

ข้อสังเกตของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร
เรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

สำนักการระบายน้ำ

๑. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมหากไม่มีการดำเนินการในส่วนที่เชื่อมต่อกับพื้นที่อื่นให้ครบถ้วน ก็จะไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมได้เต็มที่ กรุงเทพมหานครควรประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อเชื่อมโยงแบบบูรณาการร่วมกัน และสำหรับเขตพื้นที่รอยต่อก็ต้องเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการจัดการเรื่องน้ำ
๒. ขอให้ศึกษาว่าการใช้งบประมาณในการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมได้ผลสมประโยชน์หรือไม่
๓. การก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. เพื่อป้องกันน้ำท่วม ควรสร้างให้มีความสูงเหมาะสมและให้มีความยาวต่อเนื่องตลอดแนว
๔. สำนักการระบายน้ำควรพิจารณาขีดความสามารถของบริษัทที่เข้ามารับงานด้วย
๕. กรุงเทพมหานครควรกำหนดหลักเกณฑ์ให้ยกเลิกโครงการที่ได้รับงบประมาณแต่ไม่มีการดำเนินการภายในเวลา ๒ ปีงบประมาณติดต่อกัน เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางเดียวกับมติคณะรัฐมนตรี
๖. กรุงเทพมหานครควรปรับปรุงวิธีการจัดทำงบประมาณให้เหมาะสมยิ่งขึ้นเพื่อรักษาวินัยทางการคลังในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

๖.๑ ไม่ควรเปิดช่องให้มีการเปลี่ยนแปลงรายการงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากสภากรุงเทพมหานครแล้วไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ โดยไม่มีเหตุผลอันสมควรและสภากรุงเทพมหานครไม่รับทราบ

๖.๒ ไม่ควรเปิดโอกาสให้มีการยืมเงินสะสมไปใช้จ่ายในโครงการต่าง ๆ โดยไม่กำหนดจำนวนครั้งและจำนวนเงินรวมโดยไม่ได้ความเห็นชอบจากสภา ฯ เนื่องจากมีลักษณะเหมือนการตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพิ่มเติม ซึ่งผิดหลักการการจัดทำงบประมาณแบบสมดุลและหรือไม่ชอบด้วยกฎหมาย เช่นกรณีสำนักการระบายน้ำเป็นการขอใช้เงินยืมปีงบประมาณ ๒๕๕๗ - ๒๕๕๘ จำนวนเกือบ ๑,๐๐๐ ล้านบาท

๖.๓ การตั้งงบประมาณโครงการผูกพันไม่ควรตั้งเกินระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารที่มาจากการเลือกตั้งแต่ละชุด ยกเว้นโครงการขนาดใหญ่มากหรือ Mega Project และโครงการผูกพันทุกประเภท ควรตั้งงบประมาณของโครงการในปีแรกไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๒๐ ของค่าใช้จ่ายทั้งโครงการ การผูกพันงบประมาณโครงการหลายปีและตั้งงบประมาณปีแรกไว้เพียงน้อยนิด ทำให้คณะกรรมการวิสามัญ ฯ ไม่อาจพิจารณาความเหมาะสมของโครงการได้

๖.๔ งบประมาณของสำนักการระบายน้ำในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ จำนวน ๘,๗๔๓,๓๖๑,๐๐๐ บาท เป็นงบประมาณหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และหมวดรายจ่ายอื่น จำนวน ๕,๙๒๙,๐๗๒,๕๐๓ บาท เป็นโครงการต่อเนื่อง ๕,๓๘๓,๒๒๙,๐๖๓ บาท คิดเป็นประมาณร้อยละ ๙๐ และเป็นโครงการใหม่ ๔๓๗,๒๗๔,๐๐๐ บาท ประมาณร้อยละ ๑๐ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการลงทุนใหม่จริงเพียง ๑๓๘,๒๒๔,๐๐๐ บาท ซึ่งแสดงถึงความไม่ปกติของวิธีการบริหารงบประมาณของกรุงเทพมหานคร

๖.๕ ค่าใช้จ่ายเดินระบบของโรงบำบัดน้ำเสีย และหรืออุโมงค์ระบายน้ำควรเป็นค่าใช้จ่ายที่อยู่ในงบดำเนินการ ไม่ควรจัดทำเป็นโครงการ เพื่อแสดงให้เห็นค่าใช้จ่ายของงบดำเนินการและงบลงทุนที่ชัดเจน

๖.๖ กรณีผู้รับจ้างไม่มีความสามารถในการทำงานตามสัญญา กรุงเทพมหานครควรมีมาตรการแก้ไขปัญหาให้รวดเร็ว เพื่อไม่ให้กรุงเทพมหานครและประชาชนเสียทั้งประโยชน์และโอกาสที่จะได้รับจากโครงการเหล่านั้น

๗. การจัดการการใช้และการบำรุงรักษาเครื่องจักรกลขนาดใหญ่

๗.๑ การจัดหา การใช้ บำรุงรักษา เครื่องมืออุปกรณ์ขนาดใหญ่ของสำนักการระบายน้ำ สำนักการโยธา สำนักสิ่งแวดล้อม สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักการคลัง กองโรงงานช่างกล และสำนักงานเขตต่าง ๆ ควรมีการจัดทำแผนการจัดการที่สอดคล้องกับภารกิจและอัตรากำลังที่ชัดเจน หรือมีการจัดระบบบริการเครื่องจักรกลในเชิงบูรณาการเพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถใช้ประโยชน์จากเครื่องมือ เครื่องจักรได้อย่างคุ้มค่า เช่น การจัดตั้งเป็นกองทุนเครื่องจักรกลกรุงเทพมหานคร เป็นต้น

๗.๒ การจัดหา จัดซื้อครุภัณฑ์ ควรแยกออกจากโครงการก่อสร้างให้ชัดเจน หลายโครงการก่อสร้าง อาทิเช่น โครงการก่อสร้างสถานีสูบน้ำ อุโมงค์ระบายน้ำ มักแทรกรายการเครื่องจักรกล เช่น รถขุด รถบรรทุก เป็นต้น

๗.๓ ครุภัณฑ์ประเภทรถบรรทุก และเครื่องจักร สามารถแยกซื้อได้ ไม่จำเป็นต้องจัดหาเป็นชุดไว้ในโครงการเดียวกัน เช่น รถขุดกับรถบรรทุกระบบขับเคลื่อนควรแยกจัดซื้อ และควรกำหนดเงื่อนไขใน TOR ให้ผู้เสนอราคาต้องเป็นผู้แทนจำหน่ายโดยตรงของผู้ผลิต (authorized dealer) เพื่อตัดคนกลาง ทำให้ได้ราคาลดลงและมีหลักประกันในการซ่อมบำรุงระยะยาว

๗.๔ การจัดตั้งถังพักขยะระบบ hopper ควรจัดหาเท่าที่จำเป็นจริง ๆ เท่านั้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการใช้งาน หากเป็นสถานีสูบน้ำขนาดใหญ่ควรจัดหาเป็นเครื่องบีบอัดขยะมูลฝอย (Compactor) จะเหมาะสมและคุ้มค่ากว่า

๗.๕ การจัดหารถดูดล้างและทำความสะอาดท่อระบายน้ำหรือรถใช้งานสำหรับภารกิจเฉพาะอื่น ๆ ควรจัดซื้อรถที่ประกอบสำเร็จจากต่างประเทศที่มีมาตรฐานระหว่างประเทศให้การรับรองจะเป็นประโยชน์ในระยะยาวมากกว่าการหารถที่มีการนำอุปกรณ์ ชิ้นส่วน เครื่องมือต่าง ๆ มาดัดแปลงประกอบภายในประเทศ โดยไม่มีสถาบันใดให้การรับรองในเรื่องมาตรฐานความคงทนต่อการใช้งาน

๘. อุโมงค์ทางลอดรถยนต์ควรอยู่ในความดูแลรับผิดชอบของสำนักการโยธา ไม่ควรอยู่ในความรับผิดชอบของสำนักการระบายน้ำ เนื่องจากเนื้องานส่วนใหญ่เป็นเรื่องของระบบโครงสร้างความปลอดภัย ไฟฟ้า แสงสว่างและระบบดับเพลิง ส่วนการระบายน้ำเป็นเพียงเนื้องานส่วนหนึ่งเท่านั้น

สำนักการศึกษา

๑. กรุงเทพมหานครควรให้ความสำคัญในการปรับปรุงซ่อมแซมห้องสุขาของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ให้อยู่ในสภาพดี ถูกสุขลักษณะ เพื่อความปลอดภัยของเด็กนักเรียน

๒. โครงการควรจะมีระยะเวลาดำเนินการเป็นรายปี และควรบ่งบอกถึงผลสัมฤทธิ์ที่ต้องการสร้างให้เห็นเป็นรูปธรรมว่าผลที่ได้หรือผลสัมฤทธิ์ที่จะเกิดขึ้นกับนักเรียน โรงเรียน หรือกรุงเทพมหานครเป็นอย่างไร หรือทำเป็นโครงการนำร่องเพื่อทดสอบว่าโครงการมีผลสำเร็จตามแนวคิดหรือตามที่คาดหวังหรือไม่ ซึ่งเมื่อพิจารณาเป้าหมายของโครงการตามร่างข้อบัญญัติ ฯ แล้วมองไม่เห็นภาพ ยากต่อการพิจารณาอนุมัติโครงการ เนื่องจากเห็นแต่เพียงเป้าหมายในเรื่องการจัดหาเท่านั้น ไม่มีผลสัมฤทธิ์ใดที่จะเกิดขึ้นกับภาพรวมของนักเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร
๓. ในการที่ผู้บริหารกรุงเทพมหานครจะแต่งตั้งบุคลากรไปดำรงตำแหน่งในสำนักงานการศึกษานั้น ขอให้คำนึงถึงหลักเกณฑ์ที่สำคัญ ๒ ประการ คือ เรื่องความรู้ คือต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ตรงกับภารกิจของหน่วยงาน และเรื่องความสามารถและประสบการณ์ คือต้องเป็นผู้ที่มีความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับเรื่องการศึกษา การบริหารการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งจะต้องมีความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับเรื่องการแข่งขัน การนิเทศก์ รวมทั้งเรื่องหลักสูตร เพราะหากไม่จัดบุคลากรที่มีคุณลักษณะเช่นที่กล่าวจะมีปัญหาต่าง ๆ เกิดขึ้นมา
๔. หน่วยงานสังกัดกรุงเทพมหานครต้องยืมเงินสะสมมาจ่ายเงินเดือน ค่าตอบแทน ค่าสวัสดิการของครู และบุคลากรทางการศึกษา แต่ขณะเดียวกันได้มีการขอจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก จึงขอเสนอแนะให้มีการนำงบประมาณโครงการต่าง ๆ เหล่านี้มาจ่ายเงินเดือน หรือค่าตอบแทนต่าง ๆ ให้กับครูและบุคลากรทางการศึกษาก็จะเกิดประโยชน์อย่างยิ่ง
๕. การจ่ายเครื่องดนตรีให้กับโรงเรียนขนาดเล็กที่มีจำนวนนักเรียนน้อยมาก เช่น โรงเรียนวัดนาคกลาง เขตบางกอกใหญ่ มีจำนวน ๖๒ คน โรงเรียนแก้วข้าทำบุญปลัดมี เขตบางขุนเทียน มีจำนวน ๗๕ คน แต่ได้รับเปียโนโรงเรียนละ ๑ หลัง และมีเครื่องดนตรีต่าง ๆ อีกหลายรายการเห็นว่าเป็นรายการที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสม
๖. สำนักงานการศึกษาหรือฝ่ายบริหารควรมีนโยบายในเรื่องของบ้านพักครูให้ชัดเจนว่ายังคงจะให้สร้างบ้านพักครูในบริเวณโรงเรียนต่อไป หรือไม่
๗. การก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างใด ๆ ที่ไม่ใช่บนพื้นที่ของกรุงเทพมหานคร ต้องมีหนังสือยินยอมให้ใช้พื้นที่ หรือสัญญาเช่ากับเจ้าของพื้นที่ไว้เป็นหลักฐาน ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้เกิดกรณีการขอพื้นที่คืนภายในช่วงเวลาที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จากอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างนั้นอย่างคุ้มค่าและคุ้มกับงบประมาณที่ลงทุน
๘. งบประมาณเพื่อการก่อสร้างอาคารเรียนควรคำนึงถึงความจำเป็นเร่งด่วน และความปลอดภัยของนักเรียนเป็นสำคัญ เช่น สภาพอาคารเรียนที่ชำรุดทรุดโทรม จำนวนห้องเรียนที่มีไม่เพียงพอกับจำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น
๙. การจัดทำงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการของสำนักงานการศึกษา ควรมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอนมากกว่าเรื่องก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง ไม่ควรเน้นการจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์มากกว่าการเพิ่มประสิทธิภาพในการเรียนการสอน
๑๐. การดำเนินการเกี่ยวกับโครงการห้องเรียนนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้ ควรชะลอโครงการแล้วนำงบประมาณมาปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด หรือกรณีที่มีความจำเป็นต้องมี ก็ควรให้ทำเป็นโครงการนำร่องก่อน เพื่อให้มีโอกาสได้พิจารณาถึงความคุ้มค่าและประโยชน์ของโครงการ ซึ่งถ้ามีประสิทธิภาพสูงสุดต่อการเรียนการสอน จึงค่อยดำเนินการโครงการต่อไป

๑๑. ในกรณีที่จะมีการติดตั้งสัญญาณไฟจราจร ป้ายเตือน ทางม้าลาย และสะพานลอยคนเดินข้ามบริเวณหน้าโรงเรียนใด ๆ ควรให้สำนักการศึกษา และโรงเรียนนั้น ๆ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดจุด หรือรายละเอียดต่าง ๆ ด้วย เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่จะรับทราบถึงปัญหาหรือรายละเอียดต่างๆ ได้เป็นอย่างดี
๑๒. โครงการพัฒนาทักษะทางดนตรีในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ระยะที่ ๒ จำนวน ๓๓๖,๒๕๐,๐๐๐ บาท และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนรู้ทางดนตรีในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร จำนวน ๓๑,๒๗๘,๐๐๐ บาท คณะกรรมการวิสามัญฯ ได้พิจารณาให้ผ่าน เนื่องจากเป็นโครงการที่ได้ลงนามในสัญญา ซึ่งถือเป็นพันธกรณีที่จะต้องปฏิบัติ แต่ขอให้คณะกรรมการตรวจรับ ตรวจรับงานตามรายละเอียดใน TOR และตามเงื่อนไขของสัญญา รวมทั้งพึงตรวจรับด้วยความระมัดระวัง ในโอกาสต่อไปจะได้เสนอคณะกรรมการการศึกษาและวัฒนธรรม สภากรุงเทพมหานคร ตรวจสอบและติดตามกระบวนการดำเนินงานของโครงการนี้ทั้งหมด

สำนักการโยธา

๑. กรุงเทพมหานครไม่มีมาตรการในการบังคับเรื่องการก่อสร้างว่า หากไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดจะต้องรับผิดชอบต้นทุนค่าเสียโอกาส (Opportunity Cost) และไม่ต้องทำให้กรุงเทพมหานครเกิดเหตุการณ์เช่นเดียวกับกรณีคลองด่านอีก
๒. อาคารศาลาว่าการ ฯ แห่งใหม่มีสภาพทรุดโทรม และการก่อสร้างใช้ระยะเวลานานมาก โดยขอให้ดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จที่อาคาร และเข้าใช้ประโยชน์ได้ที่อาคาร เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและคุ้มค่างบประมาณประชาชน
๓. การดำเนินงานตามกฎหมายควบคุมอาคารมีความล่าช้า ควรจะต้องปรับปรุงให้รวดเร็วขึ้น
๔. ผู้บังคับบัญชาควรดูแลกำกับการปฏิบัติงานของผู้ของใต้บังคับบัญชามีให้เกิดข้อครหาในการทุจริตเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน
๕. โครงการก่อสร้างถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า ช่วงที่ ๑ - ๗ รวม ๗ โครงการ สำนักการโยธาควรวางแผนการจราจรในภาพรวม โดยให้มีผลกระทบต่อประชาชนที่สัญจรไปมาในระหว่างก่อสร้างให้น้อยที่สุด นอกจากนี้ยังเป็นทางเข้านิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังจะมีรถบรรทุกขนาดใหญ่สัญจรจำนวนมาก อาจทำให้ถนนและสะพานทรุดเร็วขึ้น ดังนั้น จึงควรหามาตรการควบคุมน้ำหนักรถบรรทุกในคราวเดียวกัน
๖. โครงการก่อสร้างปรับปรุงถนนที่แบ่งเป็นหลายช่วง ควรจ้างที่ปรึกษาควบคุมการก่อสร้างเป็นรายเดียว เพื่อดูแลทั้งหมดในภาพรวมและประหยัดงบประมาณ
๗. โครงการจัดหาเครื่องมือหนักสำหรับการซ่อมบำรุง ควรจัดให้มีพนักงานขับรถที่เหมาะสมกับยานพาหนะ โดยไม่มีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรตามกฎหมาย
๘. โครงการก่อสร้างที่มีสัดส่วนงบประมาณเงินอุดหนุนรัฐบาลร่วมด้วย กรุงเทพมหานครควรเร่งรัดขอตั้งงบประมาณเงินอุดหนุนรัฐบาลขอใช้งบประมาณกรุงเทพมหานครที่ทดลองจ่ายไปก่อนแล้ว ให้ครบถ้วนโดยเร็ว เพื่อมิให้เป็นภาระงบประมาณกรุงเทพมหานคร
๙. โครงการก่อสร้างปรับปรุงถนน โรงพยาบาล ศูนย์บริการสาธารณสุข ซึ่งมีต้นไม้ใหญ่อยู่ในบริเวณก่อสร้าง เห็นควรให้สำนักการโยธาพิจารณาเคลื่อนย้ายต้นไม้ (ล้อมต้นไม้) ไปบริเวณอื่นที่เหมาะสมด้วย เพื่อเป็นการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

๑๐. สำนักการโยธาควรส่งราคามาตรฐานงานก่อสร้างทางของกรุงเทพมหานครที่เป็นปัจจุบันให้สำนักงานเขตเพื่อใช้ในการประมาณการราคาค่าก่อสร้าง ปรับปรุง เพื่อที่สำนักงานเขตจะได้ไม่ต้องขอแก้ไขวงเงินค่าก่อสร้างในภายหลัง

สำนักผังเมือง

๑. การศึกษา สำรวจ กำหนดแนวเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งมีระยะทางยาวและต้องใช้เวลาในการดำเนินการหลายปี ควรกำหนดการดำเนินการเป็นระยะ จำนวนปีที่แล้วเสร็จให้ชัดเจน เพื่อจะได้สามารถดำเนินการได้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพพื้นที่
๒. งานให้บริการข้อมูลผังเมืองกรุงเทพมหานคร แบบ One Stop Service ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงมากกว่าในปัจจุบัน เพื่อประชาชนจะได้เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย สะดวก และรวดเร็วยิ่งขึ้น

สำนักอนามัย

๑. ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเห็นว่าศูนย์บริการสาธารณสุขมีขีดความสามารถให้บริการทางการแพทย์ เพื่อแบ่งเบาภาระจากโรงพยาบาล เพราะทุกศูนย์ ๆ มีแพทย์ประจำเช่นกัน
๒. การดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับด้านสุขอนามัยควรให้ฝ่ายสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ สำนักงานเขตเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีสำนักอนามัยเป็นที่เลี้ยง
๓. งบประมาณหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างของสำนักอนามัยควรตั้งไว้ที่สำนักงานเขต ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการออกแบบก่อสร้างและดำเนินการ
๔. ควรจัดตั้งคณะกรรมการเขตสุขภาพ กรุงเทพมหานคร หรือคณะอนุกรรมการสาธารณสุข กรุงเทพมหานคร ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ดูแลเกี่ยวกับเรื่องเหตุเดือดร้อนรำคาญ การดำเนินกิจการหรือการจัดกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน รวมทั้งพิจารณาตัดสินใจเกี่ยวกับปัญหาด้านการสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชนในกรุงเทพมหานคร โดยมีรองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครเป็นประธาน ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุขและรองปลัดกรุงเทพมหานครเป็นรองประธาน
๕. ควรจัดตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบบริการสุขภาพสำหรับประชากรข้ามชาติในพื้นที่กรุงเทพมหานคร เพื่อให้คนต่างด้าวเข้าถึงการบริการด้านสาธารณสุขได้ง่ายขึ้น

สำนักการแพทย์

๑. ผู้อำนวยการสำนักการแพทย์และผู้อำนวยการโรงพยาบาลสิรินธรควรรับผิดชอบดำเนินการแก้ปัญหาเรื่องบุคลากรและการเพิ่มศักยภาพของบุคลากร เพราะการให้บริการเป็นสิ่งที่เกิดประโยชน์กับประชาชนชาวกรุงเทพมหานครและเป็นภาพลักษณ์ของกรุงเทพมหานครด้วย
๒. กรุงเทพมหานครควรจัดทำฐานข้อมูลการจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ให้ครอบคลุมเพื่อให้หน่วยงานที่จะจัดซื้อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการตรวจสอบราคา รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

๓. การจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีราคาสูง ควรพิจารณาความคุ้มค่าระหว่างการจัดซื้อและการเช่า
๔. การจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ไม่ควรคำนึงถึงราคาต่ำสุดเพียงอย่างเดียว ควรคำนึงถึงคุณภาพและประโยชน์สูงสุดในการใช้งาน
๕. การพิจารณางบประมาณโครงการต่อเนื่องควรพิจารณาถึงความพร้อมในการดำเนินการ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคประกอบกับแผนการใช้งบประมาณ
๖. การจัดตั้งศูนย์อุบัติเหตุ (Trauma Center) และศูนย์ล้างสารเคมีและอาวุธชีวภาพของโรงพยาบาลสิรินธร ควรเป็นภารกิจของชาติ หากจะมีการจัดตั้ง ควรมีการตั้งคณะกรรมการพิจารณาก่อนดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ ฯลฯ
๗. สำนักงานแพทย์ควรจัดระบบบริการสำหรับผู้สูงอายุ ในเรื่องการทำฟันปลอม การฝังเข็ม การนวดจัดกระดูกผู้สูงอายุ การออกกำลังกายด้วยดัมเบลเพื่อสร้างกล้ามเนื้อของผู้สูงอายุให้มีความแข็งแรง การออกแบบอุปกรณ์สำหรับผู้ป่วยหรือผู้สูงอายุที่บ้าน การดูแลรักษาผู้ป่วยในช่วงบั้นปลายของชีวิตด้วยไม่ใช่การส่งผู้ป่วยหรือผู้สูงอายุไปเสียชีวิตที่โรงพยาบาล รวมทั้งการฟื้นฟูสมรรถภาพและการปรับให้ร่างกายกลับสู่สภาพเดิมให้มากที่สุด (Restorative Care) ส่วนการสร้างโรงพยาบาลผู้สูงอายุนั้นเพื่อวิจัยพัฒนาระบบบริการสำหรับผู้สูงอายุเขตเมืองว่าควรมีรูปแบบเป็นอย่างไร ไม่ใช่เพื่อรับผู้สูงอายุเข้ามาดูแล ในขณะที่ยังมีข้อจำกัดทั้งในเรื่องบุคลากรและงบประมาณ ดังนั้น สำนักงานแพทย์ต้องพยายามให้ผู้ป่วยพักอยู่ที่บ้านให้มากที่สุด
๘. ควรผลักดันให้มีการจัดตั้งชมรม/กลุ่มไลน์แดนซ์สำหรับผู้สูงอายุอย่างน้อย ๑ เขต ๑ กลุ่มไลน์แดนซ์ โดยมีการสนับสนุนส่งเสริมด้วยการสอนเต้น และมอบอุปกรณ์ดนตรีเพลงไลน์แดนซ์/การเต้นรำแบบบอลรูม/รำวง เพื่อให้นำไปใช้เต้นได้ทั้งในบริเวณลานปูนซีเมนต์กว้าง ๆ ลานขนาดใหญ่ สวนสาธารณะ หรือในสถานที่ที่มีการจัดกิจกรรมแอโรบิกอยู่แล้ว
๙. กรุงเทพมหานครควรมีการทดลองระบบการแพทย์ปฐมภูมิและทีมหมอครอบครัวอย่างเป็นรูปธรรม

มหาวิทยาลัยนวมินทราชิราช

๑. มหาวิทยาลัยนวมินทราชิราชควรมีกองทุนเพื่อสนับสนุนกิจการของมหาวิทยาลัย ๆ เช่น กองทุนวิจัย
๒. โครงการฝึกอบรมในหลักสูตรของผู้บริหาร ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ควรมีอายุไม่เกิน ๕๕ ปี ณ วันเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดในการใช้งบประมาณ
๓. ระบบบริการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุของกรุงเทพมหานครควรมียึดหลัก Community Based โดยการให้ชุมชนหนึ่ง ๆ ต้องมี Care Manager ที่ผ่านการอบรมเป็นระยะเวลา ๑๔ วัน อย่างน้อย ๑ คน เพื่อเป็น Supervisor Trainer และกำกับดูแล Care Giver/Care Taker ๗ คน ซึ่ง Care Giver/Care Taker แต่ละคนจะมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลผู้ป่วยติดเตียงอีก ๗ คน และต้องผ่านการอบรมเกี่ยวกับวิธีการดูแลผู้ป่วย/ผู้พิการ เป็นระยะเวลา ๗๐ ชั่วโมง ซึ่งมหาวิทยาลัยนวมินทราชิราชควรให้ความช่วยเหลือสำนักอนามัยในเรื่องระบบบริการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุของกรุงเทพมหานคร ด้วยการจัดทำหลักสูตร Training

For The Trainer ให้กับ Care Manager ที่จะเข้าไปฟื้นฟูผู้ป่วย หรือผู้สูงอายุที่บ้าน รวมทั้งจัดทำคู่มือการดูแลสุขภาพสำหรับผู้ป่วยหรือผู้สูงอายุที่บ้าน

สำนักสิ่งแวดล้อม

๑. สำนักสิ่งแวดล้อมควรขยายผลในการทำขยะหมักที่ตลาดสด โรงเรียน วัด และชุมชนที่มีความพร้อมในทุกเขต และจัดทำโครงการใหม่เสนอผู้บริหารพิจารณา เช่น โครงการลดภาระเรื่องขยะย่อยสลายในกรุงเทพมหานคร โดยไม่ต้องจ้างฝังกลบและทำเป็นปุ๋ยได้ ส่วนน้ำที่ได้จากการหมักขยะหมักใช้แทน EM ได้โดยนำไปใช้ฉีดล้างรถขยะเพื่อลดกลิ่นเหม็น รดน้ำต้นไม้ สลายไขมันอุดตันในท่อระบายน้ำได้ และจะทำให้แมลงสาบตายหมด รวมทั้งกำจัดหนูและแมลงสาบซึ่งมีจำนวนมากในตลาดสด ส่วนงบประมาณในปี ๒๕๕๘ ที่ยังไม่ได้จัดซื้อ จำนวน ๑๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท เห็นควรให้สำนักฯ แบ่งงบประมาณครึ่งหนึ่งเพื่อจัดซื้อแบคทีเรียอย่างเม็ดและอย่างผงไว้สำหรับดำเนินการและมอบให้เขตไปหมักขยะหมัก ส่วนงบประมาณอีกครึ่งหนึ่งควรจัดสรรให้สำนักงานเขตดำเนินการจัดซื้ออุปกรณ์ในการหมักขยะ เขตละประมาณ ๑๐๐,๐๐๐ - ๑๕๐,๐๐๐ บาท เพื่อให้ได้ปุ๋ยและ EM ที่มีคุณภาพมาจัดการสิ่งแวดล้อมต่อไป
๒. โครงการเช่ารถต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการเก็บขนขยะมูลฝอยนั้นมีความคุ้มค่า และเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่
๓. สำนักสิ่งแวดล้อมควรมีวิธีการคิดและทำลายขยะอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ
๔. เรื่องการบำบัดน้ำเสียควรจะอยู่ในความรับผิดชอบของสำนักการระบายน้ำ เพราะจะมีความเชี่ยวชาญและสอดคล้องกับหน้าที่มากกว่า
๕. โครงการก่อสร้างโรงจอดรถยนต์บริเวณฝ่ายขนถ่ายสิ่งปฏิกูลอ่อนนุชนั้น ไม่ควรจะสร้างบริเวณกลางลาน เพราะจะทำให้พื้นที่นั้นแออัดและกีดขวางทางเข้าออก ควรจะเปลี่ยนบริเวณก่อสร้างและปรับลดเนื้อที่ลง
๖. โครงการผูกพันต่อเนื่องหลายโครงการของสำนักสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการจ้างเหมาเอกชนขนมูลฝอยและนำไปฝังกลบของศูนย์กำจัดมูลฝอยทั้ง ๓ แห่งของกรุงเทพมหานคร พบว่ากรุงเทพมหานครจัดสรรงบประมาณแต่ละโครงการไม่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายของโครงการตลอดทั้งปี ทำให้เกิดปัญหาในการเบิกจ่ายเงินค่าจ้างให้ผู้รับจ้าง และมีกรณีที่กรุงเทพมหานครค้างชำระค่าจ้างแก่ผู้รับจ้างเป็นจำนวนมากส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของกรุงเทพมหานคร และอาจทำให้สถานภาพทางการเงินของผู้รับจ้างไม่คล่องตัวซึ่งจะมีผลกับประสิทธิภาพการทำงานของผู้รับจ้างได้ รวมทั้งการค้างชำระค่าจ้างแก่ผู้รับจ้างเป็นจำนวนมากและต่อเนื่อง อาจเป็นสาเหตุให้ไม่มีผู้รับจ้างรายอื่นประสงค์เข้าร่วมแข่งขันประมูลงานของกรุงเทพมหานคร และอาจถูกมองว่าเป็นการลิดรอนสิทธิของผู้รับจ้างให้อยู่ในวงจำกัดเฉพาะรายที่มีเงินทุนสำรองจำนวนมากเท่านั้น
๗. การจ่ายเงินล่วงหน้าให้กับผู้รับจ้างตามโครงการจ้างเหมาต่าง ๆ ที่ไม่ใช่โครงการจ้างเหมาก่อสร้างกรุงเทพมหานครควรกำหนดแนวทางให้รัดกุมเข้มงวด
๘. กรุงเทพมหานครมีการยืมเงินสะสมเพื่อจ่ายเป็นค่าจ้างในวงงานต่าง ๆ ให้กับผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่องรวมทั้งการนำไปจ่ายเงินล่วงหน้าให้กับผู้รับจ้างตามโครงการจ้างเหมาเอกชนขนมูลฝอย จากศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช และนำไปทำลายโดยวิธีฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะ อาจเข้าข่ายเป็นการไม่ปฏิบัติตาม

ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่องเงินสะสม พ.ศ. ๒๕๓๓ ข้อ ๖ (๑) การยืมเงินสะสมต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไข มีเหตุจำเป็นหรือเร่งด่วน และเหตุนี้ต้องอยู่ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรุงเทพมหานคร และการตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ เพื่อชดใช้เงินยืมสะสมของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ และ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ หลายรายการ รวมวงเงินงบประมาณเป็นจำนวนที่สูงมาก การบริหารงบประมาณลักษณะดังกล่าวทำให้การตรวจสอบและควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณของกรุงเทพมหานครของฝ่ายนิติบัญญัติไม่สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพและอาจส่งผลกระทบต่อสภาพทางการเงินของกรุงเทพมหานครในอนาคต

๙. โครงการเช่ารถประเภทต่าง ๆ ควรกำหนดระยะเวลาเช่าไม่เกิน ๕ ปี เพื่อให้กรุงเทพมหานครได้รถใหม่ที่มีสภาพดีมาใช้ปฏิบัติงาน หากกำหนดระยะเวลาสัญญาเช่านานเกินไป ทำให้เกิดปัญหาเพราะผู้รับจ้างมักจะใช้รถคันเดิมให้บริการตลอดสัญญาเช่า จำเป็นต้องกำหนดรายละเอียดในสัญญาให้ผู้รับจ้างต้องเปลี่ยนรถใหม่ทุก ๆ ๕ ปี หรือตามความเหมาะสมแก่การใช้งาน
๑๐. โครงการที่มีปัจจัยอื่นที่มีผลต่อราคาต้นทุนในการดำเนินการ เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่ากระแสไฟฟ้า เช่น โครงการจ้างเหมาเอกชนเดินระบบบำบัดน้ำเสีย ศูนย์กำจัดมูลฝอยสายไหม ระยะที่ ๓ (โครงการนี้ไม่ได้คำนวณค่า K ไว้ในโครงการ) กรุงเทพมหานครควรใช้สัญญาจ้างแบบปรับราคาได้ โดยกำหนดเงื่อนไข หลักเกณฑ์ และสูตรการคำนวณค่า K ไว้ให้ชัดเจน
๑๑. โครงการจ้างเหมาเอกชนดำเนินการหรือสัญญาเช่าต่าง ๆ ไม่ควรกำหนดระยะเวลาของโครงการนานเกินไปเพราะจะเป็นการผูกขาดการจ้างเหมากับผู้รับจ้างเฉพาะราย
๑๒. ครุภัณฑ์หรือวัสดุต่าง ๆ ที่สำนักสิ่งแวดล้อมจัดซื้อให้กับสำนักงานเขต เพื่อความคุ้มค่าควรสำรวจความต้องการหรือความจำเป็นของแต่ละสำนักงานเขตก่อน เพื่อป้องกันการจัดซื้อรายการที่ไม่เหมาะสมหรือไม่จำเป็นในบางพื้นที่เขต
๑๓. เครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่มีราคาสูงหรือไม่เคยจัดซื้อใช้งานมาก่อน ควรจัดซื้อในปริมาณน้อยตามความจำเป็นเป็นการนำร่อง เพื่อพิจารณาประสิทธิภาพและความคุ้มค่าของเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ดังกล่าว
๑๔. เครื่องย้อยกิ้งไม้สัดควรจัดซื้อแบบที่สามารถเคลื่อนย้ายใช้งานในพื้นที่ต่าง ๆ ได้ จะมีความคุ้มค่าและเหมาะสมกับการใช้งานมากกว่าติดตั้งประจำในทุกสำนักงานเขต และอาจจัดซื้อให้ตามกลุ่มสำนักงานเขตเพื่อหมุนเวียนใช้งาน เพราะบางสำนักงานเขตมีพื้นที่จำกัดอาจมีอุปสรรคในการติดตั้งเครื่องจักรดังกล่าว
๑๕. โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาและออกแบบต่าง ๆ บางโครงการอาจไม่มีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณ เพราะหากมีการศึกษาวิจัยในสถาบันการศึกษาหรือหน่วยงานภาครัฐอยู่แล้ว สามารถนำผลการศึกษาที่ผ่านมาของหน่วยงานอื่นมาประยุกต์ใช้กับภารกิจของกรุงเทพมหานครได้ หรือหากจะมีการจ้างควรมีการเก็บข้อมูลไว้เพื่อให้หน่วยงานที่ต้องการทราบข้อมูลนำไปศึกษา เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณในการจ้างที่ปรึกษา
๑๖. โครงการจ้างเหมาเอกชนขนมูลฝอยจากศูนย์กำจัดมูลฝอย และนำไปทำลายโดยวิธีฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะ ผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการฝังกลบมูลฝอยควรกำหนดให้เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ว่าจ้าง ดังนั้น กรุงเทพมหานครควรพิจารณาร่างขอบเขตของงาน (TOR) หรือรายละเอียดในสัญญาในอนาคตให้ถูกต้องเหมาะสม

๑๗. โรงงานและเครื่องบดอัดมูลฝอย (compactor) ตามโครงการจ้างเหมาเอกชนขนมูลฝอยจากสถานีขนถ่ายมูลฝอยระบบใหม่ ที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยสายไหม ซึ่งใช้งบประมาณในการก่อสร้างเป็นจำนวนมาก แต่ยังไม่ได้ใช้งาน เนื่องจากฝ่ายบริหารมีนโยบายชะลอโครงการดังกล่าว ทำให้งบประมาณที่ลงทุนไปไม่เกิดประโยชน์คุ้มค่า ควรวางแผนนำเครื่องบดอัดมูลฝอยดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ อาจนำมาใช้บดอัดมูลฝอยส่วนที่มากกว่ารายละเอียดในสัญญาจ้างเหมาเอกชนที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยหนองแขมและศูนย์กำจัดมูลฝอยสายไหม ก่อนนำไปทำลายโดยวิธีฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะ เพื่อประหยัดงบประมาณในการจ้างเหมาเอกชนดำเนินการ
๑๘. การกำจัดมูลฝอยโดยการหมักทำปุ๋ย (Composting) นอกจากการนำมาใช้ประโยชน์ในงานของกรุงเทพมหานครแล้ว ควรมีการตรวจสอบควบคุมคุณภาพ และพัฒนาเป็นปุ๋ยอินทรีย์ที่ได้มาตรฐานเพื่อจำหน่ายให้กับประชาชนในราคาถูกลงจะเป็นการให้บริการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ประชาชนและเพิ่มรายได้ให้กับกรุงเทพมหานครได้อีกทางหนึ่ง
๑๙. กรุงเทพมหานครควรใช้รูปแบบการจ้างเหมาเอกชนในการดูแลความสะอาดของห้องสุขาสาธารณะ โดยกำหนดตัวชี้วัดและควบคุมสุขลักษณะห้องสุขาสาธารณะให้ได้เกณฑ์มาตรฐาน ทั้งด้านความสะอาดเพียงพอและปลอดภัย และกำหนดอัตราการจัดเก็บค่าบริการให้เหมาะสมและเป็นแนวทางเดียวกัน
๒๐. โครงการสัมมนาหรือศึกษาดูงานของสำนักสิ่งแวดล้อม อาจปรับกลุ่มเป้าหมายบางส่วนโดยคัดเลือกเจ้าหน้าที่สังกัดสำนักงานเขตที่มีผลการปฏิบัติดีเด่นเข้าร่วมการสัมมนาหรือศึกษาดูงานด้วย เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างเจ้าหน้าที่สังกัดสำนักและสำนักงานเขต
๒๑. การสัมมนาหรือศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของเจ้าหน้าที่ ควรพิจารณาสถานที่ศึกษาดูงานในหน่วยงานราชการส่วนท้องถิ่นที่มีผลการดำเนินการดีเด่น โดยเฉพาะด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือภาคส่วนอื่น ๆ เพื่อสามารถเป็นต้นแบบในการพัฒนาภารกิจของกรุงเทพมหานครได้อย่างแท้จริงและเป็นรูปธรรม
๒๒. สำนักสิ่งแวดล้อมควรพิจารณาปรับปรุงแบบมาตรฐานห้องสุขาในสวนสาธารณะโดยเพิ่มจำนวนโถปัสสาวะในห้องสุขาชายให้มีจำนวนเพียงพอกับการให้บริการประชาชน รวมทั้งออกแบบการใช้ห้องสุขาให้อำนวยความสะดวกต่อการใช้งานของผู้สูงอายุหรือผู้พิการที่เข้ามาใช้บริการด้วย
๒๓. การจัดซื้อรถยนต์หรือเครื่องจักรอุปกรณ์ที่มีราคาสูงควรกำหนดรายละเอียดร่างขอบเขตงานให้ครอบคลุมถึงการบำรุงรักษา ตลอดจนซ่อมแซมหลังจากจัดซื้อตามระยะเวลาการใช้งานที่เหมาะสม รวมทั้งควรเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพและราคาของรถยนต์ที่เคยจัดซื้อมาก่อน

สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร

สำนักงานปกครองและทะเบียน

๑. หน่วยงานควรทบทวนโครงการว่าควรจัดอบรมในกรุงเทพมหานครหรือต่างจังหวัด เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อหน่วยงานอย่างแท้จริง

๒. การฝึกอบรมแต่ละหลักสูตรจะใช้วิธีการที่แตกต่างกันไปตามความเหมาะสม หน่วยงานต้องมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนว่าควรให้ความรู้ในด้านใด แก่ใคร และโดยวิธีใด บางโครงการเป็นการฝึกอบรมภายในพื้นที่ของผู้ปฏิบัติงาน ทำให้โอกาสที่จะเกิดผลสัมฤทธิ์มีน้อย เนื่องจากเจ้าหน้าที่มีความกังวลในงานของตน ดังนั้น หลักสูตรควรมีความหลากหลาย และในหลายจังหวัดมีการบริหารจัดการบางเรื่องเป็นอย่างดีที่สมควรนำมาเป็นแบบอย่าง

สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร

๑. การจัดอบรมสัมมนาของหน่วยงานต่าง ๆ ควรจะมอบให้สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร เป็นหน่วยงานกลางที่ตั้งงบประมาณในภาพรวมของกรุงเทพมหานคร หากหน่วยงานใดมีความจำเป็นให้จัดสรรไปดำเนินการเป็นราย ๆ ไป และการจัดอบรมสัมมนาควรดำเนินการตามความจำเป็น มิใช่กำหนดเป็นประจำทุกปี
๒. รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานครในการเป็นประชาคมอาเซียน เป็นการอบรมระยะสั้น ๗๒ ชั่วโมง เป็นการให้ความรู้ เรื่อง AEC ไม่ควรวัดผลสัมฤทธิ์เป็นชั่วโมง สำหรับค่าวัสดุต่าง ๆ หน่วยงานอื่น เช่น สปส. หรือ กพ. จัดวัสดุและกระเป๋าเพื่อให้ผู้อบรมนำไปใช้ประโยชน์ จึงควรมองในภาพรวม
๓. การจัดอบรมที่เน้นด้านวิชาการ กรุงเทพมหานครมีความพร้อมที่จะจัดอบรม ส่วนการสัมมนาต่างจังหวัดเป็นเรื่องที่ยอมรับได้ เพราะมีวัตถุประสงค์ในการสร้างเครือข่าย แลกเปลี่ยนความรู้ การสร้างความร่วมมือ และสร้างความสามัคคีระหว่างกรุงเทพมหานครกับหน่วยงานท้องถิ่นอื่น ๆ ทั้งนี้อยู่ที่วัตถุประสงค์ของโครงการนั้น ๆ
๔. การอบรมควรกำหนดเป้าหมายของโครงการให้ชัดเจน หากกำหนดเป้าหมายเป็นผลผลิต (out put) จะวัดเพียงจำนวนคนเข้ารับการฝึกอบรม ควรกำหนดเป้าหมายเป็นผลสัมฤทธิ์ (out come) เพื่อวัดว่าต้องการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ใด
๕. สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานครควรโอนไปอยู่ในสังกัดของมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช เนื่องจากลักษณะงานเดียวกัน ควรต้องอยู่ภายใต้หน่วยงานเดียวกัน ซึ่งจะทำให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพมากกว่า รวมทั้งการใช้จ่ายงบประมาณก็จะคล่องตัวมากกว่า

กองประชาสัมพันธ์

๑. กองประชาสัมพันธ์ควรเป็นหน่วยงานกลางที่ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์ให้กับทุกหน่วยงาน โดยดำเนินการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการปฏิบัติการกิจในทุกด้านของกรุงเทพมหานคร เช่น การจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ของกรุงเทพมหานคร (กองรายได้), การให้บริการช่วยเหลือแก่ประชาชน (กองโรงงานช่างกล) และการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย) เป็นต้น และกรุงเทพมหานครควรเผยแพร่ทางช่องโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมของกรุงเทพมหานคร ทางช่อง Metro TV “โทรทัศน์มหานคร” เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการเช่าเวลาจากสื่อต่าง ๆ
๒. งบประมาณประชาสัมพันธ์ทั้งหมดของกรุงเทพมหานครควรไปตั้งไว้ที่กองประชาสัมพันธ์ เพื่อที่จะได้บริหารและประชาสัมพันธ์ภาพรวมของกรุงเทพมหานครทั้งหมด

๓. การแต่งตั้งคณะกรรมการประชาสัมพันธ์ควรแต่งตั้งผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อออกกฎหมายงานด้านประชาสัมพันธ์ให้เหมาะสมกับงบประมาณที่ได้ตั้งไว้

สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล

๑. การจัดทำแผนงาน และแผนเงิน ต้องควบคู่กัน จะทำให้การตั้งงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากรายการใดของหน่วยงานไม่อยู่ในแผนงาน ก็ไม่ควรได้รับการพิจารณาไปดำเนินการ
๒. สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลควรจะเป็นหน่วยงานกลางด้านการจัดระบบสารสนเทศของกรุงเทพมหานคร เพื่อหน่วยงานอื่น ๆ สามารถใช้ข้อมูลสารสนเทศทั้งหมดของกรุงเทพมหานครได้จากหน่วยงานกลางแห่งเดียว
๓. การกำหนดตัวชี้วัดของกรุงเทพมหานครในปัจจุบันลงรายละเอียดมากเกินไปเพราะวัดทุกกิจกรรม หากจะวัดความสำเร็จของหน่วยงานแล้วจะต้องเป็นตัวชี้วัดระดับกรุงเทพมหานคร และหน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมที่ต้องปฏิบัติเพื่อให้ตัวชี้วัดนั้นสำเร็จ
๔. สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลจัดทำแผนเพื่อดำเนินการตามนโยบายของผู้บริหารโดยไม่สอดคล้องกับแผนการเงิน กรุงเทพมหานครควรจะทบทวนการจัดทำแผนงานและแผนการเงินให้สอดคล้องกัน
๕. Data Base ของกรุงเทพมหานครมีความซับซ้อนไม่ชัดเจน ควรมีการศึกษาว่าควรมีข้อมูลอะไรบ้าง แล้วจึงให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าไปต่อยอด

สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร

๑. หน่วยงานของกรุงเทพมหานครได้ขอยืมเงินสะสมกรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการต่าง ๆ เป็นจำนวนมากในแต่ละปี เห็นควรให้กรุงเทพมหานครตั้งงบประมาณให้เพียงพอกับประมาณการที่คาดว่าจะต้องใช้ในแต่ละปี โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตร และเงินช่วยเหลืออื่น ๆ เป็นต้น
๒. ขอให้สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครพิจารณาตั้งมาตรฐานอาคารว่าอาคารใดเป็นลักษณะอาคารเปลือย หรือเป็นอาคารที่มีการตกแต่งหรือมีอุปกรณ์ประกอบเป็นส่วนควบภายหลัง
๓. สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครควรตรวจสอบละเอียดเครื่องถ่ายเอกสารให้มีมาตรฐานที่ชัดเจน และเหมาะสม และควรพิจารณาหรือให้คำแนะนำถึงลักษณะความจำเป็นและสเปคในการใช้งานของรายการเครื่องถ่ายเอกสาร
๔. การพิจารณางบประมาณของหน่วยงานต่าง ๆ สำนักงบประมาณควรดูลำดับความสำคัญเร่งด่วนของโครงการให้สอดคล้องกับเหตุผลความจำเป็น
๕. กรณีการยืมเงินสะสมในจำนวนที่ไม่ต้องผ่านการพิจารณาของสภากรุงเทพมหานคร เป็นการหลบเลี่ยงไม่ให้สภากรุงเทพมหานครได้รับรู้สถานการณ์การคลังของกรุงเทพมหานคร
๖. การตั้งงบประมาณของกรุงเทพมหานครไม่สะท้อนความเป็นจริง มีการซ่อนหนี้ไว้ ซึ่งไม่ชอบด้วยวิธีการงบประมาณ

๗. สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครควรทบทวนหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้สำนักงานเขต จากที่พิจารณาจัดสรรตามจำนวนประชากรในพื้นที่เขต ควรพิจารณาตามความเหมาะสมและสภาพพื้นที่
๘. สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครควรออกหนังสือเวียนแจ้งให้หน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร เตรียมการหาตัวผู้รับจ้างประมาณช่วงเดือนกันยายนของทุกปี โดยอาจจะกำหนดเงื่อนไขหลักเกณฑ์ไว้ว่า ทั้งนี้ จะสามารถก่อนนี้ผู้กผันได้ต่อเมื่อข้อบัญญัติกรุงเทพมหานครประกาศใช้ เพื่อให้หน่วยงานที่ได้รับงบประมาณรายการที่มีวงเงินสูงจะได้ก่อนนี้ได้ทันภายในปีงบประมาณ
๙. เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณของกรุงเทพมหานครมีประสิทธิภาพควรมีการปรับปรุงระเบียบกรุงเทพมหานคร และในกรณีฉุกเฉินเร่งด่วนควรจะมีเงินงบกลางและเงินยืมสะสมมาใช้ได้
๑๐. การเสนอให้มีการจัดสรรงบประมาณให้กับสำนักงานเขต ควรพิจารณาโครงการที่สำนักงานเขตเคย เสนอมาและไม่ได้รับอนุมัติ เพื่อให้ฝ่ายบริหารพิจารณาในการแปรญัตติเพิ่มตามลำดับ เพราะส่วนใหญ่ เป็นโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาพื้นที่ทั้งสิ้น
๑๑. การจัดทำงบประมาณของกรุงเทพมหานครจะเป็น Line Item ยังไม่มีการจัดทำแบบมุ่งเน้นผลงาน (Performance Budget) ส่วนการดำเนินโครงการควรมีการประเมินผลเพื่อให้เห็นว่าเมื่อดำเนินการ ตามโครงการไปแล้วจะทำให้กรุงเทพมหานครได้ผลสัมฤทธิ์อย่างไร และจะต้องเป็นโครงการที่มีการ กำหนดระยะเวลาสิ้นสุด
๑๒. การจัดทำงบประมาณตามข้อบัญญัติของกรุงเทพมหานครให้มีการจัดทำงบประมาณแบบสมดุล แต่ใน ความเป็นจริงไม่ใช่งบประมาณแบบสมดุล เช่น การชดใช้เงินยืมเงินสะสม
๑๓. กรอบวงเงินงบประมาณที่กำหนดตามรายชื่อของประชาชนนั้น จะเห็นว่าไม่ได้รับการจัดสรรตามกรอบ วงเงิน สำนักงบประมาณควรจัดสรรให้ครบตามจำนวน ซึ่งพบว่าค่าครุภัณฑ์ที่หน่วยงานต่าง ๆ ขอนั้น เป็นการขอเพื่อทดแทนของเดิม

สำนักการคลัง

๑. กรุงเทพมหานครควรพิจารณาความจำเป็นและความเหมาะสมในการจ่ายค่าบำรุงสมาคมสันนิบาต เทศบาลแห่งประเทศไทย
๒. โครงการจัดหารถดูดล้างทำความสะอาดท่อระบายน้ำ ถึงแม้ว่าจะต้องเป็นรถประเภทที่ใช้เทคโนโลยีมา ช่วยปฏิบัติการก็ควรตั้งงบประมาณเป็นรายปี
๓. สำนักการคลังควรปรับเปลี่ยนเกณฑ์การมอบไล่ประกาศเกียรติคุณให้ทั้งผู้ชำระภาษีและผู้จัดเก็บภาษี เช่น มอบให้แก่ผู้ชำระภาษีที่มีความรับผิดชอบในการชำระภาษีตามกฎหมายได้ครบถ้วนอย่างต่อเนื่อง
๔. การจัดหาครุภัณฑ์ของสำนักการคลังที่เป็นรายการเครื่องจักรให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีจำนวนมาก หลายรายการและวงเงินงบประมาณสูง อาจทำให้เกิดความล่าช้าและดำเนินการไม่สำเร็จตามเป้าหมาย ของโครงการได้
๕. การจัดหาเครื่องจักรกลของกรุงเทพมหานครควรพิจารณาให้เหมาะสมกับลักษณะงานและลักษณะพื้นที่ เช่น รถดูดฝุ่น เนื่องจากประชาชนในกรุงเทพมหานครยังไม่มีวัฒนธรรมในการรักษาความสะอาดที่ดีพอ มักจะทิ้งขยะต่าง ๆ ลงบนพื้นผิวถนน เมื่อรถดูดฝุ่นดูดขยะอื่นเข้าไปด้วย ทำให้อายุการใช้งานของรถสั้น และเครื่องยนต์เสียในที่สุด

๖. การพัฒนารายได้ เป็นเรื่องจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องทำควบคู่กับการทบทวนลดรายจ่าย เพื่อความมั่นคงด้านการเงินการคลังของกรุงเทพมหานคร ในระยะกลางและระยะยาว
๗. กองโรงงานช่างกลควรไปสังกัดกับส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักรกล เพื่อให้การบริหารจัดการเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

การพาณิชย์กรุงเทพมหานคร

สำนักพัฒนาที่อยู่อาศัย

๑. ผู้บริหารกรุงเทพมหานครควรทบทวนสถานภาพของสำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัยกรุงเทพมหานคร ที่เป็นกิจการการพาณิชย์ของกรุงเทพมหานคร ซึ่งในปัจจุบันมีค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้ทุกปี และในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ สำนักการคลัง ได้ตั้งงบประมาณอุดหนุนให้กับสำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัย กรุงเทพมหานคร เป็นจำนวนเงิน ๙,๕๘๙,๗๐๐ บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ เช่น เงินช่วยเหลือพนักงาน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ เป็นต้น
๒. ในอนาคตหากมีการปรับยุบหน่วยงานเพื่อความเหมาะสม เจ้าหน้าที่ไม่ควรกังวลเพราะเป็นเพียงการโอนย้ายไปหน่วยงานอื่นของกรุงเทพมหานคร

สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๑. กรุงเทพมหานครควรปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการฝึกอบรม อปพร. ให้มีความเหมาะสม เช่น หลักสูตร ๕ วัน ปรับเหลือ ๓ วัน อบรมเฉพาะวันหยุด หรืออบรมครึ่งวัน เป็นต้น รวมทั้งกำหนดให้มีการฝึกอบรม ทบทวน และเพิ่มสวัสดิการในการศึกษาดูงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกสำนักงานเขตเพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และควรเปิดโอกาสให้แต่ละชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการสรรหาและจดทะเบียนสมาชิก อปพร.
๒. กรุงเทพมหานครควรเรียกร้องให้บริษัท สไตเออร์ดำเนินการตามสัญญาตามคำวินิจฉัยของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งคิดเป็นมูลค่าประมาณ ๙๐๐ ล้านบาท มากกว่าที่คณะอนุญาโตตุลาการวินิจฉัยให้บริษัท สไตเออร์จ่ายคืนให้กับกรุงเทพมหานคร
๓. การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และเจ้าหน้าที่เทศกิจ ควรพิจารณาใช้สถานที่ของหน่วยงานราชการมากกว่าสถานที่ของเอกชน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณ เกิดความคุ้มค่า และสามารถเพิ่มจำนวนรุ่นอบรมได้
๔. การจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยควรมีการพิจารณา ดังนี้
 - ๔.๑ ความจำเป็นในการใช้งาน ประโยชน์ที่จะได้รับ และสถานะทางการเงินการคลังของกรุงเทพมหานคร โดยจัดหาในจำนวนที่มีความเหมาะสมกับสถิติการเกิดเหตุและปริมาณความถี่ในการใช้งาน เพราะการจัดหามาในจำนวนที่มากเกินไปจนเกิดความจำเป็น นอกจากจะเป็นภาระในเรื่องการบำรุงรักษาและเรื่องความเชี่ยวชาญเฉพาะของผู้ใช้งานแล้ว ยังทำให้ไม่มีงบประมาณเพียงพอที่จะนำไปใช้สำหรับการจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ชนิดอื่นที่มีความจำเป็นต้องใช้งาน

๔.๒ การนำเครื่องมืออุปกรณ์ที่มีอยู่แล้วมาประยุกต์ใช้งานให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การพิจารณาใช้เครื่องดับเพลิงชนิดหาคาบหมามในการดำเนินการกู้ภัยและระงับอัคคีภัยในพื้นที่ตรอกซอกซอยขนาดเล็ก ซึ่งน่าจะมีประสิทธิภาพในการใช้ปฏิบัติงานมากกว่ารถกู้ภัยขนาดเล็ก โดยควรวหาแนวทางแก้ไขปัญหารื่องการดูแลรักษาและพิจารณาเรื่องการจัดงบประมาณในการดูแลรักษาและค่าน้ำมันให้สำหรับเครื่องดับเพลิงชนิดหาคาบหมามที่ชุมชนขอยืมจากสำนักงานเขตมาใช้ใช้งาน รวมถึงการหาวิธีการหรืออุปกรณ์ในการนำเข้าไปใช้งานในพื้นที่เกิดเหตุได้โดยง่าย ตลอดจนการประสานงานเพื่อวางแผนในการกระจายจุดติดตั้งประปาหัวแดงให้ครอบคลุมและทั่วถึง รวมทั้งการหามาตรการในการควบคุมดูแลเพื่อป้องกันปัญหาการลักลอบนำน้ำไปใช้และขโมยอุปกรณ์ไปขาย

๔.๓ การบูรณาการร่วมกับหน่วยงานในประเทศที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาและสร้างเครื่องมืออุปกรณ์ขึ้นมาใช้เอง โดยที่สมรรถนะไม่ต่ำกว่ามาตรฐานของต่างประเทศ หรือใช้วิธีการเช่าเช่นเดียวกับรถยนต์หรือรถตู้โดยเฉพาะเครื่องมืออุปกรณ์ขนาดใหญ่ ซึ่งจะช่วยประหยัดงบประมาณทั้งในการจัดซื้อและการบำรุงรักษา

๕. เนื่องจาก การเพิ่มจำนวนสถานีดับเพลิงเป็นไปได้ค่อนข้างยากเพราะติดขัดปัญหาเรื่องการจัดหาที่ดินและสถานที่ ดังนั้นควรใช้วิธีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานราชการอื่นหรือภาคเอกชน โดยการกระจายเครื่องมืออุปกรณ์ที่มีอยู่ไปไว้ ณ ศูนย์ชุมชนต่างๆ ในลักษณะให้เป็นสถานีดับเพลิงย่อยซึ่งอยู่ใกล้ชุมชน เพื่อให้สามารถเข้าถึงพื้นที่เกิดเหตุได้อย่างรวดเร็ว
๖. สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยควรให้อาสาสมัครหรือประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการช่วยงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย โดยอาจต้องพิจารณาหาแนวทางให้อาสาสมัครสามารถดำรงชีพอยู่ได้พร้อม ๆ กับการคอยดูแลชุมชนและเฝ้าระวังเหตุ เช่น การจ่ายเงินค่าตอบแทนให้ในลักษณะเดียวกับอาสาสมัครสาธารณสุข (ออสส.) รวมทั้งศูนย์วิทยุของกรุงเทพมหานครควรมีการเชื่อมโยงสัญญาณกับอาคารสูงทั้งหมด เพื่อสำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจะได้รับทราบข้อมูลเมื่อมีเหตุเกิดขึ้นในอาคารสูง
๗. สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยควรมีการบริหารจัดการในการปฏิบัติการกู้ภัย โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีขีดความสามารถและมีความพร้อมในการปฏิบัติการมากกว่า เช่น การปฏิบัติการกู้ภัยทางน้ำร่วมกับกองทัพเรือและตำรวจน้ำ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณ
๘. สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต้องมีการจัดทำแผน ทั้งแผนป้องกันก่อนเกิดเหตุ แผนเผชิญเหตุ และแผนเยียวยาหลังเกิดเหตุอัคคีภัย อาคารถล่ม หรือแผ่นดินไหว โดยบูรณาการในการนำทรัพย์สิน บุคลากร และอุปกรณ์ที่มีอยู่แล้ว ทั้งของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

สำนักเทศกิจ

๑. สำนักเทศกิจควรมีการศึกษาข้อมูลเพื่อพิจารณาเรื่องการเสนอขอเงินเพิ่ม ๆ ให้กับเจ้าหน้าที่เทศกิจบางตำแหน่งโดยเฉพาะที่ต้องปฏิบัติงานในภาคสนาม เนื่องจากมีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและข้อเท็จจริงของการปฏิบัติงานในพื้นที่ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการที่จะเกิดอันตรายขึ้นกับชีวิตและร่างกายได้
๒. สำนักเทศกิจควรพิจารณาเรื่องการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถพร้อมสำหรับรองรับการถ่ายโอนภารกิจเกี่ยวกับการดูแลรับผิดชอบคดีตามกรอบอำนาจหน้าที่จากตำรวจมาดำเนินการในอนาคต

สำนักพัฒนาสังคม

๑. การให้ความช่วยเหลือคนเร่ร่อนควรเป็นหน้าที่ของรัฐบาล เพราะปัจจุบันกรุงเทพมหานครต้องสูญเสียงบประมาณจำนวนมากในการสนับสนุนในด้านที่พักอาศัยแก่ผู้เร่ร่อน
๒. ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ สำนักพัฒนาสังคมได้รับงบประมาณในการดำเนินโครงการมหกรรมผลิตภัณฑ์กรุงเทพมหานคร (Bangkok Brand) เป็นเงิน ๑๘,๐๐๐,๐๐๐ บาท โดยจ้างเหมาเอกชนดำเนินการ (Organizer) และเป็นค่าเช่าสถานที่เมืองทองธานี เป็นเงิน ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ โครงการดังกล่าวได้รับงบประมาณ เป็นเงิน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท ซึ่งเป็นค่าเช่าสถานที่ประมาณ ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท ควรปรับเปลี่ยนรูปแบบจากการจ้างเหมาเอกชนดำเนินการ (Organizer) มาให้สำนัก สำนักงานเขตหรือกลุ่มเขต ดำเนินการจัดตามกลุ่มโซน โดยใช้สถานที่ของทางราชการ เช่น ศูนย์แสดงสินค้าของกรมส่งเสริมการส่งออก และเขตใดที่มีพื้นที่เพียงพอก็ควรทำเป็นจุดขายที่เขตเอง ซึ่งอาจต้องเพิ่มงบประมาณให้เขตที่ต้องรับผิดชอบการจัดกิจกรรมเหล่านี้
๓. โรงเรียนฝึกออาชีพรุงเทพมหานคร ควรสำรวจความต้องการของผู้เรียนควบคู่กับการเก็บสถิติผู้ที่สนใจ แรงจูงใจ ประสงค์ที่จะเรียนในสาขาวิชาต่าง ๆ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการเปิดเรียนในสาขาวิชานั้น ๆ ไม่ใช่เปิดหลักสูตรการเรียนการสอนตามที่หน่วยงานกำหนดไว้
๔. รายการปรับปรุงโรงเรียนฝึกออาชีพรุงเทพมหานคร (หนองจอก) ซึ่งมีเนื้องานทุบรื้อป้ายชื่อโรงเรียน เนื่องจากป้ายชื่อเดิมตั้งอยู่ระดับต่ำและมีสะพานลอยบังไว้ โรงเรียนควรพิจารณาสถานที่ติดตั้งใหม่ที่เหมาะสมกว่า เนื่องจากจุดที่จะดำเนินการใหม่ก็ยังไม่เห็นเช่นเดิม
๕. ผู้บริหารควรสนับสนุนงบประมาณในการจัดทำโครงการชุมชนเข้มแข็งฯ โดยตั้งงบประมาณไว้ที่สำนักงานเขตทั้ง ๕๐ เขต ๆ ละ ๓ - ๕ ล้านบาท ตามจำนวนประชากร
๖. โรงเรียนฝึกออาชีพรุงเทพมหานคร (บางรัก) สร้างตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๒๒ มีสภาพเก่า ชำรุด ทรุดโทรม และสถานที่ค่อนข้างคับแคบ ไม่สามารถขยายพื้นที่ได้ เนื่องจากด้านหลังใช้เป็นที่ตั้งสถานีตำรวจนครบาลยานนาวาและแพลตฟอร์มตำรวจ ซึ่งกรุงเทพมหานครโดยสำนักงานเขตบางรักได้ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติเช่าที่ดินบริเวณดังกล่าวและต่ออายุสัญญาเช่ามีกำหนด ๓ ปี สัญญาเช่าปัจจุบันนับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘ น่าจะนำพื้นที่บริเวณดังกล่าวมาใช้พัฒนาเพื่อให้โรงเรียนฝึกออาชีพรุงเทพมหานคร (บางรัก) ไม่แออัด
๗. ผู้บริหารควรใช้อาคารประปาแมนศรีสำหรับกิจกรรมที่เหมาะสม เนื่องจากมีความเป็นมาทางประวัติศาสตร์ การนำไปใช้เป็นที่พักสำหรับผู้เร่ร่อนอาจไม่เหมาะสม

สำนักการจราจรและขนส่ง

๑. ควรตรวจสอบว่าศูนย์ควบคุมดูแลกล้องโทรทัศน์วงจรปิด ทั้ง ๑๒ แห่ง สามารถเชื่อมโยงข้อมูลทั้งหมดหรือไม่ และควรรับดำเนินการเชื่อมต่อจุดที่เป็น stand alone ให้ครบถ้วน
๒. ควรแบ่งระดับความรับผิดชอบในการดูแลกล้องโทรทัศน์วงจรปิดระหว่างสำนักการจราจรและขนส่ง กับสำนักงานเขตให้ชัดเจน
๓. การขอคุณภาพจากกล้องโทรทัศน์วงจรปิดเป็นการให้บริการ น่าจะสามารถเรียกเก็บค่าธรรมเนียมในการขอดูได้เช่นเดียวกับการขอเอกสารบางอย่าง จึงขอให้สำนักการจราจรและขนส่งประสานกับ

คณะกรรมการวิสามัญเพื่อศึกษาการปรับปรุงระบบการจัดเก็บรายได้ของกรุงเทพมหานครให้มีประสิทธิภาพ สภากรุงเทพมหานคร ถึงความเป็นไปได้ในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียม เพื่อให้การทำงานของสำนักการจราจรและขนส่งครบถ้วนสมบูรณ์

๔. กรณีโครงการต่อเนื่องที่มีระยะเวลาว่างหลายปี และยังไม่ได้ก่อหนี้ผูกพัน เช่น โครงการระบบรถไฟฟ้ารางคู่ขนาดเบา (Light Rail) สายบางนา-ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะเวลาดำเนินการ ๑๐ ปี (๒๕๕๔-๒๕๖๓) แต่จำเป็นต้องตั้งงบประมาณเพื่อรักษาสภาพโครงการไว้ ก่อนขอตั้งงบประมาณก่อสร้าง ควรมีความพร้อมในเรื่องการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และเส้นทางของโครงการ ควรได้รับความเห็นชอบจาก คจร. และ ครม. ให้ครบถ้วน รวมทั้งควรต้องมีแผนงานด้านงบประมาณที่ต้องใช้ให้ชัดเจน เพราะเป็นโครงการขนาดใหญ่และต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก
๕. โครงการบริหารจัดการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ซึ่งระยะเวลาดำเนินการ ๓๑ ปี (๒๕๕๕-๒๕๘๕) งบประมาณในส่วนของเงินสนับสนุนโครงการเดินรถในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ตั้งเพิ่มขึ้นจากประมาณการเดิมค่อนข้างสูงมากอย่างมีนัยสำคัญ กล่าวคือ จากประมาณการเดิมวงเงินตั้งงบประมาณ ๓๖๑,๘๙๐,๐๐๐ บาท เพิ่มสูงขึ้นเป็นเงินงบประมาณ ๑,๐๒๒,๗๒๑,๐๐๐ บาท อาจมีผลกระทบต่อเนื่องกับการตั้งงบประมาณสนับสนุนโครงการสูงขึ้นทุกปีจนเสร็จสิ้นโครงการ อันอาจเป็นเหตุให้รายรับซึ่งเป็นรายได้ของกรุงเทพมหานครลดลงด้วย
๖. โครงการก่อสร้างและติดตั้งลิฟต์สำหรับคนพิการในระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ควรระบุมถึงการให้บริการกับกลุ่มผู้สูงอายุด้วย
๗. การติดตั้งป้ายจราจรชนิดแขวนตามแบบที่สำนักการจราจรและขนส่งออกแบบใหม่ ควรคำนึงถึงขนาดตัวอักษรให้เป็นไปตามมาตรฐานที่สามารถมองเห็นได้ชัดเจนในระยะที่กำหนด
๘. การติดตั้งลูกแก้วสะท้อนแสงรอบตัวสี่เหลี่ยม เพื่อชี้แนะเส้นทางลัด ควรติดตั้งเป็นช่วง ๆ เฉพาะบริเวณที่เป็นทางร่วม ทางแยก เพื่อให้สามารถติดตั้งในพื้นที่ต่าง ๆ ได้มากขึ้น

สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว

๑. หอศิลป์วัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานครที่ได้รับเงินอุดหนุนจากงานวัฒนธรรม มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง แต่ไม่ค่อยมีผู้ไปใช้บริการ จึงควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง
๒. เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนดูแลรับผิดชอบการใช้อุปกรณ์ต่าง ๆ ในโรงเรียนกีฬากรุงเทพมหานคร ต้องมีความเข้มงวดกวาดขันและดูแลรักษาการใช้อุปกรณ์ต่าง ๆ
๓. ผู้บริหารควรให้การสนับสนุนเรื่องโรงเรียนกีฬาของกรุงเทพมหานคร ซึ่งมีจำนวนไม่มาก เนื่องจากมีปัญหาอุปสรรคเรื่องสถานที่
๔. กรุงเทพมหานครมีพื้นที่ที่สามารถใช้ในการประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ได้ เช่น ป้ายโฆษณาบริเวณเสาตอม่อรถไฟฟ้า ซึ่งมี ๓ ด้าน กรุงเทพมหานครใช้ประโยชน์ได้ ๑ ด้าน ควรใช้ประโยชน์ในการประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานหมุนเวียนกันไป หรือข้อมูลการให้บริการที่ประชาชนควรทราบ เพื่อส่งเสริมให้กิจกรรมต่าง ๆ ของกรุงเทพมหานครมีคุณค่ามากขึ้น
๕. ควรใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า ประโยชน์ และดูแลวัสดุ อุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงอุปกรณ์กีฬาด้วย และกรณีเด็กเล็กที่มารับบริการสระว่ายน้ำจากศูนย์เยาวชน ควรกำชับให้เจ้าหน้าที่อาสาสมัครดูแลเรื่องความปลอดภัยของเด็กอย่างใกล้ชิดด้วย

๖. กรุงเทพมหานครควรจัดตั้งโรงเรียนดนตรีและการแสดงที่มีศักยภาพและมีคุณภาพ
๗. สำนักงานการศึกษาและสำนักวัฒนธรรม ฯ ควรร่วมกันจัดอบรมครูสอนดนตรี โดยใช้เครื่องดนตรีที่จัดสรรให้ ๒๕๐ โรงเรียน จะช่วยประหยัดงบประมาณได้จำนวนมาก งบประมาณส่วนที่เหลือจะได้นำมาเป็นเงินรางวัลสำหรับครูจะเป็นประโยชน์มากกว่า
๘. ควรจัดกิจกรรมดนตรีในสวนอย่างสม่ำเสมอซึ่งจะเป็นที่เชิดหน้าชูตาให้กรุงเทพมหานคร
๙. ควรจัดตั้งศูนย์ Recreation Center สำหรับชุมชนเมือง เพื่อเป็นที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับเยาวชนและผู้สูงอายุ
๑๐. ควรจัดงาน Event เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยว ยกตัวอย่าง งานมหาสงกรานต์ที่ถนนราชดำเนิน จัดโดยกระทรวงการท่องเที่ยว โดยมีกรุงเทพมหานครเข้าร่วมด้วย
๑๑. การดำเนินการในเรื่องวัฒนธรรมส่วนใหญ่จะเน้นเรื่องวัฒนธรรมเชิงอนุรักษ์ ในเรื่องของมรดกตกทอด ขนบธรรมเนียม ประเพณี แต่ยังไม่เคยดำเนินการในเรื่องวัฒนธรรมเชิงสร้างสรรค์ หรือเชิงชี้นำพฤติกรรมของคน ยกตัวอย่าง วัฒนธรรมการเข้าคิว วัฒนธรรมการเอื้ออาทร และเรื่องที่ควรดำเนินการเพื่อปรับพฤติกรรมของคน ยกตัวอย่าง การเมืองใสสะอาด การเลือกตั้งไม่ซื้อสิทธิขายเสียง ความโปร่งใส และวัฒนธรรมของเยาวชน ผู้ใหญ่ และสตรี ควรเริ่มดำเนินการในเรื่องที่ง่าย ๆ ก่อน เพื่อให้เกิดผลสำเร็จ
๑๒. เนื่องจากมีนักท่องเที่ยวชาวจีนเดินทางเข้ามาเที่ยวในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ควรมีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการท่องเที่ยวให้สามารถสื่อสารภาษาจีนได้ และป้ายบอกสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ ในกรุงเทพมหานคร ควรมีทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาจีน
๑๓. การจัดงานในวันสำคัญทางวัฒนธรรมและประเพณีต่าง ๆ ของสำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว ควรมีการประสานความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ภายในกรุงเทพมหานคร และบริหารจัดการทรัพยากรทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเสียก่อน โดยไม่พึ่งพาบริษัท Organizer ภายนอกเพียงอย่างเดียว เว้นแต่ในบางเรื่องที่มีความจำเป็นจริง ๆ ก็สามารถจ้างได้ แต่กรุงเทพมหานครต้องเป็นผู้ดำเนินการจ้างเอง และจะต้องมีความเหมาะสมกับงบประมาณที่จัดจ้างโดยไม่ควรผูกขาดเพียงรายเดียว
๑๔. ห้องน้ำของโรงเรียนกีฬากรุงเทพมหานคร ควรปรับปรุงรูปแบบของสุขภัณฑ์ต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน ยกตัวอย่างเช่น อ่างล้างหน้าในห้องน้ำนักเรียน
๑๕. ในการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานสำนักงาน ควรมีการระบุเงื่อนไขไว้ในสัญญาการซื้อขायว่ากรณีที่เครื่องยังอยู่ในระยะเวลาการประกันความเสียหาย ถ้าเครื่องคอมพิวเตอร์เกิดชำรุดเสียหายและต้องใช้ระยะเวลาในการส่งซ่อม บริษัทจะต้องจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์สำรองมาให้ใช้งานก่อน
๑๖. การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของเครื่องคอมพิวเตอร์ (TOR) ควรกำหนดในลักษณะที่เปิดกว้าง เพื่อเปิดโอกาสให้หลาย ๆ บริษัทมีโอกาสเข้ามาแข่งขันเสนอราคาเพื่อประโยชน์ของกรุงเทพมหานคร

สำนักงานเขต

ข้อสังเกตทั่วไป

๑. สำนักงานเขตอาจพิจารณาเสนอโครงการที่ไม่ใช่การก่อสร้างปรับปรุงทางกายภาพ แต่อาจเป็นโครงการที่เป็นการเสริมศักยภาพในการทำงาน โดยเฉพาะงานด้านการดูแลความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๒. สำนักงานเขตควรกำกับดูแลเกี่ยวกับเรื่องดังต่อไปนี้อย่างใกล้ชิด
 - ๒.๑ การอยู่ทำงานล่วงเวลาให้ครบตามกำหนดเวลา
 - ๒.๒ การเบิกจ่ายและใช้น้ำมันเชื้อเพลิง
 - ๒.๓ ค่าใช้จ่ายการชักลากขยะของอาสาสมัครชักลากมูลฝอยในชุมชน
๓. ให้สำนักงานเขตดูแลเรื่องความสะอาดของตลาดนัดในพื้นที่อย่างจริงจัง โดยยึดถือระเบียบกฎหมายและความต้องการของประชาชนเป็นหลัก
๔. ให้ผู้อำนวยการเขตซึ่งย้ายไปดำรงตำแหน่งใหม่ตั้งใจปฏิบัติหน้าที่อย่างดี และให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคนร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ช่วยเหลือผู้อำนวยการเขตในการบริหารงานของเขต
๕. สำนักงานเขตมีการบริหารงานที่ล้มเหลวและล่าช้าเนื่องจากขาดtrakำลังที่จะไปขับเคลื่อน
๖. สำนักงานเขตควรจัดลำดับความสำคัญในการของบประมาณให้รอบคอบโดยพิจารณาจากเหตุผลความจำเป็น
๗. สำนักงานเขตที่มีพื้นที่ติดต่อกับจังหวัดอื่น ควรดูแลพื้นที่ให้เรียบร้อยและสวยงาม
๘. การมอบให้สำนักงานเขตรับผิดชอบการปรับปรุงอาคารที่มีงบประมาณสูงถึง ๒๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ทั้งที่หน่วยงานไม่พร้อม กรุงเทพมหานครควรให้มีหน่วยงานอื่นมาช่วยสนับสนุน เช่น สำนักการโยธา ทั้งนี้เพื่อช่วยให้สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ
๙. กรุงเทพมหานครควรพิจารณาถึงความพร้อมและความเหมาะสมก่อนที่จะมอบให้สำนักงานเขตดำเนินการโครงการขนาดใหญ่
๑๐. ผู้บริหารกรุงเทพมหานครควรกำชับสำนักงานเขตให้ประสานงานกับสถานีตำรวจในพื้นที่ให้กวาดชั้นเรื่องรถบรรทุกน้ำหนักเกิน
๑๑. สำนักงานเขตต้องเป็นข้อต่อสำคัญระหว่างประชาชนกับกรุงเทพมหานคร ถ้าสำนักงานเขตเข้มแข็ง มีทรัพยากรในการบริหารเพียงพอจะทำให้การบริการและแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนของกรุงเทพมหานครมีประสิทธิภาพมากขึ้น
๑๒. การกระจายอำนาจให้สำนักงานเขตต้องดำเนินการในเรื่องการกำหนดภารกิจ การบริหารงานบุคคล การบริหารจัดการ และการงบประมาณ
๑๓. ควรตั้งงบประมาณเป็นยอดรวมไว้ที่สำนักงานเขตจำนวนหนึ่งเพื่อให้เขตได้ใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างปีงบประมาณ เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมเส้นทางคมนาคม คู คลอง ทางระบายน้ำ โรงเรียน ศูนย์บริการสาธารณสุข และสิ่งก่อสร้างที่อยู่ในความรับผิดชอบเพื่อป้องกันหรือบรรเทาสาธารณภัย การบำบัดความเดือดร้อน การป้องกันและรักษาความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๑๔. ควรกระจายอำนาจโดยตั้งงบประมาณเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน เพื่อให้ชุมชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาของชุมชนให้มากขึ้นตามแนวทางของชุมชนสุขภาวะ โดยการตั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนแผนของชุมชนไว้จำนวนหนึ่ง
๑๕. เห็นควรวางระเบียบการบริหารงบประมาณในข้อ ๑๓ และ ๑๔ โดยให้มีคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับเขตและตัวแทนภาคประชาชนที่เลือกกันเอง ทำหน้าที่ให้ความเห็นชอบโครงการใช้จ่ายเงินและให้ผู้อำนวยการเขตเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนและเป็นไปตามหลักเกณฑ์อย่างแท้จริง

งานปกครองและงานทะเบียน

๑. เรื่องการรับสมัครอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน
 - ๑.๑ ควรจัดอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน ให้ครบตามจำนวน ร้อยละ ๒ ของประชากร ตามที่ทางราชการกำหนด
 - ๑.๒ ควรจัดทำข้อมูลบุคคลเกี่ยวกับขีดความสามารถของอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน เพื่อพัฒนาความชำนาญเฉพาะด้าน และเพื่อประโยชน์ในการใช้งานให้ตรงกับความสามารถพิเศษ
 - ๑.๓ ควรจัดให้มีโครงการพัฒนาความสามารถของอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน โครงการศึกษาเพิ่มเติมและดูงานอย่างต่อเนื่อง
 - ๑.๔ ควรจัดให้มีการชักชวนการปฏิบัติการป้องกันภัยในระดับต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ
๒. งบประมาณค่าใช้จ่ายสอยประเภทซ่อมแซมครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง ซึ่งจัดสรรโดยใช้หลักเกณฑ์ปกติให้กับเขตต่างๆ แต่มีบางเขตต้องมีการปรับปรุงซ่อมแซมขนาดใหญ่เป็นระบบ เช่น ปรับปรุงหลังคา ปรับปรุงระบบประปา ปรับปรุงระบบไฟฟ้า ซึ่งต้องใช้งบประมาณจำนวนมากกว่าการซ่อมแซมตามปกติ ควรให้แยกค่าของงบประมาณต่างหากจากงบซ่อมปกติ
๓. งบประมาณในการจ้างยารักษาความปลอดภัยกรณีมีการกิจพิเศษ นอกเหนือจากปกติ เช่น บริเวณอนุสาวรีย์พระเจ้าตากของเขตธนบุรีควรแยกออกจากงบปกติ
๔. เขตที่มีโรงพยาบาลในพื้นที่ต้องจัดส่งเจ้าหน้าที่ไปประจำที่โรงพยาบาลในการบริการประชาชน เพื่อรับแจ้งเกิด แจ้งตาย และควรเบิกจ่ายค่าอาหารทำการนอกเวลาให้แก่ผู้ปฏิบัติหน้าที่ด้วย
๕. สำนักงานเขตมีอัตราว่างหลายตำแหน่งมาเป็นระยะเวลาช้านาน โดยเฉพาะในระดับหัวหน้าฝ่ายซึ่งเป็นตำแหน่งสำคัญในการขับเคลื่อนงานนโยบายของกรุงเทพมหานคร
๖. การพิจารณาจัดสรรงบประมาณรายการยานพาหนะและรถส่วนบุคคล ควรคำนึงถึงอายุการใช้งานของรถยนต์ทุกประเภท เช่น รถบรรทุกที่มีอายุการใช้งานตั้งแต่ ๑๕ ปีขึ้นไป ควรจัดสรรงบประมาณให้ซื้อทดแทนได้ เพื่อความปลอดภัยและประสิทธิภาพในการทำงาน และกรณีที่หน่วยงานได้จำหน่ายรถคันเก่าไปแล้ว ควรจัดสรรงบประมาณให้ซื้อทดแทนได้
๗. ควรพิจารณาบรรจุลูกจ้างชั่วคราวเป็นลูกจ้างประจำตามสำนักงานเขต ให้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอย่างเป็นธรรมและรวดเร็ว
๘. ในการของบประมาณประจำปี ควรพิจารณากำหนดให้มีหลักเกณฑ์การของบประมาณสำหรับโครงการจัดกิจกรรมวันสำคัญตามประเพณีของสำนักงานเขต

๙. การมอบหมายให้สำนักงานเขตปฏิบัติงานแทนหน่วยงานระดับสำนัก ในงานที่สำนักงานเขตยังไม่มีความพร้อม ทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินการ
๑๐. การดำเนินโครงการตามนโยบายของผู้บริหาร สำนักงานเขตควรดำเนินการโดยคำนึงถึงความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อกรุงเทพมหานคร
๑๑. งบประมาณหมวดรายจ่ายอื่นเป็นการตั้งตามภารกิจพื้นฐานที่เป็นงานประจำซึ่งจะเห็นได้จากทุกเขตที่ตั้งงบประมาณเหมือนกัน จึงไม่ได้เกิดจากการริเริ่มของแต่ละหน่วยงานเอง

งานบริหารการคลังและงานบริหารการจัดเก็บรายได้

๑. การประมาณการการจัดเก็บภาษี ควรจัดทำพร้อม ๆ กับการขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไม่ใช่จัดทำเดือนเมษายนของทุกปี ซึ่งเห็นว่าล่าช้าทำให้สำนักงานเขตไม่สามารถวางแผนการจัดเก็บภาษีล่วงหน้าได้
๒. ควรปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์การจัดสรรค่าอาหารทำการนอกเวลา โดยควรพิจารณาจากลักษณะและปริมาณงานของแต่ละเขตที่มีความแตกต่างกัน เช่น เขตที่มีโรงเรียนหลายโรงต้องมีการตรวจเอกสารของโรงเรียนมากกว่าเขตอื่น เขตที่มีงานประเพณี งานเกี่ยวกับวันสำคัญ สถานที่สำคัญ งานบุญที่เกี่ยวกับวัดสำคัญที่มีอยู่เป็นจำนวนมากในพื้นที่เขต เป็นต้น
๓. หลักเกณฑ์การเบิกจ่ายค่าเครื่องแต่งกายของลูกจ้างกรุงเทพมหานครทุกตำแหน่งที่มีสิทธิได้รับเครื่องแบบแขนสั้นชุดละ ๖๐๐ บาท เครื่องแบบแขนยาวชุดละ ๖๕๐ บาท ในปัจจุบันราคาดังกล่าวไม่สามารถตัดเย็บได้แล้ว ควรพิจารณาปรับปรุงหลักเกณฑ์ใหม่
๔. ค่าใช้จ่ายในบางรายการมีลักษณะความซ้ำซ้อนกัน กรุงเทพมหานครควรพิจารณาในภาพรวมและของงบประมาณดำเนินการเป็นรายการเดียว
๕. การขอใช้เงินยืมจากเงินสะสม ภาระหนี้ตกอยู่ที่สำนักงานเขต ซึ่งผู้อำนวยการเขตจะเป็นผู้ยืมเงินสะสม แต่ในความเป็นจริงควรจะต้องเป็นภารกิจของส่วนกลาง

งานรักษาความสะอาด

๑. ควรออกคำสั่งอนุญาตและกำหนดสถานที่ให้เจ้าหน้าที่เก็บขยะ สามารถคัดแยกขยะในเวลาและสถานที่ที่กำหนดได้ เพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บขยะมีรายได้เพิ่มขึ้น และเพื่อแก้ปัญหาการจอดรถคัดแยก ในบริเวณที่กีดขวางการจราจร ส่งกลิ่นรบกวนประชาชน
๒. ควรเพิ่มจำนวนอาสาสมัครชักลากมูลฝอยในชุมชนให้มีทุกชุมชนที่จำเป็น และควรเพิ่มค่าตอบแทนให้มากขึ้น
๓. ควรเพิ่มค่าอาหารทำการนอกเวลาซึ่งขณะนี้งบประมาณที่ได้รับมีไม่เพียงพอ ทำให้ต้องสลับเจ้าหน้าที่ทำงานในวันหยุด
๔. ควรจัดตั้งพื้นที่นำร่องเรื่องการจัดเก็บขยะโดยให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม เช่น ถนนปลอดขยะ ชุมชนปลอดขยะ หรือคูคลองปลอดขยะ เพื่อเป็นต้นแบบ

๕. การกำหนดอัตราลูกจ้างของฝ่ายรักษาความสะอาด เช่น คนงานกวาด คนงานเก็บขน ฯลฯ ต้องกำหนดให้สอดคล้องกับขนาดพื้นที่และจำนวนประชาชนในแต่ละเขต

งานบริหารและบังคับการเทศกิจ

๑. การจับปรับรถชนคนที่ทำดินตกหล่น ควรจะเข้าไปแก้ปัญหาตั้งแต่จุดต้นทางก่อนรถชนดินจะออกมาสู่ถนน
๒. ควรให้ความรู้ประชาชนเกี่ยวกับข้อกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ และจะได้เป็นผู้ช่วยของสำนักงานเขตในการตรวจสอบดูแลการกระทำผิดกฎหมาย
๓. ควรเสนอแก้กฎหมายให้เจ้าหน้าที่ของกรุงเทพมหานครมีอำนาจสอบสวนตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญาคดีสำหรับความผิดที่อยู่ในอำนาจของกรุงเทพมหานคร
๔. ควรจัดตั้งพื้นที่นำร่องเรื่องห้ามรถจักรยานยนต์วิ่งบนทางเท้าเพื่อเป็นต้นแบบ

งานโยธา

๑. การปรับปรุง ถนน ตรอก ซอย ที่ใช้งบประมาณจำนวนมากในการดำเนินการ ควรทำเป็นโครงการต่อเนื่อง เนื่องจากสำนักงานเขตอาจจะดำเนินการปรับปรุงไม่ทันภายในปีงบประมาณ
๒. การก่อสร้างปรับปรุงท่อระบายน้ำ ควรให้สำนักงานเขตเป็นผู้รับผิดชอบโดยไม่ต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักการระบายน้ำ ในการคำนวณขนาดท่อและระดับกันท่อระบายน้ำ เนื่องจากกรุงเทพมหานครมีแผนแม่บทระบบการระบายน้ำแล้ว ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติงานรวดเร็วยิ่งขึ้น
๓. งบประมาณรายจ่ายอื่น งานการโยธาของทุกสำนักงานเขต ตั้งไว้เป็นค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาถนน ตรอก ซอย และสิ่งสาธารณประโยชน์ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน สำนักงานเขตละ ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท ควรกำหนดขอบเขตการใช้จ่ายให้กว้างขึ้นและเพิ่มจำนวนงบประมาณ และแก้ไขขั้นตอนการเบิกจ่ายตามระเบียบให้สามารถเบิกจ่ายได้รวดเร็ว เพื่อความสะดวกในการบริหารงานของสำนักงานเขต โดยในการใช้จ่ายงบประมาณดังกล่าว สำนักงานเขตควรบริหารงานในรูปแบบกรรมการ ให้ประชาชนในชุมชนมีส่วนร่วม
๔. ในการออกแบบก่อสร้างถนนคอนกรีตตามแบบ ซึ่งจะรันระยะรางวีและบ่อพักท่อระบายน้ำเข้ามาในบริเวณแนวเขตที่สาธารณะเพื่อป้องกันการรुक้าเข้าไปในที่ดินเอกชน ซึ่งมักจะเหลือขอบเขตระหว่างรางวีคอนกรีตกับเขตที่ดินที่เหลือประมาณ ๑๐ - ๒๐ เซนติเมตร เป็นไหล่ทาง ช่องว่างดังกล่าวควรมีข้อกำหนดไว้ให้เป็นเนื้องานที่ผู้รับจ้างจะต้องทำเพื่อความแข็งแรงของถนนนั้น ๆ
๕. การปรับปรุงถนน ตรอก ซอย ควรทำกำแพงกันดินด้วยเพื่อความแข็งแรงของถนน
๖. การขออนุญาตปลูกสร้างอาคารของประชาชน ให้ระมัดระวังเรื่องระยะเวลาการอนุญาตตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘ หากทำให้เกิดความเสียหายอาจถูกฟ้องร้อง

๗. การก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน ตรอก ซอย ควรประสานหน่วยงานสาธารณสุขปโภคให้เข้ามาดำเนินการไปพร้อมกันในคราวเดียว เพื่อป้องกันการขุด รื้อ ถนน ตรอก ซอย ของหน่วยงานสาธารณสุขปโภคในภายหลัง
๘. การก่อสร้างหรือปรับปรุงถนน ตรอก ซอย ต้องมีวิธีป้องกันให้ประชาชนไม่ได้รับความเดือดร้อนในการสัญจร
๙. ในการเสนอของบประมาณในหมวดค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง สำนักงานเขตควรมีรูปแบบ รายการ หน่วยงาน และประมาณราคาให้ครบถ้วนเพื่อประกอบการพิจารณา
๑๐. การปรับปรุงถนนและซอย ควรพิจารณาดำเนินการในรูปแบบ ค.ส.ล. แทน แอสฟัลต์ เนื่องจากมีความคงทนและมีอายุการใช้งานที่ยาวนานกว่า และต้องคำนึงถึงการแก้ปัญหาหน้าท่วมขัง และการระบายน้ำ รวมทั้งให้ถนนและซอยต่าง ๆ สามารถเชื่อมโยงกันได้ เพื่อช่วยแก้ปัญหาการจราจร และควรเพิ่มเส้นทางจักรยาน และจุดจอดให้เหมาะสมกับการใช้งาน
๑๑. เมื่อหน่วยงานได้รับงบประมาณประจำปีแล้ว ควรเริ่มดำเนินงานตามโครงการทันทีตามนโยบายผู้บริหาร เพื่อให้การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประชาชนจะได้รับประโยชน์จากโครงการที่แล้วเสร็จโดยเร็ว ซึ่งปัจจุบันส่วนใหญ่มีการดำเนินการช่วงใกล้สิ้นปีงบประมาณ ส่งผลให้ทำสัญญาไม่ทัน ทำให้งบประมาณตกไป
๑๒. การเสนอของบประมาณค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง สำนักงานเขตควรพิจารณาปรับปรุงส่วนประกอบควบคู่กันไป เช่น สะพานทางเดินเลียบบคลองควรมีราวกันตก รวมทั้งถนนและซอยควรมีระบบระบายน้ำ
๑๓. สำนักงานเขตควรขอตั้งงบประมาณรายการปรับปรุงถนน ตรอก ซอยต่างๆ ในพื้นที่ที่เป็นสาธารณะแล้ว โดยตรวจสอบหลักฐานเอกสารแสดงการเป็นที่สาธารณะให้ชัดเจน และหากรายการใดที่ยังไม่ปรากฏหลักฐานเอกสารแสดงการเป็นที่สาธารณะก็ไม่สมควรขอตั้งงบประมาณ เนื่องจากยังมีพื้นที่สาธารณะอีกหลายแห่งที่ยังไม่ได้รับการปรับปรุง
๑๔. การสร้างท่อระบายน้ำที่มีการระบายน้ำลงลำรางหรือคลองสาธารณะ ควรมีการสร้างบ่อพักน้ำที่มีตะแกรงไว้ดักขยะและสิ่งปฏิกูลก่อนระบายน้ำลงสู่ลำรางหรือคลองสาธารณะด้วย เพื่อรักษาคุณภาพน้ำและป้องกันไม่ให้ลำรางหรือคลองสาธารณะสกปรกตื้นเขิน
๑๕. สำนักงานเขตควรประสานสำนักการระบายน้ำร่วมพิจารณารูปแบบสะพานข้ามคลองและลำรางก่อนการขอตั้งงบประมาณ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
๑๖. เมื่อดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุงสะพานข้ามคลองและลำรางแล้วเสร็จ ก่อนตรวจรับงานให้กำชับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดูแลตรวจสอบให้ผู้รับจ้างรื้อถอนวัสดุและสิ่งกีดขวางทางระบายน้ำให้เรียบร้อย และควรมีการกำหนดน้ำหนักของรถที่สามารถข้ามผ่านสะพานด้วย เพื่อให้สามารถใช้งานได้เป็นเวลานาน
๑๗. ในการปรับปรุงถนน ตรอก ซอย ต้องติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์แสดงรายละเอียดการก่อสร้าง เช่น วันเริ่มต้นสัญญา วันสิ้นสุดสัญญา และการต่ออายุสัญญา (ถ้ามีการต่ออายุสัญญา) ณ บริเวณสถานที่ก่อสร้าง ให้ประชาชนตรวจสอบได้ชัดเจน ทั้งในระหว่างการก่อสร้างและเมื่อก่อสร้างเสร็จแล้ว และในระหว่างการก่อสร้างควรจัดเจ้าหน้าที่เข้าไปดูแลอำนวยความสะดวกในการสัญจร พร้อมทั้งประสานสถานีตำรวจในพื้นที่เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกเรื่องการจราจรด้วย

๑๘. ผู้ควบคุมงานต้องเข้าไปติดตามและตรวจสอบการทำงานของผู้รับจ้างอย่างเคร่งครัด โดยผู้บังคับบัญชาต้องเอาใจใส่กำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด และก่อนสิ้นสุดระยะเวลาค้าประกันตามสัญญา ให้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบความชำรุดเสียหายของงานเพื่อมิให้กรุงเทพมหานครเสียประโยชน์
๑๙. สำนักงานเขตควรดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบที่กรุงเทพมหานครกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เช่น การติดตั้งป้ายแจ้งรายละเอียดการดำเนินงานของโครงการไว้ให้ครบถ้วนชัดเจน การจัดให้มีเจ้าหน้าที่เข้าไปควบคุมตรวจสอบการทำงานของผู้รับจ้างตามที่กฎหมายกำหนด
๒๐. ผู้ควบคุมงานต้องมีความรับผิดชอบและเอาใจใส่ในการควบคุมการตรวจสอบการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ เต็มที่ และให้เป็นไปตามระเบียบที่กรุงเทพมหานครได้กำหนดไว้ โดยเฉพาะโครงการที่ผู้รับจ้างเสนอราคาต่ำกว่าวงเงินงบประมาณ
๒๑. กรณีที่มีการก่อสร้างอาคารโดยใช้เวลานานถึง ๓ ปี ถือว่าทำให้ทางราชการเสียประโยชน์ในการใช้อาคารและหากดำเนินการโดยใช้ระยะเวลาสั้นอาจจะต้องเสียค่า K ด้วย
๒๒. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ ๓ ชั้นโรงเรียนบางเข็อกหนึ่ง สำนักงานเขตบางแค งบประมาณ ๑๔ ล้านบาท ใช้เวลาดำเนินการ ๓ ปี แต่โครงการก่อสร้างและปรับปรุงโรงเรียนพระยามนธสุรราชศรีพิจิตร ๓ ชั้น สำนักงานเขตบางบอน ใช้เวลาดำเนินการ ๓๖๕ วัน ทำให้เห็นว่าการดำเนินงานของกรุงเทพมหานครที่เกี่ยวกับการก่อสร้างอาคารของกรุงเทพมหานครไม่มีมาตรฐานที่ชัดเจน ทั้ง ๆ ที่เป็นอาคารลักษณะเดียวกัน
๒๓. กรุงเทพมหานครต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวังในกรณีขอใช้งบประมาณเพื่อปรับปรุงที่ดินของเอกชน โดยหลักกฎหมายการใช้เงินของทางราชการเพื่อปรับปรุงพื้นที่เอกชนไม่ได้ กรมที่ดินเคยให้ข้อคิดเห็นในเรื่องนี้ว่า สามารถนำเงินประกันสำหรับปรับปรุงสาธารณูปโภคที่ทรุดโทรมและต้องปรับปรุงมาใช้ในการพัฒนาหมู่บ้านจัดสรรได้ และศาลปกครองสูงสุดเคยวินิจฉัยกรณีกรุงเทพมหานครมีข้อพิพาทเกี่ยวกับถนนหมู่บ้านจัดสรรที่มีรั้วและติดกับที่สาธารณะว่า กรุงเทพมหานครหรือประชาชนไม่สามารถฟ้องให้หมู่บ้านจัดสรรรื้อรั้วได้

งานการระบายน้ำและแก้ไขปัญหาน้ำท่วม

๑. ควรมีการจัดตั้งศูนย์บริหารจัดการพื้นที่กรณีที่เกิดปัญหาน้ำท่วม เพื่อให้ผู้อำนวยการเขตสามารถสั่งการแก้ไขปัญหาดูได้ทั้งระบบ
๒. การดำเนินการขุดลอกคูคลองควรมีการจัดทำระบบแผนที่ระบุ วัน เดือน ปี ที่ทำการขุดลอกเป็นฐานข้อมูลไว้
๓. เมื่อการปักปันแนวเขตคลองแล้วเสร็จ ควรสร้างเขื่อนเพื่อป้องกันการรुक้ำและเพื่อประโยชน์ด้านการระบายน้ำ

๔. การดำเนินการเกี่ยวกับการสร้างเขื่อนหรือการขุดลอกคูคลองควรพิจารณาเพื่อแก้ไขปัญหาระบายน้ำทั้งระบบให้ต่อเนื่องกัน และควรมีการเสนอของบประมาณในการระวางแนวเขตคลองก่อนการดำเนินการด้วย
๕. การขุดลอกคูคลองที่ไม่มีเขื่อนควรขุดลอกเป็นรูปตัววี (V) เพื่อป้องกันตลิ่งทรุด
๖. สำนักงานเขตที่ได้รับโอนรถดูเลนมาจากสำนักการระบายน้ำและมีการใช้งานประจำ ควรมีการซ่อมบำรุงและดูแลรักษาให้ดี เพื่อความปลอดภัยและประสิทธิภาพในการทำงาน
๗. สำนักงานเขตควรจัดทำแผนเรื่องการกำจัดวัชพืช และผักตบชวาในคูคลองซึ่งต้องมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยควรให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการ
๘. กรมอุทกหารเรือได้คิดประดิษฐ์เรือกำจัดวัชพืชและผักตบชวา ในลักษณะเอนกประสงค์ สามารถตัดแล้วบดนำไปเป็นปุ๋ยต่อได้ โดยกรมเจ้าท่าเป็นผู้ใช้งานที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งถ้าหากในเขตใดมีวัชพืชหรือผักตบชวาในพื้นที่มากก็ควรจะคิดต่อเนื่องเพื่อให้สามารถนำไปใช้เป็นประโยชน์ได้อย่างครบวงจร
๙. สำนักงานเขตเขตมีนบุรีเคยติดต่อเอกชนให้กำจัดผักตบชวาโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย โดยนำผักตบชวาไปใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งเขตอื่นอาจขอข้อมูลเพื่อนำไปใช้ประโยชน์เช่นเดียวกัน
๑๐. สำนักงานเขตต้องดูแลำรางสาธารณะ และท่อน้ำทิ้งเพื่อให้การระบายน้ำเกิดประสิทธิภาพ

งานปลูกและบำรุงรักษาต้นไม้

ริมถนนในกรุงเทพมหานครที่มีสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์ต่าง ๆ ควรปลูกต้นไม้ทรงพุ่ม หรือใช้ต้นไม้ที่ไม่ต้องตัดแต่งบ่อย ๆ

งานพัฒนาชุมชน

๑. งบประมาณตามแผนโครงการชุมชนเข้มแข็ง ควรมอบให้สำนักงานเขตเป็นผู้พิจารณาในรูปคณะกรรมการ โดยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม
๒. ควรมีการให้ความรู้กับประชาชนเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกัชุมชนเพื่อให้ประชาชนได้ทราบหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานของหน่วยงาน
๓. งบประมาณงานพัฒนาชุมชน หมวดรายจ่าย รายการค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการชุมชน สำนักงานเขตต้องตรวจสอบเอกสาร หลักฐานการเบิกจ่ายให้ถูกต้องและเป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
๔. การดำเนินโครงการต่าง ๆ ของสำนักงานเขตในหมวดรายจ่ายอื่น งานพัฒนาชุมชน ควรมีการพิจารณา ทบทวน โดยหากพบว่าโครงการใดไม่มีความจำเป็นควรยกเลิก เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณและโครงการส่งเสริมด้านต่าง ๆ ควรดำเนินการโดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนอย่างแท้จริง

งานควบคุมอนามัย

๑. ควรพิจารณาเบิกจ่ายค่าอาหารทำการนอกเวลาสำหรับเจ้าหน้าที่ที่มาต้องปฏิบัติหน้าที่ในวันหยุด ซึ่งขณะนี้ไม่เพียงพอ ทำให้ต้องสลับกันทำงาน
๒. รถส่วนกลางที่ยุบสภาพแล้วควรจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อใหม่ให้ตามความจำเป็นของหน่วยงาน ไม่ใช่ตัดงบประมาณทั้งหมด

งานบริหารการศึกษา

๑. ควรแก้ไขหลักเกณฑ์การพิจารณาครุภัณฑ์ของสำนักงานงบประมาณ สำหรับงานบริหารการศึกษารายการ โต้ะทำงานของครู เพราะหากให้จำหน่ายก่อนแล้วจึงเสนอของบประมาณจัดซื้อทดแทน ครูไม่มีโต๊ะทำงานในระหว่างดำเนินการ
๒. การปรับปรุงควดฟ้าโรงเรียนเพื่อใช้เป็นห้องฝึกซ้อมกีฬา โดยมีการปิดเกล็ดซีเมนต์ที่ผนังทั้งสองด้าน เพื่อกันฝนสาดเข้าในอาคาร ควรพิจารณาเรื่องการระบายอากาศเพื่อความปลอดภัยโปร่งในการใช้อาคาร ด้วย
๓. การปรับปรุงหลังคาอาคาร หรือหลังคาคลุมลานอเนกประสงค์ (Metal Sheet) ควรคำนึงถึงสีและวัสดุที่ใช้ เพื่อป้องกันไม่ให้มีแสงสะท้อนเข้าในท้องเรียน
๔. การเปลี่ยนรางน้ำฝน ควรทำตาข่ายปิดเพื่อป้องกันใบไม้ที่ร่วงหล่น และนกเข้ามาทำรัง เพราะเป็นสาเหตุให้รางน้ำอุดตันและเกิดการผุกร่อนเร็ว
๕. การปรับปรุงฝ้าเพดานหรือกันสาด ควรตรวจสอบหลังคาด้วยว่ามีน้ำรั่วซึมหรือไม่ เพื่อแก้ไขปัญหาได้ตรงจุด
๖. พื้นสนามที่ปูด้วยกระเบื้องยาง ต้องห้ามจอดรถ เพราะจะทำให้พื้นชำรุด เสียหาย และเสื่อมสภาพเร็ว
๗. การควบคุมงานทาสี เจ้าหน้าที่ควรควบคุมให้เป็นไปตามหลักวิชาช่าง เช่น การชุบหรือล้างสีเดิม การรองพื้นสี รวมทั้งการใช้สีที่มีคุณภาพ เพื่อยืดอายุการใช้งาน ซึ่งเป็นการประหยัดงบประมาณอีกทางหนึ่งด้วย
๘. การเปลี่ยนประตูรั้วโรงเรียนใหม่ ควรคำนึงถึงการรองรับน้ำหนักของฐานเดิมด้วยว่ารับน้ำหนักได้หรือไม่
๙. การปรับปรุงอาคารเรียนของโรงเรียนต่าง ๆ ควรตรวจสอบระบบไฟฟ้าด้วยในคราวเดียวกัน
๑๐. งานรื้อระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารต่าง ๆ ของห้องเรียนคอมพิวเตอร์ ควรให้ผู้ชำนาญการเป็นผู้ควบคุม เพราะอาจจะกระทบระบบงานคอมพิวเตอร์ ทำให้เกิดเสียหายได้
๑๑. การปรับปรุงทางเชื่อมอาคาร ควรมีการป้องกันการทรุดตัว และใช้วัสดุกันสั่น เพื่อป้องกันอันตรายกับเด็กนักเรียน
๑๒. การปรับปรุงอาคารเรียนให้เชื่อมต่อกัน ควรตรวจสอบเรื่องการระบายน้ำภายในบริเวณโรงเรียนด้วยเพื่อไม่ให้น้ำท่วมขัง
๑๓. การปรับปรุงห้องน้ำหรือโรงอาหาร กระเบื้องสำหรับปูพื้นควรใช้กระเบื้องกันสั่นเพื่อป้องกันอันตรายจากการลื่นล้ม
๑๔. การสร้างบ่อดักไขมัน ควรออกแบบให้สามารถใช้งานได้ดี โดยไม่มีปัญหาใช้งานไม่ได้ภายหลัง ทั้งนี้ เห็นควรหาหรือผู้มีประสบการณ์ในงานดังกล่าว

๑๕. การปรับปรุงท่อระบายน้ำในบริเวณโรงเรียนจะต้องพิจารณาระบบท่อระบายน้ำที่รองรับการระบายน้ำออกจากโรงเรียนเพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง และแนวท่อในโรงเรียนจะต้อง Slope ระบายน้ำออกได้ ไม่มีปัญหาน้ำท่วมขังเพื่อป้องกันการเกิดปัญหาแหล่งเพาะพันธุ์ยุง
๑๖. การปรับปรุงห้องซ้อมดนตรีจะต้องใช้วัสดุที่ไม่ติดไฟง่าย เพื่อความปลอดภัยของนักเรียน
๑๗. ควรให้ความสำคัญเรื่องสวัสดิการครู คุณภาพนักเรียน ความปลอดภัย ความสะอาด และภูมิทัศน์ภายในโรงเรียน
๑๘. ห้องน้ำนักเรียนควรแยกออกจากอาคารเรียน เพื่อประสิทธิภาพในการใช้งานและลดปัญหาเรื่องกลิ่น รวมทั้งต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียนด้วย
๑๙. การปรับปรุงห้องน้ำครูในโรงเรียน ควรดำเนินการปรับปรุงให้เป็นแบบนั่งราบ (ชักโครก) เพื่อความสะดวกในการใช้งาน โดยเฉพาะครูสูงอายุ
๒๐. ควรให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงห้องครัวของโรงเรียน โดยเปลี่ยนอุปกรณ์ให้เป็นสแตนเลส ทดแทนอุปกรณ์เดิมที่เป็นอลูมิเนียมทุกโรงเรียน เพื่อประสิทธิภาพในการใช้งานและความปลอดภัยต่อนักเรียนที่บริโภคอาหาร รวมทั้งต้องป้องกันให้ปลอดภัยจากสัตว์ที่เป็นพาหะนำโรค เช่น หนู แมงสาบ แมลงวัน เป็นต้น
๒๑. การประกอบอาหารกลางวันสำหรับนักเรียน ต้องมีคุณภาพ สะอาด และถูกสุขลักษณะ
๒๒. ควรให้ทุกโรงเรียนตรวจสอบสภาพสายไฟฟ้าที่มีการใช้งานมานานหลายปี เนื่องจากเป็นจุดเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดอัคคีภัยได้
๒๓. การพิจารณางบประมาณของสำนักงานเขต ควรให้ความสำคัญกับการปรับปรุงโรงเรียนเป็นลำดับแรก เนื่องจากสภาพอาคารและห้องน้ำของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร โดยส่วนใหญ่มีสภาพทรุดโทรม ควรได้รับการพิจารณาปรับปรุงซ่อมแซมโดยเร่งด่วนก่อน เพื่อความปลอดภัยของเด็กนักเรียน
๒๔. การดำเนินการจ้างเหมาดูแลรักษาทรัพย์สินและรักษาความปลอดภัย โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ซึ่งบางสำนักงานเขตมอบอำนาจให้โรงเรียนหาตัวผู้รับจ้างและลงนามสัญญา แล้วจึงรายงานให้สำนักงานเขตทราบซึ่งอาจเกิดปัญหาแต่ละโรงเรียนมีอัตราค่าจ้างไม่เท่ากัน สำนักงานเขตควรมีการตรวจสอบความถูกต้อง และเหตุผลความจำเป็นของอัตราค่าจ้างที่ไม่เท่ากันก่อนลงนามสัญญา
๒๕. ในการปรับปรุงโรงเรียนของทุกสำนักงานเขต ควรเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จในช่วงปิดภาคเรียน เพื่อความปลอดภัยของเด็กนักเรียนและไม่ให้กระทบกับการเรียนการสอน ทั้งนี้ ภายหลังจากการปรับปรุงแล้วขอให้ดูแลบำรุงรักษาเพื่อให้ใช้ได้ยาวนาน คุ่มค่ากับงบประมาณ
๒๖. กรุงเทพมหานครควรให้ความสำคัญและมุ่งเน้นเพิ่มผลสัมฤทธิ์และคุณภาพทางการเรียนการสอนของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครให้มากยิ่งขึ้น เนื่องจากปัจจุบันผลสัมฤทธิ์และคุณภาพทางการเรียนการสอนของโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครยังอยู่ในระดับที่ไม่สูง ทั้งที่มีการของบประมาณดำเนินการเป็นประจำในทุกปี
๒๗. การปรับปรุงโรงเรียน ควรมีรูปแบบสนับสนุน ส่งเสริม ให้เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับนักเรียนด้วยนอกจากเน้นแค่การใช้งานเพียงอย่างเดียว เช่น การปูพื้นเป็นตัวอักษร A - Z หรือตารางธาตุ เป็นต้น

๒๘. โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครมีผู้อำนวยการโรงเรียน ระดับ ๘ เท่ากัน ทั้งๆที่แต่ละโรงเรียนมีจำนวนนักเรียนที่แตกต่างกันมาก ทั้งในการสอบทางวิชาการเพื่อเลื่อนวิทยฐานะก็เป็นเรื่องที่สอบผ่านยาก และสัดส่วนจำนวนนักการภารโรงก็ไม่สอดคล้องกับจำนวนนักเรียน
๒๙. การของบประมาณด้านการศึกษา หากเป็นเรื่องปรับปรุงอาคารควรเป็นหน้าที่ของสำนักงานเขต หากเป็นการก่อสร้างอาคารควรเป็นหน้าที่ของสำนักการศึกษา และในการก่อสร้างอาคารปัจจุบันได้แยกประเภทอาคาร ๔ ชั้น หรือ ๕ ชั้น ให้ต่างหน่วยงานดูแล ควรจะอยู่ในความรับผิดชอบหน่วยงานเดียว เพื่อความชัดเจน

ข้อสังเกตอื่น ๆ

๑. กรุงเทพมหานครควรบริหารสัญญาตามโครงการให้เป็นไปตามรายละเอียดในสัญญา โดยเฉพาะระยะเวลาดำเนินโครงการอย่างเคร่งครัด เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการบริหารงบประมาณและไม่ให้กรุงเทพมหานครมีงบประมาณผูกพันโครงการจำนวนมาก
๒. หน่วยงานควรระมัดระวังเกี่ยวกับการกำหนดสเปคต่าง ๆ ให้เป็นไปตามระบบการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งเรื่องมาตรฐานต่าง ๆ ด้วย
๓. กรุงเทพมหานครควรจัดระบบครุภัณฑ์เครื่องจักรกลให้เป็นระบบเดียวกัน และในการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องจักรกลต่างๆ ควรพิจารณาให้ตามความจำเป็นและความเหมาะสมในการใช้งาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
๔. การสร้างอาคารของหน่วยงานกรุงเทพมหานครหากมีห้องประชุม ไม่ควรอยู่ชั้นบนสุดของอาคาร เพราะต้องใช้ลิฟต์ถือว่าเป็นการไม่ประหยัดและสิ้นเปลืองงบประมาณ
๕. การประสานงานกับหน่วยงานภายนอกต่าง ๆ ขอให้ผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ประสานงาน
๖. ทุกหน่วยงานต้องช่วยกันตรวจสอบและควบคุมวัสดุ การจัดซื้ออุปกรณ์ที่มีราคาที่สูงเกินความเป็นจริง ไม่ให้มีการถือสเปค เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้กับกรุงเทพมหานคร
๗. ชื่อโครงการและรายละเอียดที่ปรากฏในร่างข้อบัญญัติงบประมาณ ควรปรับแก้ไขให้ถูกต้องเรียบร้อย ก่อนที่จะเสนอเป็นข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายต่อไป
๘. ข้าราชการกรุงเทพมหานครต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ดำเนินการทุกอย่างให้ถูกต้องตามกฎหมายโดยไม่ต้องเกรงกลัวอิทธิพลของใคร
๙. อาคารที่รื้อแล้วเป็นอาคารที่ก่อสร้างเพื่อให้ผู้มีรายได้น้อยเช่า การไล่รื้อจึงต้องดำเนินการให้ถูกช่องทาง กรณีนี้กรุงเทพมหานครสามารถเจรจากับผู้เช่าได้ง่ายกว่ากรณีที่ผู้อยู่อาศัยเป็นผู้บุกรุกเอง ดังนั้น ผู้บริหารจะต้องมีความจริงใจและกล้าในการดำเนินการแก้ไขปัญหา
๑๐. งบประมาณหมวดรายจ่ายอื่นในลักษณะโครงการต่าง ๆ มีรายการครุภัณฑ์ ปรากฏในโครงการด้วย
๑๑. การบริหารจัดการเครื่องจักรกลของกรุงเทพมหานคร เช่น เครื่องจักรกลบางประเภทควรจัดซื้อไว้เป็น ส่วนกลางเพื่อให้สามารถยืมใช้ได้ทุกหน่วยงาน เพราะการที่แต่ละหน่วยงานต่างจัดซื้อไปเก็บไว้ แต่มีการนำออกมาใช้น้อย หรือตามหลักการแล้วให้มีการยืมใช้ได้ แต่ในข้อเท็จจริงไม่สามารถทำได้ เป็นการเสียงบประมาณ จึงควรมีการศึกษาวางกรอบให้ชัดเจนเสียก่อน

๑๒. หน่วยงานที่ได้รับงบประมาณไปแล้วแต่ไม่สามารถดำเนินการให้สำเร็จตามเป้าหมายได้ ควรมีการพิจารณาศักยภาพผู้บริหารของหน่วยงานด้วย
๑๓. กรุงเทพมหานครควรทบทวนการจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสมกับความจำเป็น เนื่องจากแต่ละพื้นที่มีความแตกต่างกัน การจัดสรรงบประมาณประชากรรายหัวละ ๓๕๐ บาท เกิดปัญหาว่าเขตที่มีพื้นที่ขนาดเล็ก มีรายการหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างน้อยมาก แต่ในเขตชั้นนอกมีรายการหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างจำนวนมากกว่างบประมาณที่ได้รับ จำนวน ๓๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท จึงทำให้ขาดโอกาสที่จะได้รับงบประมาณเพิ่ม
๑๔. หน่วยงานควรบริหารจัดการงบประมาณในแต่ละปีอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเร่งรัดเบิกจ่ายงบประมาณให้ทันตามระยะเวลาในปีงบประมาณและเป้าหมายที่กำหนดไว้
๑๕. หน่วยงานควรประหยัดงบประมาณด้านวัสดุ ครุภัณฑ์ และค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยเน้นถึงความคุ้มค่าและความจำเป็นในการใช้งานให้มากที่สุด
๑๖. ปัจจุบันกรุงเทพมหานครมีการยืมเงินสะสมมาใช้จ่ายในวงเงินที่เพิ่มสูงขึ้นทุกปี รวมทั้งมีการตั้งงบประมาณด้านบุคลากรในลักษณะหลีกเลี่ยง มาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ดังนั้น จึงควรมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการตั้งงบประมาณด้วยการพิจารณาแก้ไขปรับปรุงข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง วิธีการงบประมาณ ฯ เพื่อให้วิธีการจัดทำงบประมาณของกรุงเทพมหานครสะท้อนความเป็นจริงของสถานะการคลัง เพราะมีเช่นนั้นจะส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินการคลังของกรุงเทพมหานครในอนาคต
๑๗. กรุงเทพมหานครควรรายงานไปยังกระทรวงมหาดไทยเพื่อให้มีการพิจารณาจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนรัฐบาลให้เพียงพอกับอัตราค่าจ้างและภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนมา
๑๘. โครงการต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นโครงการเกี่ยวกับค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง หรือการจัดหาครุภัณฑ์ อุปกรณ์ต่าง ๆ ควรทำระเบียบข้อว่าจัดหาโดยสมาชิกสภา ฯ ท่านใด เพื่อกำหนดไว้เป็นมาตรฐานในเรื่องการใช้งบประมาณ
๑๙. ครุภัณฑ์ที่มีวงเงินจำนวนน้อย ฝ่ายบริหารควรมีนโยบายให้หน่วยงานโอนเงินเหลือจ่ายมาดำเนินการแทนการตั้งงบประมาณ จะทำให้หน่วยงานมีครุภัณฑ์ใช้งานเร็วขึ้น
๒๐. การตั้งงบประมาณเพื่อชดใช้หนี้ตามที่ได้เบิกจ่ายไปแล้ว ได้แก่ รายการชดใช้เงินยืมสะสม และการตั้งงบประมาณเพื่อชำระหนี้ที่ก่อหนี้ผูกพันไว้แล้ว ได้แก่ โครงการต่อเนื่องต่างๆ ทำให้มีงบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหาค่ามเตือร้อนของประชาชนน้อยกว่าข้อเท็จจริง
๒๑. หน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณต้องบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์คุ้มค่า ทั้งการบริหารจัดการงานในปัจจุบันและในอนาคตเพื่อให้เกิดประโยชน์มากที่สุด