

ข้อสังเกตของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร
เรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๑. ระบบงบประมาณของกรุงเทพมหานคร ยังเป็นระบบแบบแสดงรายการ ซึ่งให้ความสำคัญแก่รายละเอียดของการใช้จ่ายในรูปแบบว่าจะใช้จ่ายอะไรบ้าง มีการจำแนกประเภท หมวดรายจ่าย มุ่งหวังให้การใช้จ่ายเป็นไปอย่างถูกต้อง
ปัจจุบันระบบงบประมาณของประเทศนั้น ได้นำระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ตามยุทธศาสตร์มาใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๐ ซึ่งเป็นระยะเวลา ๒๐ ปีมาแล้ว เป็นระบบที่มุ่งเน้นผลที่ได้จากการใช้จ่ายงบประมาณ โดยมีการกระจายอำนาจ และ/หรือมอบอำนาจความรับผิดชอบการบริหารงบประมาณให้แก่ส่วนราชการมากขึ้น และมีระบบการวัดผลสำเร็จ และประสิทธิภาพในการใช้จ่ายที่ชัดเจนตรวจสอบได้
ดังนั้น กรุงเทพมหานครควรที่จะปรับปรุงระบบงบประมาณใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับระบบงบประมาณของประเทศและเพื่อให้ผลสัมฤทธิ์เป็นไปตามเป้าหมายในการพัฒนาประเทศให้เป็นไปอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล ทั้งนี้ เป็นไปตามมาตรา ๕ แห่งพระราชบัญญัติจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐
๒. การของบประมาณควรคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาลโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความคุ้มค่า การมีส่วนร่วมของประชาชน
๓. กรุงเทพมหานครควรจะต้องบูรณาการให้มากกว่าเดิมเพื่อลดความซ้ำซ้อน หรือมอบความรับผิดชอบระหว่างหน่วยงานของกรุงเทพมหานคร
๔. ควรมีการกำหนดมาตรฐานกรอบครุภัณฑ์ที่มีความจำเป็นสำหรับใช้ในการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการจัดหาทดแทนในแต่ละปี
๕. การจัดทำโครงการเพื่อของบประมาณควรอธิบายถึงความจำเป็น วัตถุประสงค์ ประโยชน์ที่จะได้รับ ตลอดจนความคุ้มค่าของงบประมาณ ให้ชัดเจนเพื่อให้เห็นความสำคัญของโครงการ
๖. การของบประมาณประเภทค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง ที่มีรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะเหมือนกัน ควรมีราคาเท่ากัน
๗. โครงการต่างๆ ในหมวดรายจ่ายอื่น ซึ่งมีค่าตอบแทนใช้สอยและค่าวัสดุรวมอยู่ด้วยควรจำแนกประเภทรายจ่ายให้ถูกต้องตามหมวดรายจ่าย
๘. การใช้งบประมาณของกรุงเทพมหานครในการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น การก่อสร้างท่อระบายน้ำ เป็นต้น ควรจะกระทำในที่สาธารณะ หากจะก่อสร้างในที่เอกชนควรจะต้องเป็นกรณีจำเป็นตามที่กฎหมายบัญญัติ
๙. การจัดโครงการอบรมสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้กับข้าราชการกรุงเทพมหานคร ควรให้สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานครเป็นผู้ดำเนินการและควรจัดโครงการให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการปฏิรูปประเทศ
๑๐. การจัดโครงการอบรมสัมมนาควรคำนึงถึงประโยชน์ที่จะได้รับ ความคุ้มค่าในการดำเนินการ และใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างจริงจัง และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ระเบียบ ตลอดจนหลักเกณฑ์ที่กรุงเทพมหานครกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

๑๑. การดำเนินการจัดหา ซ่อมคอมพิวเตอร์และระบบคอมพิวเตอร์ควรมีหน่วยงานกลางเป็นผู้ดำเนินการ หากคอมพิวเตอร์ของหน่วยงานใดชำรุด หน่วยงานกลางจะต้องมีทดแทนให้ใช้งานได้ทันที
๑๒. การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ต้องสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปีและแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๗๒
๑๓. กรุงเทพมหานครควรศึกษาข้อกฎหมายและระเบียบต่างๆ ในการจ่ายเงินอุดหนุนให้แก่หน่วยงานภายนอกให้ชัดเจน
๑๔. กรุงเทพมหานครควรมีมาตรการประหยัดพลังงาน โดยกำหนดให้เป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของหน่วยงาน เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกให้เจ้าหน้าที่ทุกคนมีส่วนร่วมในการลดปริมาณการใช้พลังงาน
๑๕. งบประมาณรายจ่าย ควรกำหนดเหตุผลความจำเป็นในการขอแปรญัตติประกอบ หากเป็นรายการตกหล่น การผิดพลาดในการจัดพิมพ์ เรื่องที่เป็นนโยบายฝ่ายบริหารควรมีการอ้างอิงที่มาในเล่มร่างข้อบัญญัติด้วย
๑๖. เนื่องจาก พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีผลใช้บังคับแล้ว กรุงเทพมหานครจึงควรศึกษาระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าว
๑๗. โครงการที่เสนอมาในชั้นขอแปรญัตติควรเป็นโครงการการดำเนินการแล้วเสร็จภายใน ๑ ปี ไม่ควรผูกพันงบประมาณรายจ่ายข้ามปีในปีงบประมาณต่อไป

สำนักงานระบายน้ำ

๑. การจัดหาเครื่องจักรกลของสำนักงานระบายน้ำ เช่น เครื่องสูบน้ำแบบเคลื่อนที่ รถบริการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม ซึ่งเป็นอุปกรณ์ในการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมเร่งด่วนในจุดอ่อนน้ำท่วม เห็นควรให้สำนักงานระบายน้ำวางแผนให้ชัดเจนว่าต้องการอุปกรณ์ประเภทใดบ้างและจำนวนเท่าใด และกองเครื่องจักรกลควรจะเป็นส่วนราชการหลักที่รับผิดชอบภารกิจ เนื่องจากการจัดหาอุปกรณ์ควรให้ส่วนราชการที่เป็นหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่สนับสนุนส่วนราชการอื่นๆ เป็นผู้จัดหาและบริหารงานดังกล่าว
๒. การจัดซื้อเครื่องจักรกลบางชนิดควรพิจารณาออกแบบเครื่องจักรกลที่สามารถใช้งานทดแทนกันได้ และมีราคาถูกกว่า การบำรุงรักษาได้ง่าย เพื่อประหยัดงบประมาณ เช่น การจัดซื้อรถเก็บผักตบชวา ซึ่งเป็นรถบรรทุก ๑๐ ล้อ มีขนาดใหญ่ไม่คล่องตัวในการใช้งาน ซึ่งคณะอนุกรรมการฯ มีความเห็นว่า ในสภาพพื้นที่บางแห่งสามารถออกแบบเป็นสายพานลำเลียงชนิดเคลื่อนที่ได้ มาช่วยงานการขนถ่ายผักตบชวา ซึ่งจะมีความคล่องตัวในการใช้งานและประหยัดงบประมาณมากกว่าการใช้รถเก็บผักตบชวาแบบเดิม
๓. สำนักงานระบายน้ำควรระบุรายละเอียดของอุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบครุภัณฑ์ กรณีที่อุปกรณ์ประกอบมีราคาสูง เพื่อจะได้ทราบว่าอุปกรณ์ประกอบครุภัณฑ์เหล่านั้นคืออะไร เช่น รถตรวจสอบและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า ๖ ล้อ ขนาดไม่น้อยกว่า ๑๒๐ แรงม้า พร้อมอุปกรณ์ ๓ คัน ควรระบุเป็นรถตรวจสอบและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า ๖ ล้อ ขนาดไม่น้อยกว่า ๑๒๐ แรงม้า พร้อมอุปกรณ์ เครื่องมือวัดเครื่องมือตรวจสอบระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ประจำรถ ๓ คัน

๔. ปัจจุบันระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าที่อุโมงค์ระบายน้ำและสถานีสูบน้ำขนาดใหญ่ยังเป็นระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าแบบแหล่งเดียว สำนักการระบายน้ำควรเร่งดำเนินการในเรื่องแหล่งจ่ายกระแสไฟฟ้าที่อุโมงค์ระบายน้ำและสถานีสูบน้ำขนาดใหญ่ให้เป็นระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า ๒ แหล่ง เพื่อความเสถียรในกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินไม่สามารถใช้กระแสไฟฟ้าจากแหล่งที่ ๑ จะได้สามารถใช้กระแสไฟฟ้าจากแหล่งที่ ๒ ได้โดยต้องเสนอเรื่องนี้ต่อผู้บริหารเป็นกรณีเร่งด่วน
๕. เรื่องการปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างและระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในอุโมงค์ทางลอดรถยนต์ ฝ่ายบริหารกรุงเทพมหานครควรพิจารณาให้ความสำคัญ เนื่องจากเป็นเรื่องของความปลอดภัย รวมทั้งควรมีการทบทวนภารกิจในอนาคตว่าควรเป็นของหน่วยงานใด
๖. ฝ่ายบริหารกรุงเทพมหานครควรเร่งรัดการจัดเก็บค่าบำบัดน้ำเสีย
๗. สำนักการระบายน้ำควรหาวิธีการหรือจัดหาเครื่องมือการกำจัดกากตะกอนสีดำในท้องคลอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งคลองต่างๆ บริเวณเกาะรัตนโกสินทร์ทั้งชั้นในและชั้นนอกและบริเวณใกล้เคียงหรือโดยรอบเขตพระราชฐาน เพื่อให้น้ำในคลองเหล่านี้มีความใสสะอาด
๘. การเสนอของบประมาณเพื่อดำเนินการขุดลอกคลอง ควรให้ความสำคัญกับการขุดลอกคลองที่เชื่อมต่อกับสถานีสูบน้ำ อุโมงค์ระบายน้ำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมได้ดียิ่งขึ้น และต้องพิจารณาถึงคลองแยกและคลองสาขาที่จะส่งน้ำเข้าสู่คลองสายหลักด้วย
๙. การกำหนดค่าระดับในการขุดลอกคลอง ขอให้กำหนดค่าระดับเป็นค่าอ้างอิง เป็นจำนวนเมตร รทก. (ระดับน้ำทะเลปานกลาง) เพื่อเป็นค่าตรวจสอบความถูกต้องของการขุดลอกได้ภายหลัง และสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครควรกำหนดเป็นแนวทางในการเขียนรายละเอียดเนื้องาน รายการขุดลอกคลองให้ทุกหน่วยงานถือปฏิบัติในแนวทางเดียวกัน รวมถึงการเขียนขนาดความกว้าง ยาว ลึก หรือเนื้อที่ ที่เป็นเลขถ้วนๆ ควรปรับแก้ไขให้มีจุดทศนิยม ๒ ตำแหน่ง เพื่อให้เป็นไปตามหลักสากลทางวิศวกรรม เช่น ระดับขุดลอก -๒ เมตร รทก. ควรเขียนเป็นระดับขุดลอก -๒.๐๐ เมตร เป็นต้น

สำนักการศึกษา

๑. กรุงเทพมหานครไม่ควรมุ่งเน้นการพัฒนาด้านกายภาพของโรงเรียนเพียงอย่างเดียว แต่ควรให้ความสำคัญในเรื่ององค์ความรู้ที่เด็กนักเรียนจะได้รับด้วย
๒. ในการจะขอก่อสร้างอาคารใดๆ ควรให้มีการตรวจสอบอย่างละเอียดว่าจะเพียงพอกับจำนวนนักเรียนและส่วนประกอบอื่นๆ ที่จะมามีมาพร้อมกับจำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้น เช่น ห้องพิเศษต่างๆ หรือไม่ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถดำเนินการไปในคราวเดียวกันได้
๓. ผู้บริหารโรงเรียนควรมีการสำรวจความต้องการของนักเรียนภายในโรงเรียนก่อนการกำหนดประเภทของวิชาซีพีที่จะเปิดสอน ทั้งนี้ เพื่อให้นักเรียนได้เรียนในสิ่งที่ชอบ และสามารถนำไปต่อยอดในการศึกษาต่อ หรือประกอบอาชีพต่อไป
๔. กรุงเทพมหานครควรวิเคราะห์ถึงแนวทางในการศึกษาของนักเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครว่าจะมุ่งเน้นเรื่องวิชาชีพ หรือเรื่องวิชาการ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถปรับวิสัยทัศน์ในการเรียนการสอน และการสนับสนุนได้ถูกต้อง โดยหากต้องการมุ่งเน้นเรื่องวิชาชีพก็ควรจัดหาอุปกรณ์ประกอบการเรียนวิชาซีพีนั้นๆ ให้แก่เด็กนักเรียนด้วย

๕. ในระหว่างการก่อสร้างอาคารเรียน ผู้บริหารโรงเรียนต้องวางแผนการป้องกันอันตรายอันจะเกิดจากการก่อสร้างให้กับนักเรียน และบุคลากรภายในโรงเรียนโดยเฉพาะกรณีที่ไม่ได้ดำเนินการในช่วงปิดภาคเรียน
๖. ในการก่อสร้างใดๆ วิศวกรต้องมีการศึกษาเรื่องดินในบริเวณนั้นๆ ว่ามีสภาพเป็นอย่างไร เหมาะสมกับการใช้เข็มเจาะ หรือเข็มตอก ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้เกิดกรณีการขอเปลี่ยนวิธีการลงเสาเข็ม เพราะมีผลสืบเนื่องไปถึงเรื่องงบประมาณที่ขอจัดสรร (เข็มเจาะมีราคาสูงกว่าเข็มตอก) นอกจากนั้นต้องให้ผู้รับจ้าง จ้างมาทำการทดสอบความแข็งแรงของเข็มว่าจะสามารถรับน้ำหนักได้เท่ากัน หรือมากกว่าวิธีการที่กำหนดไว้เดิมหรือไม่
๗. กรุงเทพมหานครควรมีแนวทาง วิธีการ หรือกระบวนการทางกฎหมายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเรื่อง การยินยอมให้สิทธิใช้ที่ดินในการก่อสร้างอาคารเรียน (อย่างน้อย ๓๐ ปี) ของหน่วยงานอื่น เนื่องจากที่ผ่านมามีบางหน่วยงานที่ยินยอมให้กรุงเทพมหานครใช้ที่ดินในการก่อสร้างอาคารเรียน หรืออาคารประกอบของโรงเรียนแล้ว แต่เมื่อได้มีการก่อสร้างอาคารไปแล้ว เจ้าของที่ดินได้เปลี่ยนแนวคิด และขอคืนที่ดินทำให้กรุงเทพมหานครต้องเสียประโยชน์และงบประมาณ
๘. หน่วยงานผู้รับผิดชอบควรกำหนด เงื่อนไข หรือวิธีการในการขอจัดสรรงบประมาณของโรงเรียนว่า ต้องมีองค์ประกอบใดบ้าง ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้เป็นภาระในการดำเนินงานให้กับสำนักการศึกษา
๙. ในปัจจุบันงานออกแบบ งานคำนวณในการก่อสร้างอาคารเรียน ไม่สอดคล้องกับพื้นที่ ดังนั้น ถึงแม้จะเป็นแบบมาตรฐานก็ต้องสามารถปรับให้เข้ากับพื้นที่ได้
๑๐. กรุงเทพมหานครควรจ้างผู้เชี่ยวชาญมาเป็นที่ปรึกษาในการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่อง IT
๑๑. สำนักการศึกษาควรตั้งโรงเรียนต้นแบบเกี่ยวกับเรื่องการนำ Smart Board มาใช้ในการเรียนการสอน
๑๒. กรุงเทพมหานครควรจัดให้มีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานของโรงเรียนแต่ละแห่ง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณางบประมาณในปีต่อไป (เช่น อายุของอาคาร หรือระยะเวลาในการเดินสายไฟฟ้า ภายในโรงเรียน เป็นต้น)
๑๓. หลังจากที่ได้มีการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีสิ้นสุดลง ควรมีหน่วยงานติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานของหน่วยงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการขอจัดสรรงบประมาณ และคุ้มประโยชน์กับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรไปหรือไม่
๑๔. โครงการของสำนักการศึกษาที่มีลักษณะโครงการอย่างเดียวกับโครงการของสำนักงานเขต เช่น ค่าใช้จ่ายโครงการสอนภาษาจีน ค่าใช้จ่ายพิธีปฏิญาณตนและสวนสนามยุวกาชาดกรุงเทพมหานคร ค่าใช้จ่ายพิธีทบทวนคำปฏิญาณและสวนสนามลูกเสือกรุงเทพมหานคร ค่าใช้จ่ายโครงการภาษาอังกฤษเพื่อทักษะชีวิต และค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมทักษะภาษาไทยในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร เป็นต้น ควรดำเนินการเป็นโครงการเดียวกันเพื่อไม่ให้ความซ้ำซ้อนของโครงการระหว่างสำนักศึกษากับโครงการสำนักงานเขต
๑๕. หลักสูตรการดนตรีของกรุงเทพมหานครควรประสานกับหน่วยงานที่มีวิทยากรที่มีความรู้และประสบการณ์ เช่น กรมดุริยางค์ทหารบก เป็นต้น มาเป็นผู้สอนและถ่ายทอดความรู้ในทางดนตรี ซึ่งจะทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในส่วนค่าวิทยากรลงได้
๑๖. กรุงเทพมหานครควรตั้งคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการในการปรับปรุงโรงเรียนให้ชัดเจน เพื่อให้เป็นรูปแบบและมาตรฐานเดียวกันทั้งกรุงเทพมหานคร

๑๗. โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพักอาศัย ๔ ชั้น ๑ หลัง โรงเรียนลำพะอง (ราษฎร์จำเริญบำรุง) ควรเสนอเรื่องขอจำหน่ายอาคารเดิมก่อนเสนอของบประมาณ
๑๘. โครงการก่อสร้างอาคารเรียน โรงเรียนลำพะอง (ราษฎร์จำเริญบำรุง) ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ได้รับงบประมาณแล้วแต่ดำเนินการก่อสร้างไม่ได้ เนื่องจากสถานที่ก่อสร้างติดอาคารบ้านพักอาศัยของโรงเรียน หากก่อสร้างอาคารดังกล่าวจะชำรุดได้ จึงควรตรวจสอบว่าดำเนินการได้หรือไม่ก่อนเสนอของบประมาณ
๑๙. โครงการประกวดขับร้องเพลงพระราชนิพนธ์ดำเนินการทั้งสำนักการศึกษาและสำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว จึงควรรวมเป็นโครงการเดียวกัน
๒๐. การจัดประกวดขับร้อง ดนตรีควรใช้สถานที่ สนามกีฬาบางกอกอารีนา นอกจอก เป็นสถานที่จัดเพื่อประชาสัมพันธ์ศักยภาพของกรุงเทพมหานคร
๒๑. รูปแบบอาคารเรียนของกรุงเทพมหานครค่อนข้างล้าสมัย กรุงเทพมหานครจึงควรปรับปรุงรูปแบบอาคารเรียนต่างๆ ให้ทันสมัยในทางสถาปัตยกรรมมากขึ้น
๒๒. อาคารเรียนที่มีความสูงมากๆ เช่น ๕-๖ ชั้น ควรจัดให้มีลิฟต์เพื่อให้สามารถขึ้นลงอาคารได้สะดวกมากขึ้น
๒๓. ในอนาคตควรปรับปรุงโรงเรียนกรุงเทพมหานครให้มีศูนย์เด็กเล็ก เนื่องจากศูนย์เด็กเล็กของเอกชนมีสภาพไม่เหมาะสม และไม่ได้มาตรฐาน

สำนักการโยธา

๑. การตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๑ ของสำนักการโยธา ควรคำนึงถึงแผนปฏิบัติการกรุงเทพมหานคร ประจำปี ๒๕๖๑ ที่ได้กำหนดไว้
๒. ควรเร่งรัดติดตามงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ โครงการและค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามนโยบายของผู้บริหาร หน่วยงานควรสะท้อนผลลัพธ์และปัญหาอุปสรรคของแต่ละโครงการให้ผู้บริหารทราบ เพื่อจะได้พิจารณาว่า ควรจะดำเนินโครงการต่อไปหรือไม่
๓. การออกแบบสะพานหรือสิ่งก่อสร้างถาวร ควรออกแบบที่แสดงให้เห็นถึงความเป็นเอกลักษณ์อัตลักษณ์ของกรุงเทพมหานครอย่างเด่นชัด และมีความสวยงาม
๔. งานก่อสร้างที่มีการจ้างที่ปรึกษาควบคุมงาน ควรกำหนดความรับผิดชอบให้ชัดเจน กรณีมีปัญหาอุปสรรคในงานก่อสร้าง
๕. โครงการก่อสร้างปรับปรุงอาคาร ควรออกแบบโดยคำนึงถึงการเป็นอาคารประหยัดพลังงานร่วมด้วย

สำนักผังเมือง

๑. การจัดลำดับความสำคัญของโครงการต้องคำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมเป็นสำคัญ ต้องมีความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ เกิดความคุ้มค่าอย่างแท้จริง
๒. การตั้งงบประมาณในปีต่อไป ให้คำนึงถึงโครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการกรุงเทพมหานคร ประจำปีเป็นหลัก เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารราชการตามหลักธรรมาภิบาล

สำนักงานแพทย์

๑. การจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีราคาต่อหน่วยสูง เช่น เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง หน่วยงานสมควรศึกษาเปรียบเทียบกับกรให้เอกชนมาจัดบริการให้ เช่น โดยเช่าซื้อบริการนอกโรงพยาบาล ให้เอกชนลงทุนแล้วยกให้หน่วยงาน โดยวิธี build operate transfer เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเกิดความคุ้มค่ามากที่สุด
๒. เพื่อให้หน่วยงานมีครุภัณฑ์ที่มีลักษณะสอดคล้องเหมาะสมกับลักษณะงานอย่างเพียงพอกับปริมาณงานสมควรกำหนดกรอบครุภัณฑ์ เพื่อวางแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และสามารถรองรับงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรณีจัดซื้อทดแทนของเดิมควรพิจารณาคุณลักษณะที่อาจมีการพัฒนาเทคโนโลยีดีกว่าแบบเดิมได้
๓. กรุงเทพมหานครควรจัดหาสถานที่ในการก่อสร้างอาคารหอพักแพทย์และพยาบาลภายนอกโรงพยาบาล เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของแพทย์และพยาบาลโดยจัด Shuttle Bus ให้บริการรับ-ส่ง เพื่อเป็นการใช้พื้นที่ของโรงพยาบาลสำหรับให้บริการประชาชนได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
๔. การก่อสร้างโรงพยาบาลลาดกระบัง ควรหาพื้นที่ที่สามารถขยายได้เพื่อรองรับการขยายโรงพยาบาลในอนาคต
๕. โรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์ควรเจรจากับเจ้าของที่ดินด้านที่ติดกับแม่น้ำเจ้าพระยา เพื่อขอซื้อที่ดินเพื่อขยายพื้นที่โรงพยาบาลและเพิ่มช่องทางในการสัญจรทางน้ำและรับผู้ป่วยทางน้ำ

มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

๑. งานวิจัย ควรเป็นงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม มีกระบวนการต่อยอดเป็นนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ในวงกว้าง และสามารถนำไปใช้อ้างอิงในการศึกษาและพัฒนาต่อยอดต่อไปได้
๒. กรุงเทพมหานครควรเพิ่มบุคลากรทางการแพทย์เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจที่รับผิดชอบโดยใช้วิธีการจ้างบุคลากรเพิ่มเหมือนเช่นกับที่กระทรวงสาธารณสุขดำเนินการอยู่
๓. มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราชซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของกรุงเทพมหานคร ควรผลิตบุคลากรทางการแพทย์ให้แก่กรุงเทพมหานครเป็นหลักเพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

สำนักอนามัย

๑. กรุงเทพมหานครควรสนับสนุนให้มีการจัดตั้งศูนย์สุขภาพชุมชนในชุมชนทุกรูปแบบ เพื่อจัดให้มีการดูแลประชาชนด้านคุณภาพชีวิตได้อย่างทั่วถึง โดยให้มีจิตอาสาในรูปแบบอื่นเพิ่มขึ้นจากอาสาสมัครสาธารณสุขที่มีอยู่
๒. การป้องกันโรคไข้เลือดออก ควรมีการรณรงค์และประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและหาวิธีการอื่นในการควบคุมการเกิดลูกน้ำยุงลาย เช่น การทำลายแหล่งเพาะพันธุ์แทนการจัดซื้อสารเคมีกำจัดลูกน้ำยุงลาย (ทรายอะเบท) แจกจ่ายให้แก่ประชาชน

๓. การพัฒนาระบบการบริหารงานของสำนักอนามัยและศูนย์บริการสาธารณสุขควรมีการกระจายอำนาจการจัดซื้อจัดจ้างให้ศูนย์บริการสาธารณสุขมากขึ้น เพื่อให้การบริหารงบประมาณมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
๔. ศูนย์บริการสาธารณสุขสาขาของกรุงเทพมหานคร มีทั้งหมด ๗๐ แห่ง ได้รับการโอนย้ายมาจากกระทรวงสาธารณสุขตั้งแต่รวมจังหวัดพระนครกับจังหวัดธนบุรีตั้งเป็นกรุงเทพมหานคร โครงสร้างอาคารเป็นชั้นเดียว มีห้องทำงานเพียง ๓-๔ ห้อง ใช้งานมาไม่ต่ำกว่า ๔๐-๕๐ ปี ซึ่งกระทรวงสาธารณสุขได้เลิกใช้มาเกินกว่า ๓๐ ปีแล้ว สมควรจะให้มีการสร้างใหม่ทดแทนให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่
๕. อาคารศูนย์บริการสาธารณสุข ๔๗ คลองขวาง เนื่องจากมีการต่อเติมอาคาร จึงทำให้อาคารทรุดเอียง อยู่ในภาวะเสี่ยงอันตราย สมควรให้มีการก่อสร้างอาคารศูนย์ฯ ใหม่ เพื่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่และประชาชนที่มาใช้บริการ
๖. กรุงเทพมหานครควรเร่งดำเนินการจัดตั้งกองทุนหลักประกันสุขภาพกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติที่สนับสนุนงบประมาณให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๗. ศูนย์บริการสาธารณสุขควรปรับปรุงอาคารสถานที่ให้เหมาะสมแก่การใช้งานและควรมีแพทย์ประจำทุกศูนย์
๘. กรุงเทพมหานครควรให้ความสำคัญกับผู้สูงอายุโดยการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้มากขึ้น

สำนักสิ่งแวดล้อม

๑. กรุงเทพมหานครควรพิจารณาสัดส่วนงบประมาณให้สอดคล้องกับภารกิจ โดยลดงบประมาณด้านการรักษาความสะอาดและควรเพิ่มงบประมาณด้านพื้นที่สีเขียวหรือคุณภาพอากาศและเสียงให้มากขึ้น เนื่องจากมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนเช่นกัน
๒. ควรออกแบบห้องสุขามาตรฐานในสวนสาธารณะของกรุงเทพมหานครให้เหมาะสมกับการใช้งาน โดยให้มีจำนวนห้องสุขาหญิงมากกว่าห้องสุขาชาย และเน้นเรื่องการทำ ความสะอาด การบำรุงรักษา ให้ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับของประชาชน
๓. กรุงเทพมหานครควรเร่งใช้ประโยชน์สถานีขนถ่ายมูลฝอย (ย่อย) รัชวิภาให้เร็วที่สุด เพราะจะช่วยลดจำนวนการเช่ารถเก็บขนมูลฝอยจากเดิมได้ ๔๐ คัน
๔. โครงการอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน ควรมีการนำความรู้หรือสิ่งที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม
๕. การกำหนดอัตราค่าจ้างโครงการต่างๆ ควรมีการเทียบราคากับหน่วยงานอื่นที่มีการจ้างเอกชน ดำเนินการในลักษณะเดียวกัน และควรเปิดให้มีการแข่งขันด้านราคาอย่างยุติธรรมและโปร่งใส
๖. ขอให้สำนักสิ่งแวดล้อมเข้มงวดการจัดระเบียบพื้นที่ภายในสวนสันติชัยปราการ ไม่ให้บุคคลภายนอกตั้งร้านค้าจำหน่ายอาหารหรือสินค้าภายในสวนฯ ทำให้เกิดความสกปรกและไม่เป็นระเบียบเรียบร้อย

๗. สำนักสิ่งแวดล้อมควรจัดทำกรอบจำนวนครุภัณฑ์ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการและกำหนดแผนการจัดซื้อทดแทนได้เหมาะสม ครุภัณฑ์ที่สามารถยืมใช้ระหว่างหน่วยงานได้ ควรบูรณาการร่วมกันเพื่อใช้งานครุภัณฑ์ให้คุ้มค่า สำหรับเครื่องยนต์ เครื่องจักร และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ขอให้เลือกชนิดประหยัดพลังงานหรือมีเทคโนโลยีช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
๘. โครงการติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดอากาศควรกำหนดเป้าหมายโครงการให้ชัดเจนว่าจะนำผลที่ได้ไปดำเนินการให้เกิดประโยชน์กับประชาชนและกรุงเทพมหานครอย่างไร
๙. การจ้างที่ปรึกษาออกแบบโครงการและระบบที่เหมาะสม การจ้างเหมาเอกชนก่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักร และการจ้างเหมาเอกชนเดินระบบตรวจแยกรายละเอียดโครงการและงบประมาณออกจากกัน เพื่อไม่ให้ผูกพันงบประมาณจำนวนมากเกินไป
๑๐. ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง การควบคุมกิจการรับทำการเก็บขนหรือกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือมูลฝอย โดยทำเป็นธุรกิจหรือโดยได้รับประโยชน์ตอบแทนด้วยการคิดค่าบริการ พ.ศ. ๒๕๔๑ ใช้บังคับมานานแล้ว แต่ยังไม่มีการเปรียบเทียบเพื่อรองรับการปฏิบัติตามข้อบัญญัติกรุงเทพมหานครดังกล่าว กรุงเทพมหานครจึงควรเร่งออกระเบียบเพื่อกำหนดรายละเอียดในการปฏิบัติตามข้อบัญญัติดังกล่าว
๑๑. โครงการจ้างเอกชนกำจัดมูลฝอยมีวงเงินงบประมาณสูงและผูกพันงบประมาณหลายปี ซึ่งอาจมีเทคโนโลยีต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม จึงควรศึกษาแผนแม่บท แผนปฏิบัติการราชการให้สอดคล้องกันแล้วเสนอเป็นโครงการมาในชั้นเสนอร่างข้อบัญญัติ ไม่ควรเสนอมาในชั้นขอการแปรญัตติ เนื่องจากระยะเวลาพิจารณาค่อนข้างจำกัดกรรมการไม่สามารถพิจารณาได้อย่างรอบคอบ
๑๒. โครงการจ้างเหมาเอกชนกำจัดมูลฝอย ซึ่งผูกพันงบประมาณเป็นเวลานานผู้บริหารกรุงเทพมหานครควรนำกลับไปทบทวน แล้วค่อยเสนอมาใหม่ตามขั้นตอนของการเสนอร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี
๑๓. การจ้างที่ปรึกษาควรมีการศึกษาควบคู่กันไปเพื่อจะได้สามารถเปรียบเทียบกันได้

โครงการจัดหาถังรองรับมูลฝอย

๑. กรุงเทพมหานครควรจัดระบบการจัดการมูลฝอย ควรรณรงค์ปรับพฤติกรรมประชาชนเรื่องการคัดแยกขยะ เพื่อไม่ให้เป็นการจัดการเก็บของกรุงเทพมหานคร ควรสำรวจจัดตั้งวางถังขยะเฉพาะในชุมชน และจัดซื้อเท่าที่จำเป็นเท่านั้น ควรให้ประชาชนรับผิดชอบถังขยะตนเองจะได้ทราบปริมาณมูลฝอยแต่ละหลังคาเรือน
๒. สำนักสิ่งแวดล้อมควรสำรวจจำนวนถังรองรับมูลฝอยที่มีอยู่ทั้งหมดว่ามีสภาพใช้งานได้กี่ใบ ขำรุดกี่ใบ สูญหายกี่ใบ การจัดซื้อควรทดแทนของเดิมเท่าที่จำเป็น
๓. ถังขยะขนาดใหญ่อาจไม่จำเป็นต้องจัดซื้อจำนวนมาก เพราะกฎหมายกำหนดให้สถานประกอบการ ร้านค้า ตลาด ต้องจัดหาภาชนะและสถานที่รวบรวมขยะให้ท้องถิ่นจัดเก็บได้สะดวก เป็นหน้าที่ของสถานประกอบการต้องจัดหาเอง
๔. ควรกำหนดรูปแบบของถังรองรับมูลฝอยให้เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับการรณรงค์การลดหรือแยกมูลฝอย
๕. การกำหนดจุดตั้งถังรองรับมูลฝอย ควรตั้งในจุดที่เหมาะสมและจำเป็น

โครงการแก้ไขปัญหาสภาพแวดล้อมของกรุงเทพมหานครที่เกิดจากมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๑. ควรยกเลิกการจัดซื้อวัสดุกำจัดกลิ่นชนิดเม็ดเพราะมีราคาสูง ควรประเมินผลการจัดซื้อวัสดุกำจัดกลิ่นในการแก้ไขปัญหาว่ามีประสิทธิภาพและคุ้มค่ากับงบประมาณเพียงใด
๒. ในฐานะที่สำนักสิ่งแวดล้อมและสำนักงานเขตเป็นหน่วยงานหลักในการรณรงค์แปรรูปขยะเศษอาหารเป็นน้ำหมักชีวภาพ จึงควรเปลี่ยนแนวทางแก้ไขปัญห โดยเน้นการผลิตน้ำหมักชีวภาพให้เพียงพอใช้ในกิจกรรมต่างๆ แทนการจัดซื้อวัสดุกำจัดกลิ่น ทั้งนี้ อาจเพิ่มกระบวนการมีส่วนร่วมจากประชาชนให้มากขึ้น
๓. กรุงเทพมหานครควรแก้ไขปัญหไขมันในท่อระบายน้ำที่ต้นเหตุของปัญหา จะมีประสิทธิภาพมากกว่าการใช้วัสดุกำจัดกลิ่นซึ่งเป็นการแก้ไขปัญหที่ปลายเหตุ

โครงการต่อเนื่องต่างๆ

โครงการเช่ารถทุกประเภท

๑. ไม่ควรกำหนดคุณสมบัติเรื่องวงเงินของผลงานที่ผ่านมาของผู้เสนอราคา เพราะการกำหนดคุณสมบัติดังกล่าวอาจเป็นการกีดกันผู้ประสงค์จะเข้าร่วมแข่งขันราคาการอื่น ไม่เกิดการแข่งขันราคาอย่าง เป็นธรรม
๒. การกำหนดระยะเวลาการเช่ารถไม่ควรเกิน ๕ ปี เพราะรถจะเริ่มเสื่อมสภาพและสึกหรอ ทำให้ กรุงเทพมหานครเสียโอกาสในการใช้งานรถที่มีสมรรถนะหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัย
๓. ควรกำหนดค่ามาตรฐานไอเสียของรถตามมาตรฐานของเทคโนโลยีการใช้พลังงาน โดยควรมี ประสิทธิภาพสูงสุดเท่าที่มีเชิงพาณิชย์ เพื่อเป็นการรักษาสีสิ่งแวดล้อมและภาพลักษณ์ที่ดีของ กรุงเทพมหานคร
๔. ควรตรวจสอบควบคุมคู่สัญญาให้ดำเนินการตามรายละเอียดในสัญญาโดยเคร่งครัด เช่น ให้ผู้ให้เช่า ต้องจัดสถานที่สำหรับจอดรถเช่า ไม่ควรนำมาจอดที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยของกรุงเทพมหานคร และต้อง จัดรถเก็บขนมูลฝอยที่มีสภาพดี และต้องทำความสะอาดรถทุกวัน เป็นต้น
๕. ควรตั้งคณะกรรมการจากส่วนกลางทำหน้าที่ตรวจสอบสภาพและความเหมาะสมในการปฏิบัติงาน ของรถเช่า อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๖. ไม่ควรกำหนดให้มีการจ่ายเงินค่าเช่าล่วงหน้าให้แก่คู่สัญญา
๗. รถเก็บขนมูลฝอย ควรใช้วิธีจัดซื้อทดแทนการเช่าตามความจำเป็น
๘. ไม่ควรกำหนดคุณสมบัติ วงเงินและประสบการณ์ของผู้ให้เช่าแต่ควรกำหนด TOR เปิดกว้างเพื่อให้มี การแข่งขันราคาหลายราย
๙. ค่าเช่ารถกวาดตูดฝุ่น ราคาเช่าสูงเกินไป และใช้งานไม่คุ้มกับราคาค่าเช่า บางเขตไม่มีความ จำเป็นต้องใช้ และไม่สามารถควบคุมการปฏิบัติงานได้ จึงควรจ้างเหมาเอกชนดำเนินการดูแลรักษา ความสะอาดทดแทนในถนนที่มีความจำเป็นและเหมาะสมโดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น ระยะการจ้าง

โครงการเช่ารถกวาดตูดฝุ่นฯ

๑. โครงการดังกล่าวควรประเมินความคุ้มค่าและความเหมาะสมกับการปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ เพราะกรุงเทพมหานครต้องเสียค่าเช่าในราคาสูง บางครั้งการปฏิบัติงานในพื้นที่จะส่งผลกระทบต่อด้านการจราจร
๒. ไม่จำเป็นต้องจัดทำให้ครบทุกสำนักงานเขต ควรพิจารณาตามความจำเป็นเฉพาะในบางพื้นที่เท่านั้น อาจให้บูรณาการใช้ร่วมกับเขตใกล้เคียงได้
๓. กรุงเทพมหานครควรเปลี่ยนไปใช้วิธีการจ้างเหมาเอกชนทำความสะอาดถนนแทนการเช่ารถกวาดตูดฝุ่น โดยกำหนดพื้นที่ในการทำความสะอาดให้ผู้รับจ้างปฏิบัติงาน

โครงการเช่ารถเก็บขนมูลฝอยทุกประเภท

๑. สำนักสิ่งแวดล้อมควรรวบรวมข้อมูลจำนวนรถเก็บขนมูลฝอยที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อใช้ในการวิเคราะห์จำนวนรถเก็บขนมูลฝอยที่จำเป็นต้องใช้ในปัจจุบันและอนาคต
๒. กรุงเทพมหานครควรริเริ่มใช้เทคโนโลยีที่รักษาสิ่งแวดล้อม หรือเครื่องยนต์ที่มีการพัฒนาตามเทคโนโลยีใหม่ๆ เพราะรถเก็บขนมูลฝอยที่มีสภาพเก่า จะก่อมลพิษทางเสียง ควัน และกลิ่น

โครงการจ้างเหมาเอกชนเก็บขนมูลฝอยและนำไปทำลายด้วยวิธีต่างๆ

๑. กรุงเทพมหานครอาจต้องเปลี่ยนแปลงแนวคิดและวิธีการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เนื่องจากเทคโนโลยีการกำจัดมูลฝอยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง กฎหมายและระเบียบต่างๆ มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงจากเดิม อาจพิจารณาแนวทางอื่น นอกจากการจ้างเหมาเอกชนดำเนินการ เช่น การให้สัมปทานความร่วมมือภาครัฐและเอกชน (PPP) เป็นต้น
๒. ควรศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการแบ่งพื้นที่ดำเนินการเก็บขนมูลฝอยเป็นกลุ่มเขต หรือแบ่งพื้นที่ตามความเหมาะสม งบประมาณจะได้ไม่สูงมาก ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กสามารถร่วมแข่งขันราคาได้ หน่วยงานจะมีทางเลือกมากขึ้น อาจมอบอำนาจให้สำนักงานเขตในการบริหารงาน เพราะปัจจุบันบริษัทคู่สัญญาโครงการขนาดใหญ่ของกรุงเทพมหานครจำกัดเพียงไม่กี่ราย หากบริษัทดังกล่าวมีปัญหาทางการเงินหรือมีเหตุที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จะส่งผลกระทบต่อภารกิจสำคัญของกรุงเทพมหานคร
๓. ขอให้กรุงเทพมหานครพิจารณาการให้เอกชนประมูลเพื่อรับสัมปทานการจัดเก็บและใช้ประโยชน์จากมูลฝอย โดยเอกชนรับผิดชอบลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมด
๔. การดำเนินการโครงการเกี่ยวกับการจัดการมูลฝอยโครงการใหม่ ควรพิจารณาทบทวนรูปแบบและสัญญาเดิมที่มีอยู่ประกอบ เพื่อกำหนดรายละเอียดโครงการใหม่ให้เหมาะสม สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อความคุ้มค่าสูงสุด

โครงการจ้างเหมาเอกชนเดินระบบบำบัดน้ำเสียศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช และศูนย์กำจัดมูลฝอยสายไหม

ควรให้ผู้รับจ้างก่อสร้างโรงบำบัดน้ำเสียถ่ายทอดองค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานเทคโนโลยีการบำบัดน้ำเสียให้กับเจ้าหน้าที่ของกรุงเทพมหานครด้วย และในช่วงระยะเวลารับประกันสำนักสิ่งแวดล้อมควรเดินระบบเองเพื่อประหยัดงบประมาณในการจ้างเหมาเอกชนเดินระบบ

โครงการจ้างเหมาเอกชนควบคุมโรงงานกำจัดไขมันและแปรรูปไขมันที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช และศูนย์กำจัดมูลฝอยหนองแขม

๑. นอกจากกำหนดเป้าหมายเป็นปริมาณไขมันที่จัดเก็บได้แล้ว ควรกำหนดมาตรการในการตรวจสอบที่ระบายน้ำในพื้นที่ด้วย เนื่องจากผู้ประกอบการหรือร้านค้าต่างๆ ลักลอบทิ้งไขมันลงที่ระบายน้ำสาธารณะ
๒. การบริหารจัดการระบบน้ำเสียศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช ซึ่งสำนักสิ่งแวดล้อมขอตั้งงบประมาณนั้น เป็นโครงการที่ซ้ำซ้อนกับภารกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักการระบายน้ำ จึงควรแบ่งแยกภารกิจของสำนักสิ่งแวดล้อมและสำนักการระบายน้ำให้ชัดเจน

โครงการเช่ารถบรรทุกน้ำอเนกประสงค์

๑. รถบรรทุกน้ำที่ปฏิบัติงานในพื้นที่เขตไม่ควรใช้วิธีการเช่า การจัดซื้อน่าจะคุ้มค่ากว่าเมื่อเทียบกับค่าเช่า เนื่องจากไม่จำเป็นต้องปฏิบัติงานทุกวัน เช่น ในฤดูฝนซึ่งมีระยะเวลาประมาณ ๓-๔ เดือน ไม่จำเป็นต้องใช้รถน้ำรดน้ำต้นไม้ในที่โล่ง และไม่ได้เป็นรถที่ใช้งานหนักเหมือนรถเก็บขนมูลฝอย
๒. ภารกิจการรดน้ำต้นไม้หรือดูแลต้นไม้ อาจใช้วิธีจ้างเหมาเอกชนดำเนินการและเบิกจ่ายค่าจ้างเฉพาะวันที่ปฏิบัติงานจริง หรือกำหนดเนืองงานเป็นพื้นที่และผลงานในการบำรุงรักษาดูแลต้นไม้ให้มีสภาพดี อยู่เสมอ

สำนักงานเลขานุการสภากรุงเทพมหานคร

๑. ควรปรับโครงสร้างสำนักงานเลขานุการสภากรุงเทพมหานครให้เป็นระดับสำนักและมีความอิสระในการบริหารงานเพื่อสนับสนุนการทำงานของสมาชิกสภากรุงเทพมหานครได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. หน่วยงานควรพิจารณาการดำเนินการเช่าแทนการจัดหาเครื่องถ่ายเอกสาร เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายสิ้นเปลือง เช่น กระดาษ หมึก เป็นต้น
๓. การเดินทางไปเยือนและขยายความสัมพันธ์เมื่อมีเมืองน้องควรพิจารณาตามความจำเป็น เป็นไปตามภารกิจของสภากรุงเทพมหานคร และสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรี

สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร

๑. การศึกษาดูงาน ณ ต่างประเทศ หลักสูตรผู้บริหารของกรุงเทพมหานครทุกหลักสูตร ควรให้สถาบันฯ กำหนดเรื่องที่จะดูงาน และแบ่งเป็นกลุ่มในการจัดทำรายงาน เช่น กลุ่มโชน และเมื่อจบหลักสูตรแล้ว สามารถนำผลงานของกลุ่มมาปรับใช้ในพื้นที่ให้เห็นผลเป็นรูปธรรม
๒. การจัดทำเอกสารเผยแพร่ เช่น วารสาร จุลสาร หนังสือ รายงานประจำปี ควรให้กองประชาสัมพันธ์ เป็นผู้ดำเนินการในภาพรวม ไม่ควรต้องจัดทำเป็นของแต่ละสำนัก ทำให้ต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมาก
๓. โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์และเครื่องสแกนเนอร์จำนวน ๗๐ ชุด เพื่อให้ผู้มาติดต่อราชการได้ สืบค้นข้อมูล ควรจัดซื้อให้เฉพาะสำนักงานเขตซึ่งเป็นส่วนราชการที่มีประชาชนมาติดต่อราชการเป็นประจำ

สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล

๑. งบประมาณของกองยุทธศาสตร์ทรัพยากรมนุษย์และสังคม โครงการศึกษาวิจัยจัดทำแผนการขับเคลื่อนกรุงเทพมหานครภายหลังการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน จำนวน ๑,๐๒๕,๕๐๐ บาท เป้าหมายในการดำเนินการของโครงการดังกล่าวไม่ตรงกับภารกิจของกรุงเทพมหานครโดยตรง
๒. ระบบการประเมินความพึงพอใจที่ประชาชนผู้ประเมินให้คะแนนต่อหน้าเจ้าหน้าที่ จะไม่ได้รับผลการประเมินที่เป็นจริง จึงควรใช้ระบบอื่น
๓. สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล และสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครควรประสานงานในการพิจารณาคำขอของงบประมาณให้อยู่ในแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร
๔. ตัวชี้วัดของแต่ละหน่วยงานมีมากเกินไป เป็นภาระในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ จึงต้องมีการประเมินเป้าหมายและความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาในระดับองค์กรว่า คืออะไร แล้วเอาประเด็นนั้นมากำหนดว่าแต่ละหน่วยงานต้องดำเนินการอย่างไร กำหนดเป็นตัวชี้วัดของหน่วยงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร

สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร

ควรมีคณะกรรมการกลั่นกรองเพื่อตรวจสอบรายละเอียดโครงการรายละเอียดเบื้องต้น จำนวนงบประมาณให้ถูกต้องก่อนเสนอของงบประมาณตามร่างข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง งบประมาณรายจ่ายฯ

สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร

สำนักงาน ก.ก. ควรกำหนดตำแหน่งตลอดจนค่าตอบแทนต่างๆ ของข้าราชการกรุงเทพมหานครให้มีโอกาสเจริญก้าวหน้ามากขึ้นโดยไม่จำเป็นต้องอิงกับข้าราชการพลเรือน

สำนักการคลัง

การจ้างที่ปรึกษาโครงการเกี่ยวกับการจัดตั้งกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการกรุงเทพมหานคร การจ่ายค่าตอบแทนที่ปรึกษาต้องเป็นไปตามมติ ครม.

การพาณิชย์กรุงเทพมหานคร

๑. งบประมาณในการจ้างเหมารักษาความปลอดภัย และจ้างเหมารักษาความสะอาดของสำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัยกรุงเทพมหานคร ใช้งบประมาณสูงมากประมาณ ๓๐% ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด สำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัยฯ ควรพิจารณาปรับเปลี่ยนวิธีการรักษาความปลอดภัย เช่น การติดกล้องวงจรปิด และลดจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย และการรักษาความสะอาดให้ไปหาวิธีปรับลดที่เหมาะสม

๒. การดูแลอาคารสงเคราะห์ข้าราชการและลูกจ้างประจำของกรุงเทพมหานคร ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น ๒๒ แห่ง กระจายอยู่ในพื้นที่ ๑๗ เขต ขณะนี้อยู่ในความรับผิดชอบของกองการเจ้าหน้าที่ ควรพิจารณาโอนให้สำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัยฯ เป็นผู้ดูแล เนื่องจากเป็นภารกิจโดยตรง
๓. สำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสวัสดิการแก่ข้าราชการและเพื่อแสวงหากำไร ซึ่งวัตถุประสงค์ดังกล่าวมีความขัดแย้งกันอยู่ในตัวทำให้ยากต่อการบริหารจัดการ จึงควรปรับปรุงโครงสร้างของสำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัยใหม่ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารจัดการ
๔. การปรับปรุงตลาดธนบุรี (สนามหลวง ๒) ตามที่สำนักงานตลาดฯ แจ้งว่าในปีต่อไปจะของบประมาณ ดำเนินการปุกระเบื้องศูนย์อาหาร ๑-๒ เนื่องจากได้รับงบประมาณตามร่างข้อบัญญัติฯ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อทำศูนย์อาหารอยู่แล้ว ควรพิจารณาปรับปรุงไปในคราวเดียวกัน เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้ค้า

สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๑. ควรมีการกำหนดกรอบอัตรากำลัง ครุภัณฑ์ให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และ ปริมาณงาน เพื่อเป็นการวางแผนการจัดหาครุภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๒. หน่วยงานควรตรวจสอบว่าภารกิจส่วนใหญ่ปฏิบัติงานด้านใดบ้าง เช่น ด้านอค์ศิภัย ช่วยเหลือผู้ประสบภัย จากอาคารถล่ม แผ่นดินไหว การช่วยเหลือจับสัตว์มีพิษ เพื่อจัดหาครุภัณฑ์ให้เหมาะสมกับภารกิจ ความถี่ในการใช้งาน เพื่อเลือกวิธีการจัดซื้อแบบครบชุด หรือแยกซื้อเฉพาะชิ้นส่วนมาประกอบใช้กับ ครุภัณฑ์ที่มีอยู่ หรืออาจเลือกวิธีการเช่าหากความถี่การใช้งานน้อย รวมทั้งควรประเมินความคุ้มค่า ของงบประมาณ และที่สำคัญต้องตระหนักถึงความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ ให้มีความเสี่ยงในการ ปฏิบัติหน้าที่น้อยที่สุด
๓. ควรจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนความรู้ ทักษะและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงาน ที่ต้องปฏิบัติภารกิจร่วมกัน หรือมีการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานคล้ายคลึงกันใน ลักษณะของการบูรณาการ เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณและใช้ทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่า
๔. สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยควรจัดอบรมฝึกซ้อมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยร่วมกับ หน่วยงานอื่นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

สำนักเทศกิจ

๑. ควรมีการวางแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ด้านกฎหมายต่างๆ ที่เป็นอำนาจหน้าที่ทางปกครองของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งการพัฒนาบุคลิกภาพ ความรู้เกี่ยวกับ ภาษาอังกฤษ และเส้นทางในพื้นที่กรุงเทพมหานคร เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับเจ้าหน้าที่เทศกิจของ กรุงเทพมหานครให้เป็นมืออาชีพ เพื่อให้บริการต่อประชาชน และนักท่องเที่ยวอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นที่น่าประทับใจ
๒. โครงการต่างๆ ควรมีการประเมินผลสัมฤทธิ์ภายหลังจากเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่กำหนด และมีความคุ้มค่ากับงบประมาณที่ใช้ไปหรือไม่ เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาการให้บริการ ตลอดจนควรทบทวนกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ว่าสมควรที่จะดำเนินการในปีงบประมาณต่อไป อีกหรือไม่

๓. เนื่องจากงานเทคนิคมีลักษณะงานที่ต้องเสี่ยงภัยจึงควรมีการจ่ายค่าเสี่ยงภัยลักษณะเดียวกับค่าเสี่ยงภัยข้าราชการตำรวจ
๔. สำนักเทคนิคควรมีการเตรียมความพร้อมในการรองรับการถ่ายโอนภารกิจ เช่น อำนาจในการเปรียบเทียบปรับตามกฎหมายของกรุงเทพมหานคร การดำเนินการด้านการจราจร เป็นต้น ตามกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ

สำนักพัฒนาสังคม

๑. ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนและโรงเรียนฝึกอາชีพกรุงเทพมหานครส่วนใหญ่ไม่ได้ตั้งบนที่ดินของกรุงเทพมหานครแต่เป็นที่ดินของวัดหรือหน่วยงานราชการอื่น บางแห่งทำเลที่ตั้งจะถูกบังคับให้ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีสภาพแวดล้อมไม่เหมาะสม เช่น ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดมะกอกตั้งอยู่ติดกับคอกวัว และเมื่อกรุงเทพมหานครสร้างสิ่งก่อสร้างถาวรและใช้งานได้ระยะเวลาหนึ่งจะเกิดปัญหากรรมสิทธิ์ที่ดิน เช่น เจ้าของกรรมสิทธิ์เรียกเก็บค่าเช่าที่ดิน เจ้าของกรรมสิทธิ์เปลี่ยนใจไม่ให้ปรับปรุงอาคารสถานที่ เป็นต้น กรุงเทพมหานครควรหาที่ดินเป็นของตนเองเพื่อตั้งศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนและโรงเรียนฝึกอาชีพกรุงเทพมหานคร
๒. กรุงเทพมหานครใช้งบประมาณเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการบ้านอิมใจและบริหารจัดการบริเวณแมนศรี ประมาณ ๔๐ ล้านบาทเศษ ซึ่งเป็นค่าเช่าที่ดิน ๒๕ ล้านบาทเศษ ระยะเวลาการเช่า ๓๐ ปี ขณะนี้ยังไม่มีหน่วยงานใดเข้าไปใช้ประโยชน์นอกจากสำนักพัฒนาสังคมที่ใช้อาคารบางส่วนเป็นที่พักคนเร่ร่อน ยังมีอาคารอื่นไม่ได้ใช้ประโยชน์อีก กรุงเทพมหานครควรให้หน่วยงานของกรุงเทพมหานครที่มีปัญหาเรื่องสถานที่ตั้ง เช่น โรงเรียนฝึกอาชีพกรุงเทพมหานครที่ต้องเช่าสถานที่หรือตั้งในพื้นที่ของวัดหรือหน่วยงานราชการอื่นได้เข้ามาใช้ประโยชน์ในพื้นที่บริเวณแมนศรี
๓. บ้านผู้สูงอายุบางแค ๒ ส่วนใหญ่ใช้งบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาลในการบริหารจัดการยกเว้นค่าครุภัณฑ์ต่างๆ จะไม่ได้รับงบประมาณ ซึ่งขณะนี้บ้านผู้สูงอายุบางแค ๒ มีภาระต้องดูแลผู้สูงอายุที่ป่วยจำนวนมาก แต่มียานพาหนะไม่เพียงพอและมีอายุการใช้งานมานานมาก เมื่อจำเป็นต้องใช้ยานพาหนะรับ-ส่งผู้สูงอายุไปรักษาโรคตามโรงพยาบาลต่างๆ จะมีปัญหาการเสียและไม่เพียงพอใช้งาน กรุงเทพมหานครควรสนับสนุนยานพาหนะให้มีคุณภาพและเพียงพอสำหรับใช้งาน

สำนักการจราจรและขนส่ง

๑. การจัดหาเรือท่องเที่ยว ควรพิจารณาเป็นพลังงานทางเลือกที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น เรือพลังงานไฟฟ้าที่ปราศจากควันและเสียง เครื่องยนต์ดีเซลรบกวน ดังนั้น สำนักการจราจรและขนส่งควรศึกษาเปรียบเทียบข้อดี ข้อเสียระหว่างเรือพลังงานไฟฟ้ากับเรือเครื่องยนต์ดีเซล
๒. การก่อสร้างท่าเทียบเรือ เพื่อให้ประชาชนใช้ท่าเรือ ซึ่งเป็นความรับผิดชอบของ กทม. จึงต้องระมัดระวังเรื่องความปลอดภัย ดังนั้น ถ้าสร้างเสร็จแล้วควรกำหนดมาตรการดูแลเรื่องความปลอดภัยด้วย
๓. โครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสีลม (ตากสิน-เพชรเกษม) เป็นการบริหารจัดการงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานงานระบบการเดินรถ และระบบตัว จึงขอให้ กทม. ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๔. โครงการบริหารจัดการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ระยะเวลาดำเนินการ ๓๑ ปี (๒๕๕๕-๒๕๘๕) เสนอของงบประมาณ กทม. ปี ๒๕๖๑ เป็นเงิน ๗๓๗,๙๑๙,๖๐๐ บาท และเป็นเงินนอกงบประมาณ เป็นเงิน ๑,๗๖๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท ในส่วนของเงินนอกงบประมาณได้ดำเนินการตามข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง วิธีการงบประมาณ ฉบับที่ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ กำหนดให้รายรับจากระบบขนส่งมวลชนมีต้องนำส่งเข้าคลัง กทม. โดยให้รับรู้เป็นเงินนอกงบประมาณ ซึ่งข้อบัญญัติดังกล่าว อาจขัดหรือแย้งกับ พรบ. เงินคลัง ปี ๒๕๔๑ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๓๔ ที่เป็นกฎหมายการเงินตามมาตรฐานกลาง
๕. โครงการติดตั้งระบบเดินรถและบริหารจัดการเดินรถระบบขนส่งมวลชนสายสีเขียว ทั้งสายเหนือ (ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) และสายใต้ (ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ) กทม. ได้ทำบันทึกข้อตกลงมอบหมายกิจการในอำนาจหน้าที่ของ กทม. กับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เมื่อวันที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๕๙ และบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ได้ไปว่าจ้างบริษัท BTSC เป็นผู้เดินรถ และเปิดเดินรถเมื่อวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๐ แล้ว แต่โครงการยังไม่เคยเสนอรายละเอียดการดำเนินการ และงบประมาณโครงการต่อสภากรุงเทพมหานครเลย ซึ่งเป็นการทำงานไปก่อนการของงบประมาณ
๖. เงินอุดหนุนให้กับกองบังคับการตำรวจจราจร เพื่อสนับสนุนในการจัดเก็บค่าปรับจราจรให้แก่กรุงเทพมหานคร ควรเบิกจ่ายให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
๗. ป้ายบอกเส้นทางควรติดตั้งในระยะที่ให้ผู้ขับขี่สามารถมองเห็นได้ก่อนล่วงหน้า
๘. สัญญาณไฟจราจรทางข้ามชนิดกดปุ่ม ควรมีการประชาสัมพันธ์วิธีการใช้ โดยเมื่อกดปุ่มสัญญาณไฟแล้วต้องยื่นให้เซ็นเซอร์จับ สัญญาณไฟจราจรจึงจะทำงาน
๙. การติดตั้งป้ายแนะนำเส้นทางของกรมทางหลวงกับของ กทม. ในบางกรณี พบว่า มีตัวสะกดไม่ตรงกัน จึงขอให้ตรวจสอบด้วยความรอบคอบ
๑๐. นอกจากการติดตั้งป้ายจราจรประเภทบังคับแล้ว เพื่อให้การบังคับใช้กฎหมายมีประสิทธิภาพ อาจใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยเสริมในการตรวจสอบ เช่น การติดกล้องที่ใช้ในการตรวจจับภาพด้วย
๑๑. โครงการรถบริการสำหรับผู้พิการและผู้สูงอายุที่ใช้รถเข็น ควรกำหนดกรอบวัตถุประสงค์ในการใช้งานให้เหมาะสมและให้บริการประชาชนอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคกัน
๑๒. การจ้างที่ปรึกษาประจำ ควรมีการประเมินผลการศึกษา และนำผลการศึกษาไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนางานของสำนักการจราจรและขนส่งให้คุ้มค่ากับงบประมาณของ กทม. เนื่องจากใช้งบประมาณในการจ้างสูง
๑๓. การติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV ในกรุงเทพมหานครควรกำหนดกรอบให้เหมาะสมและคุ้มค่ากับการใช้งบประมาณ โดยการสำรวจจุดติดตั้งล่วงหน้าก่อนว่าเป็นจุดที่มีความเสี่ยงหรือมีความจำเป็นจริงๆ
๑๔. การติดตั้งระบบศูนย์บริหารจัดการกล้องวงจรปิด CCTV จำนวน ๑๒ ศูนย์ ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบพื้นที่เขตที่ให้บริการ ขั้นตอนในการขอรับข้อมูลภาพ และควรนำข้อมูลภาพไปใช้ประโยชน์กับงานอื่นๆ เพื่อให้การใช้งบประมาณเกิดความคุ้มค่า
๑๕. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการทางเดินยกระดับ (Sky Walk) จากสถานีอุดมสุข-สถานีบางนา มีค่าใช้จ่ายงานประกันภัยทรัพย์สินรวมอยู่ด้วย ซึ่งกรณีทรัพย์สินของทางราชการมีความชำรุดเสียหาย จะถือเป็นการกระทำละเมิด หากสำนักการจราจรและขนส่งต้องการให้มีการประกันภัย ควรไปกำหนดขอบเขตและรายละเอียด (TOR) เพื่อให้ผู้รับจ้างต้องเป็นผู้ทำประกันทรัพย์สินดังกล่าว

๑๖. ปัญหาการจราจรในเขตกรุงเทพมหานครส่วนหนึ่งเกิดจากการเวนคืนที่ดิน กรุงเทพมหานครควรบริหารจัดการการเวนคืนที่ดินเพื่อก่อสร้างถนนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
๑๗. การก่อสร้างสะพาน คสล. ข้ามคลองต่างๆ ควรติดตั้งหรือทำตราสัญลักษณ์ของกรุงเทพมหานครติดไว้บริเวณราวสะพานด้วย
๑๘. ในการจัดซื้อรถแท็กซี่สำหรับบรรทุกผู้โดยสารหรือรถแท็กซี่ ควรคำนึงถึงความคุ้มค่าในการใช้งาน โดยสามารถนำรถแท็กซี่ดังกล่าวมาหมุนเวียนใช้งานได้ ไม่จำเป็นต้องจัดซื้อเท่ากับจำนวนรถตักหรือรถชุด หรือรถตักหน้าชุดหลัง

สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว

๑. วัสดุในกิจกรรมต่างๆ หน่วยงานควรจัดระบบโดยการจัดสรรเป็นรายปีเพื่อให้สามารถใช้หมุนเวียนได้ และวัสดุการจัดกิจกรรมต่างๆ ให้จัดระบบวัสดุที่ใช้แล้วนำมาใช้ได้อีกเพื่อเป็นประโยชน์คุ้มค่าเพิ่มขึ้น
๒. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมต่างๆ กรุงเทพมหานครควรเตรียมส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับจ้างดำเนินการได้ตามสัญญา เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าของโครงการ
๓. การดำเนินการต่างๆ หน่วยงานของกรุงเทพมหานครควรมีการบูรณาการร่วมกัน เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อกรุงเทพมหานคร เช่น โครงการก่อสร้างอาคารเสริมศูนย์เยาวชนลาดกระบัง
๔. รายการก่อสร้าง ปรับปรุงซ่อมแซม ผู้ควบคุมงานควรดำเนินการด้วยความรอบคอบและเคร่งครัด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์ต่อกรุงเทพมหานครมากที่สุด
๕. การจัดซื้อวัสดุ คุณภาพของศูนย์เยาวชนต่างๆ ไม่ควรกำหนดคุณลักษณะของคุณภาพสูงเกินไป เพื่อเป็นการใช้จ่ายงบประมาณให้สมประโยชน์มากที่สุด เช่น ลู่วิ่งไฟฟ้า จักรยานนั่งปั่น ชุดเครื่องเสียง พร้อมอุปกรณ์ เป็นต้น
๖. เครื่องดนตรีที่มีอายุการใช้งานเป็นระยะเวลานาน ควรซ่อมแซมมากกว่าจำหน่าย เพราะไม่เหมือนครุภัณฑ์ทั่วไป โดยเฉพาะเครื่องดนตรีไทยยังมีอายุการใช้งานนานยังมีคุณค่า ควรแก่การเก็บรักษาไว้ เป็นพิพิธภัณฑ์หรือบริจาคไม่ควรจำหน่าย ในการจัดซื้อใหม่ไม่ควรจัดซื้อเป็นชุด ควรจัดซื้อแยกเป็นประเภทหรือรายการ เพราะผู้ผลิตมีประสบการณ์และความชำนาญในการผลิตเครื่องดนตรีที่มีคุณภาพแต่ละชนิดแตกต่างกัน
๗. การปรับปรุงอาคาร รื้อถอนอาคาร ควรมีระบบกันซึมและดำเนินการกำจัดปลวกไปในคราวเดียวกัน
๘. การก่อสร้างหรือปรับปรุงอาคารควรจัดทำข้อมูลการปรับปรุงครั้งล่าสุดพร้อมงบประมาณในการปรับปรุง เพื่อความสะดวกในการดำเนินการในคราวต่อไป
๙. การดำเนินกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ควรมีการประเมินผลสัมฤทธิ์ว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร รวมทั้งประโยชน์ที่ได้รับทั้งในส่วนกรุงเทพมหานครและประชาชน ควรมีการติดตามดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อรวบรวมผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนางานที่จะทำต่อไปให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงและยั่งยืน

๑๐. การจัดงานในวันสำคัญทางวัฒนธรรมและประเพณีต่างๆ สำนักวัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว ควรมีการประสานความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครและหน่วยงานอื่น เพื่อให้การจัดกิจกรรมมีลักษณะรูปแบบและสามารถดำเนินการได้อย่างสอดคล้อง เหมาะสมไปในแนวทางเดียวกันได้ รวมทั้งเป็นการใช้งบประมาณอย่างประหยัดและคุ้มค่า
๑๑. ในกรณีกรุงเทพมหานครจำเป็นต้องมอบให้เอกชนกระทำกิจการ ซึ่งอยู่ในอำนาจหน้าที่ของ กรุงเทพมหานคร ควรปฏิบัติตามขั้นตอนของกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้อง เช่น พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๒๘ มาตรา ๙๖ เป็นต้น
๑๒. การจัดทำหนังสือสรุปการจัดงาน การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมเนื่องในงานวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา ประจำปี ๒๕๖๑ ควรจัดทำหนังสือให้เนื้อหาสาระและนำไปเป็นประโยชน์ได้ดียิ่งขึ้น
๑๓. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมในต่างประเทศมีหลายหน่วยงาน เช่น สำนักปลัด กรุงเทพมหานคร และสำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว เป็นต้น จึงควรทำให้บูรณาการร่วมกัน
๑๔. ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศและต่างประเทศไม่ควรระบุชื่อประเทศในคำขอ งบประมาณเพราะหน่วยงานจะได้บริหารงบประมาณได้ตามความจำเป็นและเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
๑๕. การประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวควรเพิ่มช่องทางโซเชียลมีเดีย (Social media) ซึ่งเข้าถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวได้จำนวนมากยิ่งขึ้น
๑๖. กรุงเทพมหานครควรตั้งศูนย์ BFC และศูนย์การแพทย์ฉุกเฉินต่างๆ ในพื้นที่หอศิลป์ เพื่อจะได้ช่วยเหลือประชาชนได้ เนื่องจากหอศิลป์ยังมีพื้นที่ว่างอยู่
๑๗. กรุงเทพมหานครจะต้องบริหารจัดการหอศิลป์ให้มีการเคลื่อนไหว มีกิจกรรม นิทรรศการ มีการแสดงต่างๆ อยู่เสมอ เพื่อจะได้เก็บค่าธรรมเนียมมาเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการต่างๆ ได้
๑๘. การปรับปรุงศูนย์เยาวชนต่างๆ ของกรุงเทพมหานครมีความล่าช้า กรุงเทพมหานครควรแก้ไขปัญหาดังกล่าวให้มีความรวดเร็วยิ่งขึ้น
๑๙. ควรปรับปรุงศูนย์เยาวชนให้สอดคล้องเหมาะสมกับผู้สูงอายุโดยควรมีกิจกรรมต่างๆ สำหรับผู้สูงอายุด้วย
๒๐. การให้เครือข่ายด้านการท่องเที่ยวไปศึกษาดูงานต่างจังหวัดจะต้องเป็นกรณีที่มีเหตุผลความจำเป็น เพราะอาจมีการตั้งข้อสงสัยของเครือข่ายอื่น เนื่องจากกรุงเทพมหานครยังมีเครือข่ายอื่นๆ อีกมาก

สำนักงานเขต

ข้อสังเกตทั่วไป

๑. สัดส่วนงบประมาณของสำนักงานเขตต่างๆ รวม ๕๐ เขต คิดเป็นจำนวนร้อยละ ๒๓ ของงบประมาณกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นจำนวนงบประมาณที่น้อยมากเมื่อเทียบกับภารกิจที่ต้องบริการประชาชนและในฐานะที่สำนักงานเขตเป็นหน่วยงานใกล้ชิดประชาชนมากที่สุด เป็นเหตุให้การบริการและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชนไม่สามารถทำได้อย่างทันท่วงที่ไม่สอดคล้องกับการจะให้เขตเป็นหน่วยบริการประชาชนแบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) กรุงเทพมหานครควรกระจายภารกิจบุคลากร และงบประมาณ เพื่อให้เขตเป็นศูนย์กลางในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. งบประมาณของสำนักงานเขตหากดูจากสัดส่วนที่สำนักงานเขตคิดพิจารณาเองมีจำนวนน้อยมากเมื่อเทียบกับโครงการที่ส่วนกลาง (สำนักต่างๆ) กำหนดให้เขตตั้งงบประมาณ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าหน่วยงานที่ใกล้ชิดกับปัญหาความต้องการของประชาชนมากที่สุดกับไม่มีโอกาสคิด เพื่อหาทางแก้ไขปัญหาโดยการใช้จ่ายงบประมาณด้วยตนเอง ลักษณะการจัดทำโครงการต่างๆ ขอร้งงบประมาณยังคงเป็นการสั่งการโดยรวมศูนย์ที่ส่วนกลาง ควรให้เขตจัดทำแผนพัฒนาของตนเองและจัดงบประมาณ ให้แผนพัฒนาของเขต โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในขั้นตอนการจัดทำแผน การปฏิบัติตามแผน การประเมินผล และปรับปรุงรูปแบบวิธีการงบประมาณให้มีงบประมาณตามแผนพัฒนาเขต และให้เขตมีเงินสำรองจ่ายสำหรับใช้ในกรณีฉุกเฉินจำเป็นได้เช่นเดียวกับส่วนกลาง
๓. การจัดทำงบประมาณโครงการสัมมนาศึกษาดูงานของสำนักงานเขต งบประมาณสำนักงานเขตละ ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ดังนี้
 - ๓.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์ กลุ่มเป้าหมาย หลักสูตร สถานที่ศึกษาดูงาน ไม่สอดคล้องรองรับกัน ไม่สามารถแสดงให้เห็นว่าจะนำความรู้ที่ได้รับจากการไปสัมมนา ศึกษาดูงานมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพหรือพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้นได้ ไม่คุ้มค่ากับงบประมาณที่ใช้ในการจัดสัมมนาศึกษาดูงาน
 - ๓.๒ หลักสูตรและสถานที่ในการสัมมนาศึกษาดูงานไม่สอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ของผู้ที่เข้าร่วมสัมมนาศึกษาดูงาน
 - ๓.๓ บางสำนักงานเขตจัดกลุ่มผู้เข้าร่วมสัมมนาศึกษาดูงาน ที่มีลักษณะแตกต่างกันมาก เช่น จัดครูและบุคลากรทางการศึกษาไปสัมมนาศึกษาดูงานร่วมกับงานการโยธาและงานการระบายน้ำ ซึ่งผู้เข้าร่วมสัมมนาศึกษาดูงานมีภารกิจหน้าที่ต่างกันมาก แต่กลับใช้หลักสูตรการสัมมนาศึกษาดูงานเดียวกัน ทำให้ได้รับประโยชน์จากการสัมมนาศึกษาดูงานไม่เต็มที่
 - ๓.๔ การสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากรนอกจากการจัดสรรงบประมาณให้ไปสัมมนาศึกษาดูงานยังสามารถดำเนินการได้ในอีกหลายวิธี เช่น การให้สวัสดิการการแก้ไขหลักเกณฑ์ค่าล่วงเวลา การให้งบประมาณตัดชุดปฏิบัติราชการในราคาที่สามารถจัดจ้างได้ หรือการให้เงินรางวัลประจำปี โดยการพิจารณาตามผลงานของแต่ละบุคคล

๔. สำนักงานเขตเป็นหน่วยงานปฏิบัติเพื่อสนองนโยบายการให้บริการ พัฒนาปฏิรูป คิดค้นสร้างงานตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ และแผนยุทธศาสตร์กรุงเทพมหานคร ควรจะนำเอาปัญหาของประชาชน ชุมชน ทั้งที่จัดตั้งและไม่ได้จัดตั้งในพื้นที่มาเป็นตัวตั้งเพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันแก้ไขปัญหา พัฒนางานตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานที่สามารถดำเนินการได้ตามกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติที่มีอยู่ เช่น การจัดระเบียบเมือง การบริหารจัดการงานด้านสิ่งแวดล้อม ความสะอาดความปลอดภัยของประชาชน เป็นต้น
๕. การจัดทำแผนงาน โครงการ หรือกิจกรรมต่างๆของสำนักงานเขต ควรกำหนดเป้าหมายทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณเพื่อให้การใช้งบประมาณเกิดความคุ้มค่า เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อประชาชนและสังคมส่วนรวมโดยแท้จริง
๖. ค่าใช้จ่ายในหมวดรายจ่ายอื่นที่เป็นโครงการตามนโยบายของฝ่ายบริหาร สำนักงานเขตควรสะท้อนผลสัมฤทธิ์ ของแต่ละโครงการให้ฝ่ายบริหารทราบด้วย เพื่อจะได้พิจารณาว่าควรจะดำเนินโครงการต่อไปหรือไม่
๗. หลักเกณฑ์เกี่ยวกับงบประมาณค่าเครื่องแบบลูกจ้างตำแหน่งต่างๆที่มีสิทธิ์ได้รับค่าตัดเครื่องแบบ ชุดละ ๖๐๐ - ๖๕๐ บาท จำนวน ๒ ชุดต่อปี ควรพิจารณาปรับปรุงหลักเกณฑ์ใหม่เพื่อเพิ่มงบประมาณให้มีความเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน เนื่องจากราคาคงกล่าวไม่สามารถตัดเย็บได้แล้ว
๘. สำนักงานเขตใดจัดเก็บภาษีได้เป็นจำนวนมาก ควรได้รับผลตอบแทนกลับไปเป็นงบประมาณในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนเป็นจำนวนมากเช่นกัน
๙. หน่วยงานใดมีงบประมาณเหลือจ่าย ควรให้หน่วยงานนั้นนำไปใช้ในรายการที่มีความจำเป็นได้เลย เพื่อนำไปพัฒนาหรือปรับปรุงพื้นที่เขต และหากมีกรณีจำเป็นเร่งด่วน สำนักงานเขตจะได้นำเงินงบประมาณดังกล่าวไปใช้ดำเนินการได้อย่างทันท่วงที
๑๐. การจัดซ่อมเครื่องกลควรกระจายอำนาจให้สำนักงานเขตเป็นผู้ดำเนินการ โดยกำหนดกรอบวงเงินงบประมาณ หากเกินวงเงินงบประมาณก็ให้กองโรงงานช่างกล สำนักการคลังเป็นผู้ดำเนินการ
๑๑. ครุภัณฑ์ และสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับการบริจาคหรือได้รับโอนมาจากหน่วยงานอื่น ควรลงทะเบียนทรัพย์สินให้ถูกต้องครบถ้วน เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาหากมีการของบประมาณซ่อมบำรุงหรือปรับปรุง
๑๒. รายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนแต่ไม่ได้รับการพิจารณาขออนุมัติงบประมาณ ขอให้เร่งส่งคำขอแปรญัตติงบประมาณภายในระยะเวลาที่กำหนด
๑๓. การดำเนินการในปีที่ผ่านมาได้เน้นการพัฒนาด้านกายภาพ ปีต่อไปควรเน้นการพัฒนาคนให้มีจิตสาธารณะและมีวินัย
๑๔. ครุภัณฑ์บางประเภท เช่น เครื่องโทรสาร เห็นควรให้สำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานครพิจารณาเรื่อง บัญชีมาตรฐานครุภัณฑ์ที่สำนักงานเขตควรใช้งาน ให้เป็นไปอย่างทันสมัยตามเทคโนโลยีปัจจุบัน
๑๕. ระบบเครื่องปรับอากาศในสถานที่ปฏิบัติงาน หากมีมากกว่า ๖ เครื่อง ในพื้นที่ปฏิบัติงานเดียวกันตามสัดส่วน ควรพิจารณาให้เป็นระบบ Central Air (แอร์รวม) แทนระบบ Split Type Air (แอร์แยก) เพื่อประโยชน์ในการลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคในโอกาสข้างหน้า

งานปกครองและทะเบียน

๑. การพิจารณางบประมาณจัดซื้อรถ ยังมีหลักเกณฑ์ที่ขัดแย้งกันอยู่ระหว่างหน่วยงาน สำนักงานประมาณกรุงเทพมหานครมีหลักเกณฑ์กำหนดว่าไม่ให้มีจำนวนรถมากกว่าจำนวนพนักงานขับรถ คือต้องมีพนักงานขับรถอยู่แล้วจึงจะพิจารณาให้งบประมาณจัดซื้อรถ แต่หลักเกณฑ์ของกองการเจ้าหน้าที่ จะไม่ให้เพิ่มจำนวนบุคลากร ถ้ายังไม่ได้รับงบประมาณจัดซื้อรถก็จะไม่พิจารณาเพิ่มจำนวนพนักงานขับรถให้ ซึ่งหลักเกณฑ์ของทั้ง ๒ หน่วยงานทำให้สำนักงานเขตที่มีรถใช้งานไม่เพียงพอกับภารกิจหน้าที่ ไม่ได้รับการพิจารณางบประมาณจัดซื้อรถเพิ่มเติมให้เพียงพอ ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้เต็มกำลังความสามารถ
๒. การฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (หลักสูตรทบทวน) ควรจะมีการตั้งงบประมาณทุกปี และควรจะทบทวนหลักสูตรการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (หลักสูตรทบทวน) โดยลดระยะเวลาการอบรมให้น้อยลงจาก ๓ วัน เหลือเพียง ๑ วัน และควรจัดอบรมในวันหยุดเพื่อความสะดวกของผู้ที่จะเข้ารับการอบรม เนื่องจากบุคคลที่เข้ารับการอบรมส่วนใหญ่จะมีหน้าที่การงานประจำ ไม่สามารถมาอบรมได้ในวันธรรมดา

งานบริหารการคลังและงานบริหารการจัดเก็บรายได้

๑. กรุงเทพมหานครควรเตรียมการรองรับกฎหมายว่าด้วยภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่ที่กำลังจะออกมาบังคับใช้ ในเรื่องต่างๆ ดังนี้
 - ๑.๑ เตรียมออกข้อบัญญัติ ระเบียบ แนวทาง วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีให้สอดคล้องรองรับกับกฎหมายดังกล่าว
 - ๑.๒ จัดอบรมผู้เกี่ยวข้อง เช่น เจ้าหน้าที่ผู้ประเมินภาษี ผู้อำนวยการเขต และบุคลากรในกองรายได้ให้มีความรู้ ความเข้าใจชัดเจน ถูกต้องตรงกัน
 - ๑.๓ จัดเตรียมบุคลากรในการสำรวจที่ดินและสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ในรายละเอียดให้ครบถ้วนสมบูรณ์ ถูกต้อง พร้อมใช้งานทันทีที่กฎหมายใหม่มีผลบังคับ
 - ๑.๔ การกำหนดเป้าหมายการจัดเก็บรายได้ควรใช้ฐานการจัดเก็บรายได้ของปีที่ผ่านมาเป็นฐาน โดยต้องพิจารณาข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงในปีนั้นๆ ประกอบเป็นสำคัญ เช่น ภาษีค้างจ่าย การเวนคืนที่ดิน การเลิกประกอบการรายใหญ่ การก่อสร้างถนนแนวรถไฟฟ้า การเปลี่ยนการประกอบการจากการเกษตรกรรมเป็นพาณิชย์กรรม เป็นต้น โดยให้สำนักงานเขตทุกเขตมีส่วนร่วมแสดงข้อมูลข้อคิดเห็นด้วย เพื่อให้การกำหนดเป้าหมายใกล้เคียงความจริง เป็นไปตามศักยภาพของพื้นที่
๒. การประมาณการเป้าหมายให้สำนักงานเขตจัดเก็บรายได้
 - ๒.๑ ควรให้สำนักงานเขตมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลด้านศักยภาพของพื้นที่ และการกำหนดเป้าหมายด้วย
 - ๒.๒ การประมาณการเป้าหมายการจัดเก็บรายได้โดยใช้ข้อมูลยอดการจัดเก็บปีที่ผ่านมาเป็นฐาน ควรหักยอดหนี้ค้างชำระออกก่อนคำนวณเป็นยอดเป้าหมายการจัดเก็บการจัดเก็บ
๓. กรุงเทพมหานครควรเร่งรัดดำเนินการระบบแผนที่ภาษีให้แล้วเสร็จโดยเร็ว ในระหว่างที่ยังไม่มีความพร้อมก็ให้ใช้ระบบรวมของกรุงเทพมหานครทั้ง ๕๐ เขต หากสำนักงานเขตใดมีความพร้อมที่จะดำเนินการได้เอง กรุงเทพมหานครควรส่งเสริมและอนุญาตให้ดำเนินการได้
๔. การจัดเก็บภาษีน้ำมันควรนำเข้าระบบฐานภาษี และควรมีการกำหนดเป้าหมายการจัดเก็บเหมือนกับการจัดเก็บภาษีอื่นๆ โดยทุกสำนักงานเขตต้องดำเนินการให้เป็นแนวทางเดียวกัน

งานรักษาความสะอาด

๑. ควรเพิ่มค่าตอบแทนอาสาสมัครซักล้างมูลฝอยในชุมชน ให้ได้รับค่าตอบแทนเต็มเดือน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน โดยอาจมอบหมายงานให้อาสาสมัครซักล้างทำเพิ่มเติม เช่น การดูแลสภาพแวดล้อมของชุมชน โดยควรมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอาสาสมัครซักล้างเป็นรายบุคคลด้วย และควรเพิ่มอาสาสมัครซักล้างมูลฝอยให้มีทุกชุมชนที่เข้าหลักเกณฑ์จะมีได้รวมทั้งชุมชนที่ไม่ได้จดทะเบียนด้วย
๒. ฝ่ายรักษาความสะอาดฯ และฝ่ายพัฒนาชุมชนฯ ควรทำงานร่วมกันในเรื่องการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในชุมชน เพื่อสามารถแก้ไขปัญหาได้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
๓. ค่าอาหารทำการนอกเวลาของลูกจ้างประจำรถเก็บขนมูลฝอย สำนักงานประมาณ กรุงเทพมหานคร กำหนดหลักเกณฑ์ให้รถเก็บขนมูลฝอยขนาด ๕ ตัน เบิกได้ ๕ คน รถเก็บขนมูลฝอยขนาด ๒ ตัน เบิกได้ ๓ คน โดยในการประชุมแนวตั้งสำนักสิ่งแวดล้อมได้สั่งการให้ทุกสำนักงานเขตใช้รถเก็บขนมูลฝอยที่เข้ามาให้คุ้มค่า โดยให้รถ ๑ คัน ออกปฏิบัติงาน ๒ รอบ แต่สำนักงานประมาณฯ ให้งบประมาณค่าอาหารทำการนอกเวลาเพียง ๑ รอบการปฏิบัติงานต่อรถ ๑ คัน และยังปรับลดลงอีกร้อยละ ๑๐ เมื่อการขาดลาของลูกจ้าง ซึ่งไม่ตรงกับความเป็นจริงที่ลูกจ้างขาดลาเฉลี่ยเพียงแค่ประมาณร้อยละ ๕ ซึ่งสำนักงานเขตได้แก้ปัญหาด้วยวิธีต่างๆ บางสำนักงานเขตลดคนงานประจำรถเก็บขนให้พอดีกับงบประมาณที่ได้รับ ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการเก็บขน ทำให้มีขยะตกค้างเกิดการร้องเรียน เมื่อมีมาตรการกวดขันควบคุมไม่ให้มีขยะตกค้างคนงานก็ต้องปฏิบัติงานหนักเกินกำลัง พักผ่อนไม่เพียงพอร่างกายทรุดโทรม เกิดการเจ็บป่วยบางสำนักงานเขตจัดคนงานประจำรถเต็มจำนวนเพื่อไม่ให้คนงานทำงานเกินกำลัง แต่เบิกค่าอาหารทำการนอกเวลาเท่าที่ได้รับงบประมาณ แล้วนำเงินมาหารเฉลี่ยกัน ทำให้คนงานได้รับเงินไม่เต็มตามสิทธิที่ควรจะได้รับ เป็นการบั่นทอนสุขภาพจิตใจของคนงานที่เสียสละทำงานอยู่กับขยะมูลฝอยที่สกปรกน่าเหม็นและมีเชื้อโรค ทำให้คนงานขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน สำนักงานประมาณฯ ควรปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณค่าอาหารทำการนอกเวลาให้สอดคล้องกับภารกิจที่ปฏิบัติงานจริง
๔. รายการค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา ปรับปรุง และเพิ่มพื้นที่สีเขียว (สำนักสิ่งแวดล้อมเป็นผู้โอนงบประมาณให้สำนักงานเขต) เห็นควรให้สำนักสิ่งแวดล้อมจัดตั้งคณะกรรมการติดตามโครงการดังกล่าว และรายงานผลให้สมาชิกสภากรุงเทพมหานครประจำเขตนั้นๆ ทราบความก้าวหน้าของโครงการดังกล่าวทุกระยะ

งานบริหารและบังคับการเทศกิจ

การยกเลิกจุดผ่อนผัน ควรจัดทำข้อมูลจำนวนผู้ค้าในจุดผ่อนผันที่ได้ยกเลิก และติดตามตรวจสอบว่าผู้ค้าในจุดผ่อนผันที่ยกเลิกไปค้าขายที่ใด เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการย้ายไปค้าขายในจุดอื่นๆ ที่ไม่ได้รับอนุญาต

งานการโยธา

๑. สำนักงานเขตควรจัดทำแผนการดำเนินงานปรับปรุงซ่อมแซมระยะเวลา ๓ ปี เพื่อจัดลำดับความสำคัญ และความจำเป็นของรายการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่ต้องขอจัดสรรงบประมาณดำเนินการปรับปรุงในแต่ละปีงบประมาณ

๒. การจัดสรรงบประมาณในส่วนของค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษาถนน ตรอก ซอย และสิ่งสาธารณประโยชน์ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ควรพิจารณาถึงความจำเป็นและลักษณะปัญหาความเดือดร้อนในแต่ละพื้นที่เขตประกอบด้วย โดยควรกำหนดวงเงินเป็น ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท ถึง ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท โดยพิจารณาตามเหตุผลความจำเป็นของแต่ละพื้นที่เขต
๓. การปรับปรุงถนน ตรอก ซอย ที่มีงานเปลี่ยนฝาปิดท่อระบายน้ำ (ฝารางวี) ควรสำรวจตรวจสอบเปลี่ยนเฉพาะฝาที่มีสภาพชำรุดจริงเท่านั้น เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณ ส่วนฝาปิดท่อระบายน้ำ (ฝารางวี) ที่ยังไม่ชำรุดก็ให้ใช้ฝาเดิม โดยในการทำสัญญากับผู้รับจ้าง ต้องระบุไว้ในสัญญาให้ชัดเจนด้วยว่าให้เปลี่ยนเฉพาะฝาที่ชำรุด และการเบิกจ่ายงบประมาณก็ต้องเบิกจ่ายตามจำนวนฝาที่เปลี่ยนจริงเท่านั้น
๔. การซ่อมสร้างถนน ตรอก ซอย ในพื้นที่เอกชนที่เจ้าของที่ดินทอดทิ้งเกิน ๑๐ ปี ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพย์สินที่ประชาชนทั่วไปใช้สอยร่วมกัน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๕/๒ (๒) กำหนดวิธีการขั้นตอนในการเข้าไปซ่อมแซมได้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในระเบียบดังกล่าว แต่มีหลายสำนักงานเขตที่ยังไม่ดำเนินการแก้ไขความเดือดร้อนของประชาชนตามระเบียบดังกล่าว เนื่องจากมีขั้นตอนกระบวนการที่ยุ่งยาก และกลัวว่าหากเข้าไปดำเนินการในที่เอกชนอาจจะถูกฟ้องร้อง สำนักงานเขตจึงควรศึกษาระเบียบดังกล่าวและทำความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่ให้เกิดความชัดเจนในแนวทางปฏิบัติเพื่อเจ้าหน้าที่สามารถเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชนได้
๕. เมื่อได้รับงบประมาณเพื่อปรับปรุงถนน ตรอก ซอยต่างๆ สำนักงานเขตควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน และประสานหน่วยงานสาธารณสุขปศุสัตว์ที่เกี่ยวข้อง เช่น การปราบปรามครหหลวง การไฟฟ้านครหลวง และการสื่อสาร ทราบก่อนดำเนินการเพื่อป้องกันการเกิดปัญหาและอุปสรรคในขณะปฏิบัติงาน
๖. การปรับปรุงถนน ตรอก ซอยต่างๆ อาจมีปัญหาด้านการจราจร ควรมีการประสานกับสถานีตำรวจนครบาลในพื้นที่วางแผนด้านการจราจร เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่สัญจรผ่าน ไป-มา และผู้รับจ้างขณะดำเนินการ
๗. การดำเนินการค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ควรมีการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้รับจ้าง และขณะปฏิบัติงานผู้ควบคุมงานต้องดำเนินการควบคุมงานอย่างใกล้ชิด มีการตรวจสอบวัสดุก่อสร้างว่าเป็นชนิดเดียวกันกับชุดที่ส่งทดสอบกับสำนักการโยธาหรือไม่ เมื่อผู้รับจ้างดำเนินการแล้วเสร็จและส่งมอบงานสำนักงานเขต ควรรับงานควรมีการทดสอบโดยใช้น้ำล้างทำความสะอาดเพื่อตรวจสอบว่ามีผิวจราจรส่วนใดมีน้ำขัง ความเรียบไม่ไต่ระดับ และแจ้งให้ผู้รับจ้างดำเนินการแก้ไขก่อนจ่ายเงินให้
๘. การปรับปรุงทางเท้าที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักการโยธา แต่ดูแลไม่ทั่วถึง ควรมอบให้สำนักงานเขตรับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแทน
๙. ในปัจจุบันมีประชาชนบุกรุกที่สาธารณะเป็นจำนวนมาก ควรกำหนดให้เป็นนโยบายให้แต่ละเขตสำรวจทางสาธารณะ ตรอก ซอย คู คลอง หากพบมีการบุกรุก ให้ถือเป็นนโยบายที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายทันที และขอจัดสรรงบประมาณในการก่อสร้างเพื่อป้องกันการบุกรุกที่สาธารณะ เช่น การขุดดินออก เพื่อให้มีสภาพคู คลอง การทำรั้วหรือกำแพง กั้นคู คลอง
๑๐. การปรับปรุงถนน ตรอก ซอย หากมีที่สาธารณะเพียงพอ ควรวางแผนเขตถนน ตรอก ซอยที่จะปรับปรุงให้เป็นแนวตรงตลอดทั้งโครงการ

๑๑. การเชื่อมต่อท่อระบายน้ำระหว่างโครงการ ควรวางระดับท่อระบายน้ำให้อยู่ในระดับที่สอดคล้องกับการไหลของน้ำ เพื่อระบายน้ำลงสู่ปลายท่อ
๑๒. การขออนุญาตขุดลอกคูคลอง ควรตรวจสอบเบื้องต้นให้ถูกต้องตามแบบมาตรฐานงานก่อสร้างต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชน

งานการระบายน้ำและแก้ไขปัญหาหน้าท่วม

๑. กรุงเทพมหานครควรให้การสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการขุดลอก คู คลอง ท่อระบายน้ำทุกปี สำหรับสำนักงานเขตเพื่อแก้ไขปัญหา/ป้องกันน้ำท่วม แก้ไขปัญหาน้ำระบายไม่ทันเวลาฝนตก อีกทั้งยังเป็นการแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและสาธารณสุข รวมถึงเป็นการปรับภูมิทัศน์ด้วย ซึ่งในการดำเนินการ สำนักงานเขตดำเนินการโดยวิธีใดขึ้นกับสภาพคู คลอง ในชุมชนนั้นๆ เช่น ถ้าสามารถจ้างเหมาใช้เครื่องจักรได้ก็สามารถดำเนินการได้ แต่ถ้าพื้นที่นั้นไม่สามารถนำเครื่องมือ/เครื่องจักรเข้าไปได้ ก็ให้อาศัยเครือข่ายชุมชนเป็นอาสาสมัครร่วมกับเจ้าหน้าที่
๒. โครงการขุดลอกคูคลองควรมีการกำหนดค่าระดับการขุดลอกให้เป็นมาตรฐานโดยอ้างอิงจากค่าระดับน้ำทะเลปานกลางเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและควรมีการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินการของผู้รับจ้าง
๓. การขุดลอกคูคลอง ลำรางต่างๆ ขอให้ควบคุมดูแลให้เป็นไปตามรายละเอียดในสัญญาจ้างเหมา เช่น ได้นำดินไปทิ้งในสถานที่ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ เพื่อให้การขุดลอกเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ควรตรวจรับและตรวจสอบให้ตรงตามเงื่อนไขอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบและควรดำเนินการในฤดูแล้ง
๔. การกำจัดผักตบชวาควรมีการมอบหมายเจ้าหน้าที่ตรวจสอบและดำเนินการกำจัดอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีจำเป็นที่สำนักงานเขตไม่มีอัตรากำลังเพียงพอที่จะดำเนินการ อาจพิจารณาจ้างตามความเหมาะสมและจำเป็น นอกจากนี้ควรกำหนดให้นำผักตบชวาไปแปรรูปเพื่อให้เกิดประโยชน์ที่เป็นรูปธรรมต่อไป
๕. การปรับปรุงทางเดินเลียบบคลอง เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้งบประมาณ ควรหลีกเลี่ยงไม่ให้จักรยานยนต์สัญจรไปมา เพราะจะทำให้อายุการใช้งานน้อยลง และควรมีราวกันตกเพื่อความปลอดภัยของประชาชน

งานพัฒนาชุมชน

๑. กรุงเทพมหานครควรพิจารณาและประเมินผลพิพิธภัณฑสถานท้องถิ่นกรุงเทพมหานครในแต่ละพื้นที่ว่ามีความจำเป็นเหมาะสมหรือไม่ ที่จะต้องมีในทุกพื้นที่เขต เนื่องจากแต่ละพื้นที่เขตของกรุงเทพมหานครก็มีเอกลักษณ์ท้องถิ่นที่ไม่ต่างกันมาก
๒. ฝ่ายพัฒนาชุมชนควรเชื่อมโยงข้อมูลทางทะเบียนจากฝ่ายทะเบียน เพื่อสามารถนำข้อมูลมาใช้ในการจ่ายเบี้ยผู้สูงอายุ เช่น การจ่ายเงินผดตัว การจ่ายเงินช้ำซ้อน การโอนเงินเข้าบัญชีผิต เสียชีวิตแล้วยังจ่ายเงินอยู่ เป็นต้น โดยกำหนดให้เปิดดูได้เฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ไม่สามารถแก้ไขข้อมูลได้
๓. การกำหนดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ในหมวดรายจ่ายอื่น ควรให้สำนักงานเขตได้มีโอกาสพิจารณาเสนอโครงการและกิจกรรมที่สำนักงานเขตต้องการที่จะดำเนินการตามความจำเป็น และเหมาะสมแทนการดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งมาจากสำนักพัฒนาสังคมเพียงอย่างเดียว

๔. กรุงเทพมหานครควรพิจารณาแก้ไขระเบียบหลักเกณฑ์การจัดตั้งชุมชนให้มีกระบวนการขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยาก เพื่อให้สามารถจัดตั้งชุมชนได้ง่ายขึ้น โดยไม่ควรกังวลว่าหากมีการตั้งชุมชนเพิ่มมากขึ้นจะทำให้เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นด้วย เพื่อเพิ่มโอกาสให้ประชาชนได้รับการพัฒนาเต็มพื้นที่ และกระจายพัฒนาได้ทั่วถึง ไม่กระจุกตัวเฉพาะบางจุด

งานบริหารการศึกษา

๑. โดยที่รัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบันให้ความสำคัญกับการศึกษาและกำหนดเป็นแผนขั้นตอนการปฏิรูป รวมทั้งยุทธศาสตร์ชาติ จึงเป็นการสมควรเป็นอย่างยิ่งที่จะพัฒนาและปรับปรุงโรงเรียนในทุกมิติ ทั้งด้านอาคารสถานที่ อาคารเรียน สุขอนามัย ห้องน้ำ และสนามกีฬา ให้มีสภาพเหมาะสมต่อนักเรียน ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมศักยภาพการศึกษาทั้งระบบ และทุกโรงเรียนควรได้รับการปรับปรุงให้ได้มาตรฐานเท่าเทียมกัน
๒. การขอจัดสรรงบประมาณเพื่อปรับปรุงหลังคาโรงเรียน โดยการสร้างหลังคาคลุมหลังคากระเบื้องเดิม (ไม่รื้อถอน) นั้น จะเป็นการเพิ่มน้ำหนักให้กับโครงสร้างหลังคาเดิม อาจก่อให้เกิดผลเสียต่อมลภาวะภายในโครงหลังคา นำมาซึ่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของนักเรียน และจะเป็นปัญหาอุปสรรคต่อไปในอนาคต ฉะนั้น สำนักงานเขตควรตรวจสอบโครงสร้างหลังคาเดิมก่อน หากยังอยู่ในสภาพดีก็สามารถใช้โครงสร้างหลังคาเดิมที่มีอยู่มาตัดแปลงให้เหมาะสมกับหลังคาแผ่นเหล็กรีดลอน (Metal Sheet) เนื่องจากแผ่นเหล็กรีดลอนจะมีน้ำหนักเบากว่ากระเบื้องลอนคู่แบบเดิมอยู่แล้ว
๓. รายการปรับปรุงโรงเรียน หากเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อความปลอดภัยของนักเรียนหากเป็นรายการปรับปรุงที่ใช้งบประมาณไม่มากนักงานเขตควรเร่งดำเนินการปรับปรุงโดยใช้งบประมาณเร่งด่วนของสำนักงานเขต แทนการขอตั้งงบประมาณปรับปรุงในปีงบประมาณถัดไป
๔. การติดตั้งหรือปรับปรุงเครื่องเล่นในสนามเด็กเล่น ต้องติดตั้งเครื่องเล่นให้มีความมั่นคงแข็งแรง มีฐานรากยึดติดกับพื้นในสภาพที่สมบูรณ์ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอันตรายกับเด็กนักเรียนโดยระบุไว้ในสัญญาจ้างให้ชัดเจนว่า ให้ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งให้มั่นคงแข็งแรงตามมาตรฐาน
๕. รายการปรับปรุงโรงเรียนควรพิจารณาวัสดุอุปกรณ์ที่เหมาะสมและมีคุณภาพเพื่อความปลอดภัยของเด็กนักเรียนและความคุ้มค่า เช่น
 - การปรับปรุงฝ้าเพดานห้องน้ำไม่ควรใช้ฝ้าเพดานเป็นแผ่นยิปซัมบอร์ด เพราะหากเกิดปัญหาน้ำรั่วซึมแผ่นยิปซัมบอร์ดจะรองรับไม่ได้
 - การทำเวทีของโรงเรียนควรใช้เวทีสำเร็จรูปที่สามารถถอดประกอบเคลื่อนย้ายได้แทนการสร้างเวที ค.ส.ล.
 - พื้นสนามเด็กเล่นควรทำเป็นพื้นยางสังเคราะห์ แทนพื้น ค.ส.ล. เพื่อป้องกันการบาดเจ็บของเด็ก และในกรณีสนามเป็นพื้นยางสังเคราะห์ก็ควรใช้ให้เหมาะสมกับประเภทกีฬาและไม่ควรนำไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ เช่น ใช้เป็นที่จอดรถเพราะจะทำให้เกิดการชำรุดได้ง่ายไม่คุ้มค่ากับงบประมาณที่เสียไป
 - การติดตั้งตู้เพื่อเก็บหนังสือหรืออุปกรณ์การเรียนต่างๆ ไม่ควรใช้ตู้แบบไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้ เพราะจะทำให้มีข้อจำกัดในการปรับเปลี่ยนการใช้ประโยชน์พื้นที่
 - การปูพื้นห้องเรียน พื้นทางเดิน หรือพื้นที่อื่นๆ ของโรงเรียน ไม่ควรใช้กระเบื้องยางเนื่องจากเป็นวัสดุที่ไม่คงทนมีอายุการใช้งานสั้น

๖. การกำหนดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ในหมวดรายจ่ายอื่น ควรจะเปิดโอกาสให้สำนักงานเขตรวมทั้งโรงเรียนในพื้นที่เขตได้มีโอกาสพิจารณาเสนอโครงการและกิจกรรมที่สำนักงานเขตหรือโรงเรียนต้องการที่จะดำเนินการตามความจำเป็นและเหมาะสม แทนการดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งมาจากสำนักงานการศึกษาเพียงอย่างเดียว
๗. การติดตั้งเครื่องปรับอากาศควรคำนึงถึงการใช้งานด้วย ว่ามีความเหมาะสมและความจำเป็นมากน้อยเพียงใด เพราะเมื่อติดตั้งแล้วจะมีค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น
๘. การปรับปรุงฝ้าเพดานหรือกันสาด ควรตรวจสอบหลังคาด้วยว่ามีน้ำรั่วซึมหรือไม่เพื่อแก้ไขปัญหาดังตรงจุด
๙. การก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ของโรงเรียน ควรคำนึงถึงพื้นที่ใช้สอยสภาพแวดล้อม การถ่ายเทอากาศ และทัศนวิสัยของโรงเรียนที่จะเกิดขึ้นหลังการก่อสร้างปรับปรุงด้วย
๑๐. การสร้างลวดตาข่ายปิดกั้นตลอดแนวอาคารเพื่อป้องกันนก นอกจากจะผิดตามกฎหมายควบคุมอาคารแล้วยังเกิดความไม่ปลอดภัยหากเกิดอัคคีภัย และทำให้สิ้นเปลืองงบประมาณเป็นจำนวนมาก ควรศึกษาหาทางป้องกันโดยวิธีอื่นที่เหมาะสมมากกว่า
๑๑. การปรับปรุงโรงเรียนที่มีความจำเป็นต้องหาสื่อการเรียนด้วยให้ดำเนินการในคราวเดียวกัน
๑๒. การก่อสร้างหลังคาโครงเหล็กของโรงเรียนต่างๆ ให้คำนึงถึงความสูงที่เหมาะสมสามารถกันแดด และกันฝนได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งไม่ให้บดบังเสาธงชาติเดิม หากจำเป็นต้องย้ายเสาธงชาติก็ให้ของงบประมาณการย้ายเสาธงชาติมาในคราวเดียวกัน
๑๓. การปรับปรุงพื้นทางเดินในโรงเรียน ควรปรับปรุงพื้นทางเดินให้อยู่ในระดับเดียวกัน เพื่อความปลอดภัย
๑๔. ในระหว่างการปรับปรุงโรงเรียน ขอให้ควบคุมดูแลความปลอดภัยอย่างเข้มงวด และควรปรับปรุงในช่วงเวลาที่ไม่มีการเรียนการสอน
๑๕. การปรับปรุงห้องน้ำ ควรเปลี่ยนสุขภัณฑ์แบบนั่งยองให้เป็นแบบนั่งราบ (ชักโครก) เพื่อสุขอนามัยที่ดี
๑๖. ห้องน้ำสำหรับเด็กอนุบาล สุขภัณฑ์ที่ใช้ต้องเป็นขนาดสำหรับเด็กเล็ก เพื่อให้เหมาะสมและปลอดภัยในการใช้งาน และควรออกแบบสีสนให้สวยงามเหมาะสมกับวัยและน้ำใช้งาน
๑๗. ควรนำแท่งน้ำใต้ดินขึ้นมาติดตั้งบนดินทุกโรงเรียน เพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของนักเรียน
๑๘. ควรให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงห้องครัวของโรงเรียน จากเดิมที่เป็นการก่ออิฐถือปูนให้เป็นครัวสแตนเลส และในส่วนของอุปกรณ์เดิมที่เป็นโครงเหล็กหรืออลูมิเนียม ในการปรับปรุงควรเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ใช้ รวมถึงโต๊ะรับประทานอาหารและเก้าอี้ เป็นชุดสแตนเลส และควรออกแบบครัวให้มีที่เก็บถังแก๊สให้เรียบร้อยและปลอดภัย
๑๙. ให้โรงเรียนทยอยดำเนินการของงบประมาณจัดซื้อถาดอาหารสแตนเลส ให้ครบตามจำนวนที่ต้องการใช้งาน