการร่วมกันเพื่อกำหนดแผนรองรับปัญหามลพิษทางอากาศและฝุ่นละออง PM ๒.๕ ซึ่งมีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นในทุกปี การส่งเสริมและเร่งรัดให้สำนักงานเขตดำเนินการตรวจวัดอย่างจริงจัง ติดตั้งเครื่องตรวจวัดในจุดที่สามารถวัดค่ามาตรฐานในแต่ละพื้นที่ได้ และสนับสนุนงบประมาณในการติดตั้งเครื่องตรวจวัดเพิ่มเติมในแต่ละพื้นที่เขต รวมทั้งจัดตั้งศูนย์อำนวยการร่วมระหว่างกรุงเทพมหานครกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย

งานบริหารการศึกษา

๑. รายการปรับปรุงโรงเรียน หากเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อความปลอดภัยของนักเรียน และเป็นรายการปรับปรุงที่ใช้งบประมาณไม่มากนักงานเขตควรเร่งดำเนินการปรับปรุงโดยใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาถนน ตรอก ซอย และสิ่งสาธารณประโยชน์ เพื่อแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท แทนการขอตั้งงบประมาณปรับปรุงในปีงบประมาณถัดไป

๒. กรณีการปรับปรุง/ก่อสร้างโรงเรียน ควรสำรวจความต้องการของโรงเรียนก่อนเสนอขอตั้งงบประมาณ รวมทั้งต้องมีการให้คำแนะนำเพื่อให้การปรับปรุง/ก่อสร้าง เป็นไปตามหลักวิชาการ และถูกต้องตามกฎหมาย เช่น พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒ และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง

๓. การปรับปรุง หรือก่อสร้างอาคารต่างๆ ของโรงเรียน ในระหว่างดำเนินการปรับปรุงหรือก่อสร้างควรคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียนเป็นสิ่งสำคัญ

๔. เมื่อมีการก่อสร้างหรือปรับปรุงอาคาร ควรมีการออกแบบให้ใช้วัสดุอุปกรณ์หรือสุขภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูง หรือเป็นสินค้าที่มีนโยบายรักษาสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน

๕. การปรับปรุง/ก่อสร้างอาคาร และอาคารเรียนควรคำนึงถึงการออกแบบเพื่อเป็นอาคารประหยัดพลังงาน และควรมีการเข้าร่วมโครงการที่สนับสนุนเกี่ยวกับการประหยัดพลังงาน เช่น “โครงการสนับสนุนลดประหยัดพลังงาน LED ในหน่วยงานราชการและสถาบันการศึกษาของรัฐ” เป็นหนึ่งในโครงการภายใต้การสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ดำเนินโครงการโดย กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน ซึ่งเป็นการสนับสนุนแบบให้เปล่า (Investment Subsidy) แก่หน่วยงานราชการ และสถาบันการศึกษา

๖. การปรับปรุงอาคารโรงเรียน เช่น หลังคาของโรงเรียนที่ใช้วัสดุบุหลังคาเป็นเมทัลชีท ควรหลีกเลี่ยงการบุฉนวนกันความร้อน ชนิด PU หรือชนิด PE FOAM+ALUMINIUM FOIL เนื่องจากเมื่อฉนวนกันความร้อนดังกล่าวหมดอายุการใช้งานแล้วหลุดร่อนเป็นผงฝุ่นก่อให้เกิดมลพิษภายในโรงเรียนเกิดอันตรายต่อสุขภาพของนักเรียนและบุคลากรภายในโรงเรียนได้

๗. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีการตัดงบประมาณในส่วนของระบบกันซึมบริเวณดาดฟ้า และกันสาดของโรงเรียนโดยเฉพาะในอาคารเรียนของโรงเรียนต่าง ๆ ทั้งหมด โดยแนะนำให้ทำอระบายน้ำแทน ซึ่งการแก้ปัญหาดังกล่าว ปัญหาการรั่วซึมไม่น่าจะหมดไปทั้งหมด ในระยะยาวหากปัญหาการรั่วซึมยังคงมีอยู่ จะเกิดปัญหาความเสียหายต่ออาคารเป็นอย่างมากเหมือนเช่นปัจจุบันนี้ หน่วยงานควรสำรวจในทุกโครงการที่มีการตัดงบประมาณดังกล่าวออกไป หากเห็นว่าปัญหาการรั่วซึมยังมีอยู่ หน่วยงานจะต้องของบประมาณไปดำเนินการระบบกันซึมที่ถูกตัดงบประมาณในส่วนนี้ออกไป

๘. ให้ทุกโรงเรียนสำรวจห้องน้ำ ห้องส้วม หากมีสุขภัณฑ์ ชักโครกแบบนั่งยอง ให้รีบดำเนินการเปลี่ยนเป็นแบบนั่งราบ ตามที่กฎกระทรวงสาธารณสุขกำหนด

๙. ห้องน้ำสำหรับเด็กอนุบาล สุขภัณฑ์ที่ใช้ต้องเป็นขนาดสำหรับเด็กเล็กเพื่อให้เหมาะสมและปลอดภัยในการใช้งาน และควรออกแบบสีสันทันให้สวยงามเหมาะสมกับวัยและนำไปใช้งาน

๑๐. เสาโครงหลังคาบริเวณลานอเนกประสงค์ของโรงเรียน ควรมีวัสดุหุ้มโดยรอบเสา และท่อระบายน้ำภายในบริเวณโรงเรียนควรมีฝาตะแกรงปิดให้เรียบร้อยเพื่อป้องกันอันตรายที่จะเกิดแก่นักเรียน ในขณะที่วิ่งเล่นหรือขณะทำกิจกรรมต่างๆ

๑๑. ควรปรับปรุงทางเดินพร้อมให้มีหลังคาเชื่อมระหว่างอาคารเรียนต่าง ๆ และห้องน้ำนอกอาคารเรียน เพื่อป้องกันแดดและฝน เพื่อให้นักเรียนเดินระหว่างอาคารได้สะดวก

๑๒. การขอจัดสรรงบประมาณเพื่อทำเวทีกิจกรรมของโรงเรียน ควรพิจารณาถึงความเหมาะสม ประโยชน์ใช้สอยและพื้นที่ใช้สอยของโรงเรียน โดยควรพิจารณาใช้เวทีประกอบที่สามารถถอดเคลื่อนย้ายได้แทนการสร้างเวทีถาวรซึ่งจะเกิดปัญหาเมื่อมีการรื้อถอน

๑๓. สนามเด็กเล่นหรือลานอเนกประสงค์ของโรงเรียน ควรหลีกเลี่ยงการนำรถเข้ามาจอด เนื่องจากไม่ได้ออกแบบการรับน้ำหนักไว้เพื่อสำหรับการจอดรถ ทำให้เกิดการชำรุด ทุรุดโทรมเร็วขึ้น ซึ่งโรงเรียนที่มีพื้นที่จำกัดในการปรับปรุงครั้งต่อไปการออกแบบควรคำนึงถึงการใช้งานจริง เพื่อมิให้ต้องดำเนินการซ่อมแซม/ปรับปรุงบ่อย ๆ และคุ้มค่ากับงบประมาณที่ได้รับ

๑๔. ให้โรงเรียนสำรวจ ตรวจสอบสีที่ทาผนังอาคาร รั้ว และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ ภายในโรงเรียน หากมีเชื้อราขึ้นให้รีบดำเนินการแก้ไข/ปรับปรุง เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับนักเรียน ผู้ปกครอง ครู และบุคลากรของโรงเรียน

๑๕. การจัดซื้อโต๊ะเรียนและเก้าอี้เรียน กรุงเทพมหานครควรพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ให้ชัดเจนเป็นแนวทางเดียวกันว่าจะให้สำนักงานการศึกษาเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อในภาพรวมให้กับทุกโรงเรียนของ กรุงเทพมหานครหรือให้แต่ละสำนักงานเขตเป็นผู้ขอจัดสรรงบประมาณจัดซื้อ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความซ้ำซ้อนและเกิดการตกสำรวจในการพิจารณาของงบประมาณรายจ่ายในแต่ละปีงบประมาณ เนื่องจากมีบางโรงเรียนที่โต๊ะเรียนและเก้าอี้เรียนมีสภาพชำรุดแต่โรงเรียนยังไม่กล้าทำเรื่องจำหน่าย เนื่องจาก ถ้าหากจำหน่ายไปแล้วจะยังไม่ได้รับการพิจารณาจัดซื้อทดแทนให้

๑๖. การเสนอขอจัดสรรงบประมาณ รายการครุภัณฑ์ งานบริหารด้านการศึกษา มี ๒ ช่องทาง คือ

๑๖.๑ สำนักงานการศึกษาพิจารณารายการครุภัณฑ์ที่ชำรุดจากฐานข้อมูล MIS ที่ทุกโรงเรียนได้บันทึกข้อมูลไว้เพื่อเสนอขอจัดสรรงบประมาณ ซึ่งจะมีการ

- พิจารณาเสนอขอจัดสรรจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ งบกลาง รายการค่าใช้จ่ายด้านการศึกษา

- พิจารณาเสนอเป็นค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ไปยังสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร

๑๖.๒ โรงเรียนเสนอของงบประมาณผ่านสำนักงานเขต ไปยังสำนักงบประมาณ กรุงเทพมหานคร ซึ่งจะมีการ

- พิจารณาค่าของงบประมาณ เพื่อจัดสรรเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

จากการพิจารณามีข้อสังเกตว่า ในการพิจารณาดังกล่าวข้างต้นของทั้งสองหน่วยงาน คือ สำนักงานการศึกษาและสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร มีหลักเกณฑ์/วิธีการ ในการพิจารณาที่แตกต่างกัน ดังนี้

- สำนักงานการศึกษาจะพิจารณาจากข้อมูลในระบบฐานข้อมูล MIS ที่จัดทำ เมื่อปี ๒๕๖๐ โดยให้ทุกโรงเรียนบันทึกข้อมูลลงระบบ MIS ว่ามีครุภัณฑ์ใดบ้าง แต่ไม่ได้ให้มีการบันทึกว่า ครุภัณฑ์แต่ละชนิด ยังใช้งานได้ หรือชำรุด ไม่มีการบันทึกที่มาของครุภัณฑ์ ว่ามาจากการจัดซื้อ หรือรับโอนมาจากที่ใด หรือรับบริจาคจากแหล่งใด ส่งผลต่อการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ

- ส่วนสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาในด้านความขาดแคลน หรือการทดแทน โดยประสานข้อมูลกับโรงเรียนและสำนักงานเขต หรือบางครั้งอาจไปดูสถานที่

ดังนั้น ผลจากการพิจารณาจัดสรรงบประมาณดังกล่าว ทำให้มีผลต่อการจัดสรรงบประมาณที่เหมือนกับว่าจะไม่เท่าเทียมกัน/ไม่เป็นธรรม รวมทั้งการพิจารณาจัดสรรครุภัณฑ์ทดแทนที่จะพิจารณาเฉพาะที่

มีการจำหน่ายครุภัณฑ์นั้นแล้ว ซึ่งจะทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของโรงเรียนได้อย่างแท้จริง อาทิเช่น งบประมาณของสำนักงานเขตจอมทอง ด้านการศึกษา

โรงเรียนวัดศาลาครืน รายการโต๊ะเก้าอี้สแตนเลสพร้อมเก้าอี้มานั่งยาวจำนวน ๒ ตัว ๕ ชุด งบประมาณ ๖๔,๐๐๐บาท (ทั้งที่โต๊ะชำรุด ๑๕ ชุด)

โรงเรียนวัดยายร่ม (วัดนราษฏร์รังสรรค์) รายการโต๊ะเก้าอี้สแตนเลสสำหรับโรงอาหาร ๙ ชุด งบประมาณ ๑,๖๒๐.๐๐๐ บาท (โต๊ะชำรุด ๙๐ ชุด)

ทั้งนี้ ผลการจัดสรรงบประมาณสำหรับโรงเรียนดังกล่าวข้างต้น สำนักงานศึกษาไม่ได้เสนอขอจัดสรรเงินงบกลาง รายการค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาให้ เนื่องจากฐานข้อมูล MIS ปี ๒๕๖๐ มีข้อมูลแสดงว่าทั้งสองโรงเรียนมีโต๊ะเก้าอี้ฯ ครบถ้วนตามจำนวนเด็ก ไม่ขาดแคลน แต่สำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานคร พิจารณาจัดสรรจากข้อมูลของสำนักงานเขตจากการพิจารณาในกรณีดังกล่าว จึงมีข้อสังเกต ดังนี้

๑) สำนักงานศึกษา สำนักงานเขต โรงเรียน และสำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานคร ควรร่วมกันสำรวจและจัดทำ/ปรับปรุงระบบข้อมูลครุภัณฑ์ทั้งหมดของทุกโรงเรียน ให้ครบทุกด้าน โดยให้ระบุชื่อครุภัณฑ์ แหล่งที่มาของครุภัณฑ์ (จัดซื้อ ได้รับโอน หรือได้รับบริจาค) และวันที่ได้รับครุภัณฑ์ ระบุสถานะของครุภัณฑ์ว่า ยังใช้ได้ หรือชำรุด สำหรับการโอนครุภัณฑ์หากโอนไปให้ที่อื่น ให้ตัดบัญชีออกจากระบบด้วย พร้อมทั้งให้มีปรับปรุงข้อมูลให้ถูกต้องทุกปี

๒) ช่องทางการเสนอของบประมาณของโรงเรียน ควรต้องกำหนดให้ชัดเจนว่า หน่วยงานใดเป็นผู้เสนอ หากเป็นการกระจายอำนาจให้สำนักงานเขต ก็ให้สำนักงานเขตเป็นผู้เสนอค่าของบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือเสนอค่าของบประมาณจากงบกลาง

๓) สำนักงานศึกษามีแบบรูปมาตรฐานโต๊ะสแตนเลส ราคาชุดละ ๑๘,๐๐๐ บาท ในการจัดสรรงบประมาณควรใช้แบบและราคามาตรฐานดังกล่าว ในการจัดสรรควรเหมือนกันทุกโรงเรียน

๔) หลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณค่าครุภัณฑ์ เพื่อทดแทนของเดิมที่ชำรุดที่กำหนดให้จัดสรรได้เมื่อได้มีการจำหน่ายแล้วนั้น ควรปรับปรุงหลักเกณฑ์ให้เสนอของบประมาณได้ตั้งแต่การจะดำเนินการขอจำหน่ายครุภัณฑ์

๑๗. ระบบปรับอากาศภายในอาคารควรเปรียบเทียบการใช้งานระหว่างเครื่องปรับอากาศแบบแอร์ท้อ (Central Air) กับเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (Split Type) ว่าแบบใดเหมาะสมและประหยัดพลังงานไฟฟ้า

๑๘. งบประมาณในการปรับปรุงซ่อมแซมโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร โรงเรียนละ ๕๐๐,๐๐๐ บาท สำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานครควรกำหนดหลักเกณฑ์ให้แต่ละโรงเรียนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ ไม่ควรกำหนดให้จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์มาจัดซ่อมเองเท่านั้น

๑๙. การตั้งงบประมาณค่าอาหารกลางวันแก่เด็กนักเรียน และเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน จะต้องไม่ซ้ำซ้อนกับงบประมาณที่ได้รับการอุดหนุนจากรัฐบาล

๒๐. งบประมาณที่สนับสนุนศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนที่ไม่สังกัดกรุงเทพมหานคร ควรเป็นหมวดเงินอุดหนุนของกรุงเทพมหานครตามข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง เงินอุดหนุนของกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๖๐ ไม่ใช่หมวดรายจ่ายอื่น

๒๑. ให้กำกับโรงเรียนในพื้นที่ให้ตระหนักถึงการดูแลเด็กพิเศษในโครงการเรียนร่วม โดยจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันเด็กปกติล้อเลียนและกลั่นแกล้ง และควรมีการจัดประเมินผลพัฒนาการเด็กพิเศษอย่างสม่ำเสมอ

๒๒. ผู้บริหารสถานศึกษาต้องกำกับดูแลให้ครูและบุคลากรของโรงเรียนเข้มงวดในเรื่องความปลอดภัยของเด็กนักเรียนภายในโรงเรียน โดยเฉพาะโรงเรียนที่มีสระว่ายน้ำ รวมทั้งมีการตรวจตราหลังเลิกเรียน

เพื่อป้องกันเด็กตกค้าง และควรมีการสำรวจและปรับปรุงกล้อง CCTV รวมถึงสำรวจทางม้าลาย สะพานลอย
ป้ายแสดงเขตโรงเรียน ให้เพียงพอต่อการใช้งาน และใช้งานได้อยู่เสมอ

๒๓. โรงเรียนที่มีการใช้พื้นที่ของวัดต้องสร้างความร่วมมือเพื่อสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับวัด

๒๔. โรงเรียนควรตระหนักและใส่ใจด้านสุขอนามัยของเด็กนักเรียนทั้งทางด้านโภชนาอาหาร
และโรคติดต่อตามฤดูกาล

๒๕. กรณีที่โรงเรียนจัดกิจกรรมเข้าค่ายลูกเสือ ยุวกาชาด เนตรนารี โรงเรียนควรเลือกค่าย
ลูกเสือของกรุงเทพมหานครในการจัดกิจกรรม เพื่อประหยัดงบประมาณและใช้พื้นที่อย่างเต็มศักยภาพ

๒๖. ผู้บังคับบัญชาควรควบคุมครูผู้สอนไม่ให้นำวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการเรียนการสอนไปใช้ในการ
การทำวิทยฐานะของตนเอง