

สรุปผลงาน
คณะกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน การคลังและติดตามงบประมาณ
ประจำปี พ.ศ. 2561

สภากรุงเทพมหานครได้ตั้งคณะกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน การคลังและติดตามงบประมาณ ในคราวประชุมสภากรุงเทพมหานคร สมัยสามัญ สมัยที่สี่ (ครั้งที่ 1) ประจำปีพุทธศักราช 2559 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 และในคราวประชุมสภากรุงเทพมหานคร สมัยที่สี่ (ครั้งที่ 4) ประจำปีพุทธศักราช 2559 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559 ประกอบด้วยสมาชิกสภากรุงเทพมหานคร จำนวน 5 คนดังนี้

1. นายเชนทร์	วิวัฒน์บวรวงศ์	ประธานกรรมการ
2. นายคำรณ	โกมลศุภกิจ	รองประธานกรรมการ
3. นายกิตติ	บุศยพลากร	กรรมการ
4. นายรัชชัย	พักอังกูร	กรรมการ
5. นางสุกัญญา	สุวัฒน์วงศ์	กรรมการและเลขานุการ

ต่อมาเมื่อคณะกรรมการสามัญประจำสภากรุงเทพมหานครครบวาระสองปี เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2561 สภากรุงเทพมหานครได้ตั้งคณะกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน การคลังและติดตามงบประมาณ ในคราวประชุมสภากรุงเทพมหานครสมัยสามัญ สมัยที่ สี่ (ครั้งที่ 2) ประจำปีพุทธศักราช 2561 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 และสมัยประชุมวิสามัญ สมัยที่สอง (ครั้งที่ 2) ประจำปีพุทธศักราช 2561 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยสมาชิกสภากรุงเทพมหานคร จำนวน 6 คน ดังนี้

1. นายเชนทร์	วิวัฒน์บวรวงศ์	ประธานกรรมการ
2. นายรัชชัย	พักอังกูร	รองประธานกรรมการ
2. นายคำรณ	โกมลศุภกิจ	กรรมการ
4. นายภาส	ภาสสิทธิ์	กรรมการ
5. นายวิชาญ	ธรรมสุจริต	กรรมการ
6. นางสุกัญญา	สุวัฒน์วงศ์	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ช่วยเลขานุการ

1. นางเพ็ญวรรณ	พิชญานนท์	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ กลุ่มงานประชุมกรรมการสามัญ สำนักงานเลขานุการสภากรุงเทพมหานคร
2. นางนิตยา	ชำนาญดี	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ กลุ่มงานประชุมกรรมการสามัญ สำนักงานเลขานุการสภากรุงเทพมหานคร

คณะกรรมการฯ ได้ตั้งคณะอนุกรรมการ จำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย

1. คณะอนุกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน การคลังและติดตามงบประมาณ ชุดที่ 1
เพื่อทำหน้าที่พิจารณา ศึกษา และให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ของกรุงเทพมหานคร

ในส่วนที่เกี่ยวข้องของสำนักพัฒนาสังคม สำนักวัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว สำนักการแพทย์ สำนักอนามัย มหาวิทยาลัยวชิราวุฒิราช สำนักงานเขตในกลุ่มกรุงเทพมหานคร และสำนักงานเขตในกลุ่มกรุงเทพตะวันออก โดยมีนางสุกัญญา สุวัฒนวงศ์ เป็นประธานอนุกรรมการฯ

2. คณะอนุกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน การคลังและติดตามงบประมาณ ชุดที่ 2 เพื่อทำหน้าที่พิจารณา ศึกษา และให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ของกรุงเทพมหานครในส่วนที่เกี่ยวข้องของสำนักการจราจรและขนส่ง สำนักเทศกิจ สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และสำนักงานเขตในกลุ่มกรุงเทพใต้ โดยมีนายเชนทร์วิวัฒน์บวรวงศ์ เป็นประธานอนุกรรมการฯ

3. คณะอนุกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน การคลังและติดตามงบประมาณ ชุดที่ 3 เพื่อทำหน้าที่พิจารณา ศึกษา และให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ของกรุงเทพมหานครในส่วนที่เกี่ยวข้องของสำนักสิ่งแวดล้อม หน่วยงานการพาณิชย์ของกรุงเทพมหานคร และสำนักงานเขตในกลุ่มกรุงเทพเหนือ โดยมีนายคำณ โกมลศุภกิจ เป็นประธานอนุกรรมการฯ

4. คณะอนุกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน การคลังและติดตามงบประมาณ ชุดที่ 4 เพื่อทำหน้าที่พิจารณา ศึกษา และให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ของกรุงเทพมหานครในส่วนที่เกี่ยวข้องของ สำนักการโยธา สำนักการระบายน้ำ สำนักการวางผังและพัฒนาเมือง และสำนักงานเขตในกลุ่มกรุงเทพใต้ โดยมีนายภาส ภาสสัทธา เป็นประธานอนุกรรมการฯ

5. คณะอนุกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน การคลังและติดตามงบประมาณ ชุดที่ 5 เพื่อทำหน้าที่พิจารณา ศึกษา และให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ของกรุงเทพมหานครในส่วนที่เกี่ยวข้องของสำนักการศึกษา และสำนักงานเขตในกลุ่มกรุงเทพเหนือ โดยมีนายรัชชัยย์ พักอังกู เป็นประธานอนุกรรมการฯ

ผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดแนวทางการติดตามด้านเศรษฐกิจ การเงิน การคลัง และงบประมาณในความรับผิดชอบของสำนัก และสำนักงานเขตของกรุงเทพมหานคร ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2562 ดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

1. แผนและผลดำเนินการกิจกรรมที่ได้รับงบประมาณประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561 ติดตามเป็นรายไตรมาส

1.1 งบประมาณกันเงินเหลือมปีจากปีก่อน

1.2 รายการตามข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปี

งบประมาณพ.ศ. 2561

2. ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินการ

2.1 ความคืบหน้าในการใช้จ่ายงบประมาณเทียบกับเป้าหมาย

2.2 ประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณ 4 หมวด

1. หมวดค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ

2. หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

3. หมวดเงินอุดหนุน

4. หมวดรายจ่ายอื่น

2.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

3. แผนและผลการติดตามและการประเมินผลการใช้จ่ายกับผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานต่างๆ
4. การทบทวนและปรับปรุงกิจกรรมของแต่ละโครงการในหมวดรายจ่ายอื่น เช่น โครงการว่ายน้ำเป็นเล่นน้ำปลอดภัย โครงการศูนย์ส่งเสริมการบริหารเงินออมครอบครัวและแก้ไขปัญหาหนี้สิน
5. ประมาณการรายรับ แผนและผลการจัดเก็บรายได้แต่ละประเภท
6. การดำเนินการตามข้อสังเกต และข้อเสนอแนะที่คณะกรรมการฯ ได้เคยให้ไว้กับหน่วยงาน
7. ปัญหาอุปสรรคจากพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และแนวทางการแก้ไขปัญหา
8. ติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการวิสามัญร่างข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2561

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

1. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลงบประมาณรายจ่ายของหน่วยงานต่างๆ ว่ามีปัญหาในการดำเนินการอย่างไร ในประเด็นดังต่อไปนี้

- 1.1 ประเด็นที่มีผลกระทบต่อความคุ้มค่าในการดำเนินการกิจกรรมต่างๆ
- 1.2 ประเด็นที่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพของการใช้จ่ายงบประมาณ
- 1.3 การบริหารจัดการงบประมาณที่หน่วยงานได้รับ
- 1.4 ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหาของหน่วยงาน

2. ติดตามการแก้ไขการดำเนินการของหน่วยงานต่างๆ ตามที่คณะกรรมการฯ ได้ตั้งข้อสังเกตไว้ในปีที่ผ่านมา

3. กำหนดประเด็นที่มีนัยสำคัญ ตามข้อ 1.1 – 1.4 และแนวทางในการศึกษาและติดตามในรายละเอียด เพื่อสรุปเสนอความเห็นต่อสภากรุงเทพมหานคร เพื่อนำไปสู่การดำเนินการแก้ไขปรับปรุงการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อไป

1.ติดตามสรุปภาพรวมการเบิกจ่ายงบประมาณของกรุงเทพมหานครประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2562 จากสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร

งบประมาณประจำปี	56,773,824,604.- บาท
เบิกจ่าย	48,682,494.59 บาท
คิดเป็นร้อยละ	85.75
งบกลาง	16,083,603,454.- บาท
เบิกจ่าย	14,039,542,751.- บาท
คิดเป็นร้อยละ	87.29
งบประมาณรวมทั้งสิ้น	72,857,428,058.- บาท
เบิกจ่าย	62,721,945,245.59
คิดเป็นร้อยละ	86.09

ทั้งนี้ มีบางหน่วยงานที่มีการเบิกจ่ายได้ต่ำ ดังนี้

1. สำนักการโยธา เบิกจ่ายรวมได้ร้อยละ 65.58
2. สำนักการระบายน้ำ เบิกจ่ายรวมได้ร้อยละ 62.58
3. สำนักการวางผังและพัฒนาเมือง เบิกจ่ายรวมได้ร้อยละ 51.09
4. สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล เบิกจ่ายรวมได้ร้อยละ 43.13

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของหน่วยงานที่เป็นผลให้การเบิกจ่ายเงินล่าช้า

1. ปัญหาการเบิกจ่ายส่วนใหญ่จะเป็นค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และเป็นโครงการขนาดใหญ่ มีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน
2. มีภาระงานเร่งด่วน เช่น การป้องกันน้ำท่วม ของสำนักการระบายน้ำที่ต้องขอจัดสรรเงินจากงบกลาง
3. กรณีของโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ทางสัญจรบนโครงสร้างสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณช่องกลางสะพานพระปกเกล้าของสำนักการวางผังและพัฒนาเมือง ยังไม่มีการก่อหนี้ เนื่องจากยังไม่มีผู้เสนอยื่นซองประกวดราคา

แนวทางแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ

1. ในอนาคตมีแนวคิดหากหน่วยงานจะขอจัดสรรงบประมาณจะคำนึงถึงการก่อหนี้ และการเบิกจ่ายเงินที่หน่วยงานได้รับไปแล้วประกอบด้วย แต่บางครั้งติดขัดหลายประเด็นปัญหา แต่ก็พยายามแก้ไข ที่ผ่านมามีหลายหน่วยงานที่ขอจัดสรรงบประมาณ บางโครงการเป็นเวลานานถึง 5 - 10 ปี เนื่องจากติดขัดเรื่องของการแก้ไขสัญญา ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ ในอนาคตหากเป็นเรื่องของงบกลาง และไม่จำเป็นเร่งด่วน จะให้ชะลอโครงการและไม่ต้องการขอจัดสรรเงินจากงบกลาง
2. สำนักงบประมาณฯ มีหน้าที่รับผิดชอบ 3 ตัวชี้วัด ซึ่งต้องไปรวมกับตัวชี้วัดหน่วยงานอื่น ๆ สำหรับการให้คะแนนในปีที่ผ่านมาจากการพิจารณาจากหน่วยงานแล้วจะนำผลงานของรายบุคคลมาเป็นส่วนประกอบในการพิจารณาด้วย และจะมีบุคคลภายนอกเข้ามาเป็นคณะกรรมการพิจารณาผลการประเมินของหน่วยงานของกรุงเทพมหานครอีกจำนวน 6 คณะ หน่วยงานต่าง ๆ สามารถอุทธรณ์เรื่องการพิจารณาตัวชี้วัดได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อนำเรื่องไปเข้าคณะกรรมการอุทธรณ์
3. กรณีการแก้ไขข้อบัญญัติ ระเบียบ และกฎหมายต่าง ๆ เกี่ยวกับงบประมาณ ปัจจุบันกำลังพิจารณาในเรื่องของการปรับวิธีการงบประมาณ จากเดิมที่เป็นระบบงบประมาณแบบแสดงรายการเป็นแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ ขณะนี้อยู่ระหว่างกำลังตั้งคณะกรรมการกำกับในแต่ละด้านของโครงสร้าง กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. ควรกำหนดหลักเกณฑ์ในการขอจัดสรรเงินงบกลางไว้ให้ชัดเจน เพราะที่ผ่านมามีการเบิกจ่ายเงินที่ขอจัดสรรจากงบประมาณประจำปียังไม่สามารถดำเนินการได้ทัน จึงไม่ควรถูกต้องขอจัดสรรเงินเพิ่มจากงบกลาง

2. สำนักขนาดใหญ่มักมีการจ้างที่ปรึกษาเพื่อช่วยในการดำเนินการ เช่น ควบคุมงานก่อสร้าง แต่พบว่ายังมีปัญหาในการดำเนินการทำให้การก่อสร้างล่าช้า เบิกจ่ายงบประมาณได้น้อยเช่นเดิม ซึ่งถือว่าการจ้างที่ปรึกษาของโครงการต่าง ๆ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์สำนักงบประมาณฯ ควรพิจารณาแบบรายงานของที่ปรึกษาโครงการอย่างละเอียดว่าปัญหาอุปสรรคของแต่ละโครงการนั้นมีอะไรบ้าง เพื่อนำมาวิเคราะห์หาแนวทางแก้ไขต่อไป

3. ปัจจุบันหน่วยงานต่าง ๆ มีปัญหาในการทำ e-bidding จำนวนมาก ขอให้สำนักงบประมาณฯ ตรวจสอบว่าสาเหตุที่แท้จริงของปัญหานั้นคืออะไร โดยเฉพาะกรณีที่มีบางหน่วยงานระบุว่าสาเหตุคือมีการกำหนดราคากลางของกรุงเทพมหานครนั้นต่ำเกินไปจนทำให้ไม่มีผู้มาเสนอราคา

4. ในการประเมินรางวัล หรือค่าตอบแทนต่าง ๆ ให้แก่หน่วยงาน หรือบุคคลที่สามารถผ่านการประเมินได้ตามเป้าหมาย ควรมีสิ่งจูงใจและเป็นไปตามระบบที่ส่วนกลางกำหนด นอกจากนั้นยังมีการสร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากรอีกหลายวิธีที่หน่วยงานอื่นปฏิบัติอยู่ ขอให้สำนักงบประมาณฯ ไปศึกษาข้อมูลนำมาปรับใช้กับกรุงเทพมหานครต่อไป

5. สำนักงบประมาณฯ ควรมีความชัดเจนเกี่ยวกับเรื่องการให้ความเห็นแก่หน่วยงานในการดำเนินโครงการต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร เนื่องจากที่ผ่านมาพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้น ดังนั้นหากเอกสาร/หลักฐานไม่ชัดเจน สำนักงบประมาณฯ ไม่ควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้ ไม่เช่นนั้นอาจจะทำให้เกิดความเสียหายต่อกรุงเทพมหานคร

6. สำนักงบประมาณฯ ควรให้คำแนะนำ และตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งให้ความเห็นต่อผู้บริหาร เนื่องจากพบว่าในปัจจุบันหน่วยงานมีความเข้าใจคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับการเสนอขอจัดสรรงบประมาณ โดยจัดทำเป็นคู่มือเพื่อให้หน่วยงานได้ศึกษาว่ารายการใดควรเป็นโครงการหรือไม่

2. ติดตามการดำเนินงานของสำนักการคลัง 2.1 ผลสรุปของการประมาณการ การจัดเก็บรายได้ และการจัดเก็บรายได้จริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

คณะกรรมการฯ ได้รับทราบข้อมูลจากผู้บริหารของสำนักการคลังและผู้ที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับประมาณการรายรับ และการจัดเก็บรายได้จริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ดังนี้

ประมาณการรายรับกรุงเทพมหานครปีงบประมาณ 2561

1. ประมาณการรายรับกรุงเทพมหานครจำนวน 78,500 ล้านบาท
2. รายได้ที่กรุงเทพมหานครจัดเก็บเองจำนวน 21,500 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.39 โดยแยกเป็นดังนี้

- ภาษีอากรจำนวน 16,018.5 ล้านบาท
- ค่าธรรมเนียมฯ จำนวน 2,501.50 ล้านบาท
- รายได้จากทรัพย์สิน 1,000 ล้านบาท
- รายได้จากสาธารณูปโภคการพาณิชย์จำนวน 60 ล้านบาท
- รายได้เบ็ดเตล็ดจำนวน 1,920 ล้านบาท

3. รายได้ที่ส่วนราชการอื่นเก็บให้จำนวน 57,000 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.61 โดยแยกเป็นดังนี้

- ภาษีมูลค่าเพิ่ม 25,000 ล้านบาท
- ภาษีรถยนต์ 12,000 ล้านบาท
- ภาษีสุรา 1,200 ล้านบาท
- ภาษีการพนัน 60 ล้านบาท
- ภาษีภาษีสรรพสามิต 3,000 ล้านบาท
- ค่าธรรมเนียม ฯ 12,170 ล้านบาท
- ภาษีธุรกิจเฉพาะ 3,750 ล้านบาท

รายรับกรุงเทพมหานครปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

- กรุงเทพมหานครจัดเก็บ

- ประมาณการปี 2561 จำนวน 21,500 ล้านบาท รายรับ ณ 30 กันยายน 2561 จำนวน 20,053.34 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 93.27 ต่ำกว่าประมาณการ 1,446.66 ล้านบาท

- ส่วนราชการอื่นจัดเก็บให้

- ประมาณการปี 2561 จำนวน 57,000 ล้านบาท รายรับ ณ 30 กันยายน 2561 จำนวน 66,379.47 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 116.46 สูงกว่าประมาณการ จำนวน 9,379.47 ล้านบาท

รวมรายได้ประมาณการปี 2561 จำนวน 78,500 ล้านบาท รายรับ ณ 30 กันยายน 2561 จำนวน 86,432.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 110.10 สูงกว่าประมาณการ จำนวน 7,932.81

เหตุผลที่กรุงเทพมหานครจัดเก็บได้น้อยกว่าประมาณการ

1. กรณีภาษีบำรุงท้องที่ เนื่องจากเป็นข้อมูลที่ได้มาว่าคณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ให้กระทรวงมหาดไทยไปดำเนินการปรับเพิ่ม คือเดิมภาษีบำรุงท้องที่ที่จัดเก็บจากราคาปานกลางที่ดินปี พ.ศ. 2524 มาโดยตลอด ในปี พ.ศ. 2560 คณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้มอบให้กระทรวงมหาดไทยไปพิจารณาว่าควรจะปรับราคาปานกลางของที่ดินของภาษีบำรุงท้องที่เป็นราคาปัจจุบัน ซึ่งขณะนั้นกรมการปกครองได้รับปากในคณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแล้วกรุงเทพมหานครจึงตั้งประมาณกลางไว้สูงเพิ่มขึ้นจากเดิมเป็น 158 ล้านบาท แต่พอถึงปี พ.ศ. 2561 กระทรวงมหาดไทยยังคงยืนราคาที่ดินปี พ.ศ. 2524 เหมือนเดิม โดยให้เหตุผลว่าปัจจุบันร่างพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างยังอยู่ในขั้นตอนของการพิจารณา แต่หากร่างพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างออกมาใช้บังคับราคาจะปรับเปลี่ยนขึ้นมา เพราะจะใช้มูลค่าที่ดินของปัจจุบัน จึงไม่มีการปรับแก้ไขราคาปานกลางที่ดินใหม่ ยังคงให้ใช้ราคาปานกลางที่ดินปีพ.ศ. 2524 อยู่ ประกอบกับกรุงเทพมหานครมีการเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์จำนวนมาก เช่น ที่ดินว่างเปล่า หรือเกษตรกรรมก็เปลี่ยนมาใช้ประโยชน์อย่างอื่น จึงทำให้การจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ไม่ได้เป็นไปตามประมาณการไว้

2. กรณีภาษีโรงเรือนและที่ดินที่จัดเก็บไม่ได้ตามประมาณการ ส่วนหนึ่งมาจากสภาพเศรษฐกิจไม่ดี เมื่อมีการแจ้งการประเมินไป ผู้รับแจ้งการประเมินไม่สามารถชำระได้ในคราวเดียว ได้มีการขอผ่อนชำระ และได้มีการแจ้งการประเมินในช่วงเดือนกันยายนเป็นจำนวนมาก และต้องชำระภายใน 30 วัน เมื่อยังไม่ถึงกำหนดชำระบางรายก็จะยังไม่ชำระ นอกจากนี้ เช่น คดีของบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานครไม่สามารถทบทวนการประเมินได้และต้องคืนภาษีหลายร้อยล้านบาท

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. ควรมีการพัฒนาระบบในการจัดเก็บรายได้ของกรุงเทพมหานคร และขอให้กองรายได้ติดตามการจัดเก็บให้ถูกต้อง และครบถ้วน
2. สำนักการคลัง สำนักงบประมาณฯ ควรร่างข้อบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณขึ้นใหม่ เนื่องจากใช้มาเป็นเวลานานแล้ว เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณ
3. ขณะนี้กรุงเทพมหานครไม่มีผลิตภัณฑ์มวลรวมของจังหวัด (GPP) สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สำนักการคลังควรเป็นสำนักงานที่ดำเนินการสำรวจและจัดทำข้อมูลดังกล่าวของกรุงเทพมหานคร
4. ควรมีข้อบัญญัติกรุงเทพมหานครควบคุมเรื่องเงินนอกงบประมาณเพื่อให้มาอยู่ในระบบงบประมาณ

2.2 การบริหารจัดการงบประมาณค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่กองทะเบียนทรัพย์สิน รับผิดชอบดำเนินการ

สำนักการคลังดำเนินการจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ให้กับหน่วยงานที่โอนงบประมาณรายจ่ายประจำปีมาให้จัดซื้อ ซึ่งมีปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของหน่วยงานต่างๆ ในกรุงเทพมหานคร เป็นเงิน 1,280 ล้านบาท โดยหน่วยงานต่างๆ จะปฏิบัติตามระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยการกำหนดจำนวนและวิธีการเบิกจ่ายเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น พ.ศ. 2530 กรุงเทพมหานครมีสถานีจ่ายน้ำมันของกรุงเทพมหานคร จำนวน 4 สถานี ตั้งอยู่ที่ ดินแดง บางแค อ่อนนุช และสายไหม ทุกหน่วยงานจะต้องนำรถมาเติมน้ำมันใน 4 สถานีนี้ โดยจะเติมได้ไม่เกินตามบัญชีอัตราการเบิกเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นต่อเดือนของรถแต่ละประเภท ตามคำสั่งกรุงเทพมหานครที่ 1710/2557 ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2557 เรื่อง การเบิกจ่ายเชื้อเพลิงสำหรับหน่วยงานที่ตั้งอยู่ห่างไกลสถานีจ่ายน้ำมัน กรุงเทพมหานคร ที่มีความประสงค์จะจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันอื่น และสถานีจำหน่ายน้ำมันของ ปตท. หรือตัวแทนจำหน่ายที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับที่ทำการของหน่วยงานนั้น ซึ่งปัจจุบันมีเพียง 4 หน่วยงานที่ใช้บัตรเติมน้ำมันรถราชการ (Fleet Card) โดยถือปฏิบัติตามหนังสือกระทรวงการคลังด่วนมากที่ กค 0405.2/ว 89 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2550 เรื่อง หลักเกณฑ์และขั้นตอนการใช้บัตรเติมน้ำมันรถราชการ (Fleet Card) ดังนี้

1. สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
2. สำนักงานเขตปทุมวัน (10 ฝ่าย เฉพาะรถส่วนกลาง)
3. สำนักงานเขตดุสิต (10 ฝ่าย เฉพาะรถส่วนกลาง)
4. สำนักงานเขตพระโขนง (เฉพาะฝ่ายสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล)

3 ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงานเลขาธิการสภากรุงเทพมหานคร ประจำปี งบประมาณ 2561

งบประมาณประจำปี 72,395,793.- บาท

เบิกจ่าย	71,283,606.22 บาท
คิดเป็นร้อยละ	98.46
งบกลาง	6,737,283.- บาท
เบิกจ่าย	6,722,283.- บาท
คิดเป็นร้อยละ	99.78
งบประมาณรวมทั้งสิ้น	79,133,076.- บาท
เบิกจ่าย	78,005,889.22 บาท
คิดเป็นร้อยละ	98.58

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. ให้มีการติดตามเรื่องการปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังของสำนักงานเลขาธิการสภากรุงเทพมหานคร
2. ควรศึกษาแนวทางในการขอยืมเงินส่วยยอมาสำรองไว้สำหรับการยืมมาเบิกจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการ และคณะอนุกรรมการ เพื่อให้สามารถจ่ายเงินให้กับคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ ได้ทันทีหลังการประชุม เนื่องจากบางคณะมีบุคคลภายนอกเข้ามาเป็นกรรมการ หรือคณะอนุกรรมการด้วย ซึ่งที่ผ่านมาต้องมีการเดินทางมารับค่าเบี้ยประชุมในภายหลัง

4. ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักวิทยุทศสตร์และประเมินผล

สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 งบประมาณทั้งสิ้น 718,666,300.- บาท

- ก่อหนี้ผูกพัน 572,494,018.03 บาท คิดเป็นร้อยละ 85.60
- เบิกจ่ายเงิน 286,768,979.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.88
- มีการกัณเงินไว้เบิกเหลือมปี จำนวน 18 รายการ เป็นเงิน 403,682,020.52 บาท

สำนักวิทยุทศสตร์และประเมินผลได้รับการจัดสรรงบประมาณจากงบกลางเงินสำรองจ่ายทั่วไป จำนวน 3 รายการ เป็นเงิน 27,437,100.-บาท

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

- ควรมีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีล่วงหน้าอย่างน้อย 1 ปี เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์

5. ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานในสังกัดสำนักปลัดกรุงเทพมหานคร

1. สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร

สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 งบประมาณทั้งสิ้น 259,223,100.- บาท

เบิกจ่ายจริง 248,336,581.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.80

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. ควรพิจารณาทบทวนหลักสูตรและปรับเปลี่ยนกิจกรรมให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานครให้ชัดเจน

2. ระยะเวลาของหลักสูตร และหัวข้อวิชาควรกำหนดให้เหมาะสมโดยพิจารณาคัดเลือกเฉพาะเรื่องที่สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง และเกิดประโยชน์

2. สำนักงานการต่างประเทศ

สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 งบประมาณทั้งสิ้น 31,461,072.- บาท
เบิกจ่ายจริง 31,287,344.- บาท คิดเป็นร้อยละ 99.45

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

สำนักงานการต่างประเทศควรกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการศึกษาดูงานในต่างประเทศของ
หน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร ให้จัดทำรายงานการศึกษาดูงานนำเสนอต่อผู้บริหาร รวมทั้งเผยแพร่
ให้หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณานำไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์แก่กรุงเทพมหานคร นำไปปรับใช้
ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่ากับงบประมาณที่กรุงเทพมหานครใช้ไป

3. สำนักงานประชาสัมพันธ์

สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 งบประมาณทั้งสิ้น 156,447,500.- บาท
- เบิกจ่ายจริง 57,059,283.88 บาท คิดเป็นร้อยละ 36.47
- ส่งคืนงบกลาง 81,302,776.- บาท

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

- สำนักงานประชาสัมพันธ์ควรแบ่งสัดส่วนการประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมทั้ง 2 ส่วน คือ ส่วนที่
เป็นการประชาสัมพันธ์ภารกิจของหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครทั้งหมด เพื่อให้ประชาชนได้รับ
ทราบ และส่วนที่เป็นรายงานของฝ่ายบริหาร

4. สำนักงานตรวจสอบภายใน

สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 งบประมาณทั้งสิ้น 21,948,520.- บาท
เบิกจ่ายจริง 21,881,098.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.69

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

ควรตรวจสอบติดตามการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัย
การเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 อย่างเคร่งครัด

5. กองงานผู้ตรวจราชการ

สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 งบประมาณทั้งสิ้น 55,927,930.- บาท
เบิกจ่ายจริง 21,881,098.55,668,597.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.54

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

ควรบูรณาการในการติดตามตรวจสอบร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นหลักให้
หน่วยงานสามารถป้องกันความผิดพลาดเสียหายอันเกิดจากการบริหารจัดการ

6. ติดตามการดำเนินงานของสำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว

1. พิจารณาแนวทางในการบริหารจัดการบ้านหนังสือ ลานกีฬา พิพิธภัณฑ์ท้องถิ่น

กรุงเทพมหานคร

คณะกรรมการฯ มีข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหา และพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ บ้านหนังสือเป็นตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 3X6 เมตร ปัจจุบันมี 161 แห่ง ใน 42 สำนักงานเขต เปิดให้บริการวันอังคาร – วันอาทิตย์ เวลา 10.00 น. – 18.00 น. (หยุดวันจันทร์ และวันนักขัตฤกษ์) จากการลงพื้นที่ ติดตามการดำเนินงานของบ้านหนังสือ ลานกีฬา พิพิธภัณฑ์ท้องถิ่น กรุงเทพมหานครพบปัญหาในการดำเนินงาน ดังนี้

1. สำนักวัฒนธรรมฯ ควรเป็นพี่เลี้ยงในการดำเนินงานเกี่ยวกับบ้านหนังสือลานกีฬา และพิพิธภัณฑ์ท้องถิ่นให้กับฝ่ายพัฒนาชุมชนฯ ของสำนักงานเขตเพื่อให้เกิดกิจกรรม และการดำเนินงานที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

2. สำนักวัฒนธรรมฯ ควรร่วมกับสำนักงานเขตในการพัฒนาการดำเนินงานบ้านหนังสือ ลานกีฬา และพิพิธภัณฑ์ท้องถิ่นกรุงเทพมหานครให้มีประสิทธิภาพ

3. ควรมีการประเมินความคุ้มค่าของบ้านหนังสือ ลานกีฬา และพิพิธภัณฑ์ท้องถิ่น โดยหากไม่คุ้มค่าหรือเกิดประโยชน์จากการดำเนินการก็ควรเสนอยุบ แล้วนำงบประมาณไปบริหารจัดการในจุดที่ได้รับประโยชน์มากกว่า

4. ควรมีแนวทางที่จะต้องให้ประชาชนสามารถเข้าใช้บริการได้สะดวก

5. ควรมีการพิจารณานำกรณีศึกษาของทั้งบ้านหนังสือ ลานกีฬา และพิพิธภัณฑ์ท้องถิ่น กรุงเทพมหานคร เข้าไปประกอบการพิจารณาดำเนินการศูนย์สร้างสุขทุกวัย เพื่อให้เกิดประโยชน์กับประชาชนส่วนรวม

6. กรณีบ้านหนังสืออาจปรับให้เหลือเจ้าหน้าที่ประจำเพียง 1 คน ฝ่ายบริหารควรวางแผนรวมทั้งติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานในกิจกรรมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์อย่างชัดเจน

ความคืบหน้าในการปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการของสำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว

1. สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว ยุบสภาพและปิดให้บริการบ้านหนังสือ จำนวน 13 แห่ง ในพื้นที่ 6 สำนักงานเขต

2. ประสานสำนักงานเขต เห็นสมควรยุบลานกีฬาประเภท C จำนวน 260 ลาน

2. ติดตามการดำเนินงานเกี่ยวกับกิจกรรมสอนดนตรี

สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยวมีกลุ่มงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการสอนดนตรีในกองการสังคีต ได้แก่กลุ่มงานดุริยางค์สากล กลุ่มงานดุริยางค์ไทยและศูนย์เยาวชน โดยเปิดสอนนอกเวลาราชการ ทั้งวันธรรมดา และวันหยุดราชการ

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. การจัดการเรียนการสอนดนตรีในวันศุกร์ และวันเสาร์ทำให้นักเรียนต้องสละเวลาเรียนวิชาสามัญเพื่อมาเรียนดนตรีในวันศุกร์ อาจส่งผลเสียต่อการเรียนของนักเรียนได้

2. ไม่มีสถานที่เรียนเป็นกิจจะลักษณะ ต้องใช้ที่เรียนตามที่จัดหาได้ เช่น ระเบียบอาคาร

7. ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักการระบายน้ำ

- งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 มีรายการ/โครงการ ที่กันไว้เบิกเหลื่อมปี พ.ศ. 2562 ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และหมวดรายจ่ายอื่น จำนวน 23 รายการ เป็นเงิน 607,242,039.65 บาท

- งบกลางที่เป็นงบดำเนินการและงบประมาณในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง งบประมาณหลังปรับโอนเป็นเงิน 1,557,945,123.67 บาท เบิกจ่ายแล้วเป็นเงิน 906,637,123.67 บาท กันไว้เบิกเหลื่อมปี พ.ศ. 2562 เป็นเงิน 576,308,000.-บาท

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. การดำเนินโครงการใดๆ ที่ต้องเกี่ยวเนื่องกับหน่วยงานอื่น ต้องขออนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากเจ้าของพื้นที่ก่อนเข้าดำเนินการ
2. ปัญหาการมีน้ำท่วมขังเนื่องจากกระบวนการในการระบายน้ำ ไม่ว่าจะเป็นการวางท่อ ขนาดท่อ พื้นที่วางท่อขาดความเชื่อมโยงกัน ทำให้น้ำไม่สามารถเดินทางไปลงอุโมงค์ระบายน้ำได้
3. ควรมีการเร่งดำเนินการในการแก้ไขปัญหา น้ำท่วมให้ครอบคลุมในสถานที่ต่าง ๆ ที่มีภาวะน้ำท่วมบ่อยครั้ง เช่น บริเวณถนนสุวินทวงศ์ที่เนื่องจากประชาชนได้รับความเดือดร้อนมาก
4. สำนักการระบายน้ำควรมีการประสานงานกับสำนักการโยธาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การดำเนินโครงการต่าง ๆ มีความสมบูรณ์ เช่น กรณีที่สำนักการโยธาก่อสร้างถนนก็ควรมีการสร้างท่อระบายน้ำใหม่ให้มีขนาดใหญ่กว่าขนาด 60 เซนติเมตร ทั้งนี้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาน้ำท่วม และต้องควบคุมให้มีการทำพื้นที่บริเวณปากท่อให้มีการ Slope เพื่อให้ น้ำสามารถไหลลงท่อระบายน้ำได้
5. ควรมีระบบกรองน้ำก่อนการปล่อยน้ำลงแม่น้ำเจ้าพระยา 2-3 ชั้น เพื่อป้องกันน้ำเสีย ซึ่งอาจต้องใช้งบประมาณสูง แต่เห็นว่าเป็นเรื่องที่คุ้มค่า และมีประโยชน์ในภาพรวม
6. สำนักการระบายน้ำควรเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ว่ากรุงเทพมหานครมีเรดาร์ที่ตรวจสอบปริมาณน้ำฝนออกเผยแพร่ให้ประชาชนได้รับรู้

8. ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักการโยธา

1.งบประมาณรายจ่าย

ประจำปี 2561

- รวมเงินงบประมาณหลังปรับโอน 9, 571,782,250. - บาท
- เบิกจ่าย 6, 241,776,013.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.21
- งบกลางที่ได้รับ 988, 538,023. - บาท
- เบิกจ่าย 625, 203,162.05 บาทคิดเป็นร้อยละ 63.25
- งบประมาณรวมทั้งสิ้น 10, 560,320,273. - บาท
- เบิกจ่าย 6, 866,979,175.83 บาทคิดเป็นร้อยละ 65.03

2.เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี พ.ศ. 2561 หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง(ค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง) และหมวดรายจ่ายอื่น

- เงินกันแบบไม่ก่องหนี้ จำนวน 17 ใบกัน เป็นเงิน 386, 680,000. - บาท
- เงินกันแบบก่องหนี้แล้ว จำนวน 43 ใบกัน เป็นเงิน 2, 680,615,759.60 บาท
- รวมทั้งสิ้น จำนวน 60 ใบกัน เป็นเงิน 3,067,295,759.60 บาท

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. กรณีโครงการใหญ่ๆ ควรจัดให้มีการศึกษาสำรวจความเป็นไปได้ของโครงการว่ามีความคุ้มค่า
 มากน้อยเพียงใดก่อนตั้งงบประมาณดำเนินโครงการ 2.

กรณีไม่มีผู้เสนอราคาทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนควรหาสาเหตุที่แท้จริง เช่น สภาพ
 พื้นที่ที่จะก่อสร้าง ลักษณะของงาน แบบของงาน ฯลฯ

3. โครงการก่อสร้างศาลว่าการกรุงเทพมหานคร 2 (ดินแดง) ซึ่งมีการก่อสร้าง มาเป็นเวลามา
 นานยังไม่แล้วเสร็จ เห็นว่ามีการดำเนินการทับซ้อนงานกันทำให้โครงการสร้างล่าช้า ควรดำเนินการให้แล้ว
 เสร็จเป็นรายโครงการ

4. ถนนเขตรอบนอกมีการทรุดตัวบ่อย เกิดจากฐานรากเดิมไม่ดี รวมถึงสะพานเหล็กข้ามทางแยก
 ควรออกแบบสร้างใหม่ แม้ราคาสูงแต่ไม่ต้องซ่อมบ่อย

5. โครงการก่อสร้างถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า 7 ช่วง มีการจ้างที่ปรึกษาในแต่ละช่วง ควรจะ
 พิจารณาถึงความคุ้มค่าในการจ้างที่ปรึกษาการออกแบบ และควบคุมงาน รวมถึงพิจารณารายละเอียดใน
 สัญญาการจ้างที่ปรึกษาให้ชัดเจนเพื่อป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้นในภายหลัง

6. ควรออกแบบถนนให้มีการเชื่อมต่อและสอดคล้องกับระบบรถไฟฟ้า และระบบของการทาง
 พิเศษแห่งประเทศไทย ซึ่งในอนาคตจะเสร็จสมบูรณ์ทั้งระบบ

7. มีเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานตรวจสอบเป็นจำนวนมาก กรณีการดำเนินงานของกรุงเทพมหานคร
 นคร ที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน และความไม่โปร่งใส การดำเนินโครงการควรพิจารณาอย่างรอบคอบ และ
 ควรพิจารณาก่อนปฏิบัติว่าชอบด้วยกฎหมายหรือไม่ หากเป็นเรื่องนโยบายควรเก็บข้อมูลการสั่งการให้
 เรียบร้อย เพราะหากภายหลังพบปัญหาหลักฐานเหล่านี้จะได้เป็นเกราะป้องกันตัวเอง ทั้งนี้ควรยึดหลัก
 ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

9.ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักการวางแผนและพัฒนาเมือง

- งบประมาณของปีงบประมาณ พ.ศ.2561 - ได้รับอนุมัติหลังปรับโอนเป็นเงิน 285, 203,850.-

บาท - เบิกจ่าย 163,309,909.66 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.26

- คงเหลือ 21,893,940.34 บาท งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ.2561 กรณี
 ค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนากรุงเทพมหานคร จำนวน 1 โครงการคือ โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ทางสัญจรบน
 โครงสร้างสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณช่องกลางสะพานพระปกเกล้า วงเงินโครงการ 129,
 610,000.- บาท ระยะเวลาโครงการ 3 ปี (2561-2563) ปี 2561 เป็นเงิน 51,844,000.- บาท ยังไม่มีการ
 เบิกจ่ายปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการได้ประกวดราคา ครั้งที่ 1 e-bidding ไม่มีผู้มายื่นเสนอราคา จึง
 ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการต่อเนื่องได้ ประกอบกับพื้นที่โครงการที่จะดำเนินการเป็นกรรมสิทธิ์ของการ
 ทางพิเศษแห่งประเทศไทยจึงจำเป็นต้องได้รับอนุญาตก่อนการเข้าดำเนินการโครงการ ขณะนี้รอลงนาม
 ตอบกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย และอยู่ระหว่างคณะกรรมการทบทวนจัดทำแบบรูปายการ และ
 รายละเอียดงานโครงการ และทบทวนประมาณราคากลางโครงการ ครั้งที่ 2 จะดำเนินการ e-bidding ครั้งที่
 2 หากยังไม่มีผู้มายื่นเสนอราคา จะดำเนินการใช้วิธีคัดเลือกต่อไป คาดว่ามกราคม 2562 จะได้รับจ้าง

งบประมาณ ที่มีการกันเงินเหลือในปีในหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง(เฉพาะค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง)และหมวดรายจ่ายอื่น มีการเงินกันเหลือปี พ.ศ. 2561 ไว้เบิกจ่าย ปี พ.ศ.2562 จำนวน 7 ใบกันเป็นเงิน 171,653,729 -บาท - รายการกันแบบมีหนี้ 3 ใบกัน เป็นเงิน 35,809,929.- บาท

- รายการกันเงินแบบไม่มีหนี้ 4 ใบกัน เป็นเงิน 135, 843,800. – บาท

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. โครงการต่างๆที่ต้องใช้พื้นที่ของหน่วยงานอื่นแม้ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐด้วยกันก็ตาม ต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากเจ้าของพื้นที่ก่อนเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาภายหลัง
2. กรุงเทพมหานครควรพิจารณาศึกษาว่างบกลางที่หน่วยงานได้รับการจัดสรรแล้วไม่สามารถก่อหนี้ผูกพันได้ จะถือว่าเป็นเงินเหลือจ่ายที่จะโอนเข้างบกลางโดยอาศัยอำนาจผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร โดยผ่านความเห็นชอบจากสภากรุงเทพมหานครก่อนได้หรือไม่
3. งบประมาณที่หน่วยงานได้รับแล้วนำไปใช้ แล้วมีเงินคงเหลือหรือเงินเหลือจ่ายแล้วโอนเข้างบกลาง ซึ่งเป็นอำนาจของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครจัดสรรให้หน่วยงานโดยไม่ผ่านความเห็นชอบจากสภา-กรุงเทพมหานคร เห็นควรเสนอให้สภากรุงเทพมหานครรับทราบก่อนนำไปใช้
4. ควรพิจารณาปรับปรุงเรื่องการวางผังเมือง การกำหนดสีต่างๆของผังเมืองให้สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ปัจจุบัน ซึ่งมีผลกระทบต่อการดำรงชีพของประชาชน เช่นกรณีห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่สามารถสร้างได้ในเขตชุมชนหนาแน่นทำให้เกิดปัญหาการจราจร ปัญหาน้ำเสีย พื้นที่รับน้ำหายไป เป็นปัญหาหนึ่งของปัญหาน้ำท่วม

10. ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักการศึกษา

คณะกรรมการฯ ได้ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักการศึกษา ดังนี้

1. รายการของงบประมาณ พ.ศ. 2560 ที่เบิกจ่ายไม่ทันในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ต้องกันเงินเหลือปี

กันเงินงบประมาณปี พ.ศ. 2560 ไว้เบิกเหลือปี พ.ศ. 2561 จำนวน 40 รายการ เป็นเงินรวม 163,789,033.00 บาท แยกรายละเอียดได้ดังนี้

- 1.1 เบิกจ่ายแล้ว 35 รายการ เป็นเงิน 115,612,573.00 บาท
- 1.2 เบิกจ่ายตามงวดงาน 3 รายการ เป็นเงิน 27,539,613.00 บาท
- 1.3 เพิ่งก่อหนี้ได้ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 งบประมาณพักตก 13,792,000.00 บาท
- 1.4 ยังไม่เบิกจ่าย 1 รายการ เป็นเงิน 11,960 บาท

1.5 จากข้อ 1.1 - 1.4 คงเหลืองบประมาณกันไว้เบิกเหลือในปี พ.ศ. 2561 อีก 20,636,846.00 บาท

1.6 เงินที่เบิกจ่ายได้ จากข้อ 1.1 - 1.5 คิดเป็นร้อยละ 87.40

1.7 รายการสำคัญที่สมควรได้รับการพิจารณาแก้ไข

การก่อสร้างอาคารเรียนล่าช้าหลายแห่ง เช่น ปัญหาการยินยอมให้ใช้ที่ดินของเอกชน การปรับแบบอาคาร

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1 การก่อสร้างอาคารโดยใช้เข็มตอกไม่เหมาะกับการก่อสร้างอาคารในเขตชุมชนเนื่องจากมีความสะเทือน มีผลกระทบทำให้เกิดปัญหาร่องเรียนร่องเสียงดังและอาคารใกล้เคียงเกิดความเสียหาย สำนักการศึกษาควรออกแบบให้ใช้เสาเข็มเจาะเพื่อป้องกันปัญหาความเสียหายและล่าช้า ในกรณีที่จำเป็นต้องเปลี่ยนเป็นเสาเข็มตอก การทำสัญญาควรกำหนดว่าหากมีความจำเป็นให้เปลี่ยนแปลงได้หากไม่เกินวงเงินงบประมาณ

2 ก่อนทำคำของบประมาณ ควรสำรวจกรรมสิทธิ์ และแนวเขตที่ดินให้ถูกต้อง เพื่อมิให้เกิดปัญหาใช้งบประมาณไม่ได้ต้องขอคืนเงินเหลือปี

2. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณประมาณประจำปี พ.ศ. 2561

สำนักการศึกษาที่ได้รับอนุมัติงบประมาณเป็นเงิน 1011,471,221.00 บาท (หลังปรับโอน) เบิกจ่ายได้ 756,637,972,72.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 78.81 ต่ำกว่าเป้าหมายที่กรุงเทพมหานครกำหนด (กำหนดร้อยละ 96) $96.00 - 78.81 =$ ร้อยละ 17.19 ต่ำกว่าเป้าหมายของสำนักการศึกษา (กำหนดร้อยละ 100) $100.00 - 78.81 =$ ร้อยละ 21.19 ซึ่งถือว่าต่ำกว่าเป้าหมายมาก

3. งบประมาณปี พ.ศ. 2561 ที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ต้องขออนุมัติกับเงินเหลือปี

มีทั้งสิ้น 38 รายการเป็นเงิน 286,495,569.85 บาท มีรายละเอียดดังนี้

3.1 ยังไม่ก่อหนี้ผูกพัน 20 รายการ เป็นเงิน 181,631,600.00 บาท

3.2 ก่อหนี้ผูกพันแล้ว 18 รายการ เป็นเงิน 71,741,069.98 บาท

ผลที่เกิดจากความล่าช้าทำให้เด็กนักเรียนจำนวนมากเสียโอกาสในการใช้อาคารเรียนที่ดี โรงเรียนเสียโอกาสในการรับเด็กนักเรียนเพิ่ม เด็กนักเรียนเสียโอกาสในการศึกษาต่อในโรงเรียนที่จะขยายโอกาส

4. งบประมาณ พ.ศ. 2561 ที่ดำเนินการไม่ได้ ขออนุมัติขางกลาง 10 รายการ รวมเป็นเงิน 39,695,500.- บาท

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

โครงการ 10 รายการที่ขอยกเลิกและโอนเงินคืนขางกลาง มีสาเหตุมาจากการไม่ได้เตรียมความพร้อมรับโครงการที่จะดำเนินการ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดการได้ เป็นเงินทั้งสิ้น 39,695,500.00 บาท ทำให้เสียโอกาสที่จะได้รับงบประมาณไปแก้ไขปัญหาพัฒนาให้เกิดความก้าวหน้าแก่กรุงเทพมหานคร เป็นความบกพร่องที่ควรได้รับการแก้ไขไม่ให้เกิดขึ้นอีกในปีงบประมาณต่อไป

5. หลักเกณฑ์การแบ่งงานการก่อสร้างซ่อมแซมอาคารเรียนและอาคารประกอบระหว่างสำนักงานการศึกษา กับสำนักงานเขต

ปัญหาอุปสรรค สำนักงานศึกษานำความต้องการเรื่องการก่อสร้างซ่อมอาคารเรียนจากทุกสำนักงานเขตเข้ามาจัดลำดับและของงบประมาณโดยตั้งงบประมาณไว้ที่สำนักงานการศึกษา เมื่อได้รับงบประมาณมาหากสำนักงานเขตต้องการดำเนินการเองสำนักงานการศึกษาจึงจะโอนงบประมาณไปให้สำนักงานเขต

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. การตั้งงบประมาณไว้ที่สำนักงานการศึกษา ภายหลังไปเจรจาหรือกันว่าสำนักหรือสำนักงานเขตควรดำเนินการ แล้วโอนงบประมาณภายหลัง เห็นว่าไม่ถูกหลักวินัยทางการเงินการคลัง และสำนักงานเขตมีความรู้ความเชี่ยวชาญไม่เพียงพออาจทำให้คุณภาพงานไม่ได้ตามมาตรฐาน
2. การเจรจาภายหลังแล้วขอโอนงบประมาณไปให้อีกหน่วยงานทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า
3. สำนักงานกลางไม่สามารถประเมินผลติดตามผลได้ว่างบประมาณที่ได้มีการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่
4. ลักษณะดังกล่าวทำให้หน่วยงานไม่มีการวางแผนในการบริหารงบประมาณ ทรัพยากร เวลาที่แน่นอนมีประสิทธิภาพ
5. กรุงเทพมหานครสมควรวางหลักเกณฑ์ในการแบ่งงานระหว่างสำนักและสำนักงานเขตเช่น ให้สำนักงานการศึกษาจัดทำอาคารรูปแบบมาตรฐานสำนักงานเขตจัดทำอาคารที่มีความต้องการออกแบบเป็นพิเศษเฉพาะตามความต้องการตามความจำเป็นของสำนักงานเขต หรือวางหลักเกณฑ์ใดๆหลักเกณฑ์ที่ไม่เกิดความสับสนไม่แน่นอนดังกล่าว
6. โครงการอาหารเช้าและอาหารกลางวัน

ปัญหาและอุปสรรค

1. การจัดหาผู้รับจ้างโดยวิธี e-bidding ทำให้เกิดการแข่งขันสูงในการเสนอราคา ได้ผู้รับจ้างที่เสนอราคาต่ำมาก เช่น อาหารเช้าได้ราคา 8 บาท อาหารกลางวันได้ราคา 13 บาท จึงมีการลดต้นทุนค่าอาหารได้อาหารที่มีคุณภาพ ปริมาณไม่เท่าเดิม โรงเรียนมีปัญหาในการควบคุมคุณภาพอาหารแต่ละวัน
2. กรณีผู้รับจ้างละทิ้งงานจะทำให้นักเรียนไม่ได้รับประทานอาหารอย่างต่อเนื่อง การจัดหาผู้รับจ้างรายใหม่ต้องใช้เวลาอีกอย่างน้อย 45 วัน

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

สำนักงานการศึกษาควรรวบรวมปัญหาจากทุกสำนักงานเขตส่งกรุงเทพมหานครเพื่อเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐขอให้ออกแนวทางการปฏิบัติให้ชัดเจนและแก้ไขปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้น

7.การประเมินความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณของโครงการที่ส่งผลถึงคุณภาพตามยุทธศาสตร์ของสำนักงานการศึกษา และด้านการศึกษาของกรุงเทพมหานคร

ทุกสำนักได้วางแผนยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ของกรุงเทพมหานครและยุทธศาสตร์ชาติ การกำหนดโครงการต่างๆ เมื่อผลลัพธ์ผลรวมกันแล้วผลลัพธ์รวมควรจะต้องส่งผลตอบสนองแก้ไข ปัญหาของประชาชนและตอบสนองรองรับยุทธศาสตร์ของกรุงเทพมหานครและกระทบผลไปสู่ความสำเร็จของยุทธศาสตร์ชาติได้ ดังนั้นจึงควรมีการประเมินผลผลลัพธ์ความสำเร็จของโครงการต่างๆ ที่กำหนดไว้

ในยุทธศาสตร์ของสำนักการศึกษา และสำนักต่าง ๆ อย่างจริงจัง กล่าวคือต้องมีการประเมินความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณตามหลักการประเมินผลสำเร็จของโครงการโดยเทียบกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการว่าหน่วยงานได้ใช้เงินงบประมาณได้ผลลัพธ์เป็นไปตามที่ขออนุมัติไว้หรือไม่

8. โครงการต่อเนื่องที่จัดสรรต่อจากโครงการปีก่อนๆ

โครงการที่เป็นนโยบายของกรุงเทพมหานครกำหนดให้ทุกสำนักงานเขตดำเนินการโดยให้สำนักต่าง ๆ เป็นหน่วยงานกำหนดงบประมาณ และจัดสรรตั้งไว้ที่สำนักงานเขต เช่น โครงการสอนภาษาอังกฤษเพื่อทักษะชีวิต (สำนักการศึกษา) โครงการศูนย์ส่งเสริมการบริหารเงินออมครอบครัวและแก้ไขปัญหาหนี้สิน-กรุงเทพมหานคร (สำนักพัฒนาสังคม) โครงการด้านสุขภาพอนามัย (สำนักอนามัย) โครงการด้านสิ่งแวดล้อม (สำนักสิ่งแวดล้อม) โครงการส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวและงานประเพณีต่างๆ (สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว) โครงการเหล่านี้มีจำนวนมาก จากสถิติปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ตั้งไว้ที่สำนักงานเขต (ตัวเลขโดยประมาณ) มีดังนี้

1. สำนักการศึกษา	23	โครงการ
2. สำนักพัฒนาสังคม	6	โครงการ
3. สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว	2	โครงการ
4. สำนักอนามัย	2	โครงการ
5. สำนักสิ่งแวดล้อม	1	โครงการ

กรุงเทพมหานครควรกำหนดแนวทางให้สำนักการศึกษา และทุกสำนักได้ติดตามประเมินผลความสำเร็จเชิงผลสัมฤทธิ์ที่สามารถแสดงให้เห็นผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรมหรือมีตัวชี้วัดแสดงผลสำเร็จที่สำเร็จชัดเจนเชื่อถือได้ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมากกรุงเทพมหานครไม่เคยมีการติดตามประเมินผลความคุ้มค่าของงบประมาณที่อนุมัติไปแล้วดำเนินการแล้ว และเป็นการเสนอร่างงบประมาณต่อสภากรุงเทพมหานครโดยไม่มีการติดตามประเมินผลอย่างจริงจัง ไม่เคยแสดงหรือไม่สามารถแสดงให้เห็นว่าการขออนุมัติใช้เงินแต่ละโครงการมีความน่าเชื่อว่าจะได้ผลคุ้มค่าเพราะกรุงเทพมหานคร ไม่มีการแสดงว่าได้ติดตามประเมินผลแล้วได้ผลลัพธ์คุ้มค่าจึงเสนอต่อเนื่องมาหลายปี (เกี่ยวกับเรื่องนี้ คณะกรรมการฯ ได้สอบถามสำนักงานเขตแล้ว พบว่าหลายโครงการไม่ได้ผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการแต่ต้องดำเนินการต่อเนื่องทุกปี เนื่องจากกรุงเทพมหานครโดยสำนักงบประมาณและสำนักต่างๆ ตั้งงบประมาณให้) ต้องมีการติดตามประเมินผลอย่างจริงจัง หน่วยปฏิบัติต้องแสดงตัวชี้วัด ความสำเร็จได้อย่างชัดเจนก่อนอนุมัติงบประมาณปีต่อไป

คณะกรรมการฯ จะติดตามเรื่องที่ต้องมีการพิจารณาต่อเนื่องของสำนักการศึกษาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนี้

1. ตามที่คณะกรรมการฯ ได้ติดตามงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 ทราบว่าหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง (ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง) มีโครงการที่ยังไม่ก่อหนี้ผูกพันต้องขออนุมัติเบิกจ่ายเหลือในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 21 รายการ เป็นเงิน 193,519,600.- บาท คณะกรรมการฯ จะติดตามถึงสาเหตุปัญหาอุปสรรค การดำเนินงานอันมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ความคุ้มค่า ประสิทธิภาพ และความโปร่งใสในการใช้จ่ายงบประมาณ

2. จากการบังคับใช้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และยังไม่มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ขณะนี้กรุงเทพมหานครโดยสำนักการคลังได้เสนอขอผ่อนผัน

การไม่ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวง การคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ในภาคเรียนที่ 2/2560 ภาคเรียนที่ 1/2561 และภาคเรียนที่ 2/2561 ต่อกรมบัญชีกลาง และเสนอขอให้กรุงเทพมหานครสามารถจัดซื้อจัดจ้าง วิธีเฉพาะเจาะจงไม่จำกัดวงเงิน ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมบัญชีกลาง ทำให้โรงเรียนแต่ละ แห่งดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในวิธีที่ต่างกัน คือ วิธี e-bidding วิธีเฉพาะเจาะจง และวิธีคัดเลือก จะติดตาม ถึงผลกระทบการดำเนินการเรื่องดังกล่าว

11. ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักสิ่งแวดล้อม

1. จำนวนงบประมาณ

ที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ตาม ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร ทั้งสิ้น 7,359,421,100.-บาท

งบประมาณหลังปรับโอน 6,797,806,384.-บาท

2. ความคืบหน้าในการ

ใช้จ่ายงบประมาณของปีงบประมาณ พ.ศ. 2561เบิกจ่ายแล้ว 6,495,505,799.72 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.55

- งบกลาง ได้รับทั้งสิ้น 754,862,959.-บาท เบิกจ่ายแล้ว 650,369,790.02 บาท

คิดเป็นร้อยละ 94.48 กันไว้เบิกเหลือในปี พ.ศ. 2562เป็นเงิน 37,153,530.-บาท คิดเป็นร้อยละ 5.39

คงเหลือ 825,323.98 บาท

ข้อพิจารณาเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. การสร้างโครงการเตาเผามูลฝอยเหตุใดกรุงเทพมหานครไม่ดำเนินการเอง แล้วจ้างเอกชนดำเนินการ ผลการศึกษาจากสถาบันเดียวไม่มีตัวเปรียบเทียบ ราคาจ้างการเก็บขนมูลฝอยสูงกว่าที่อื่น โดยให้ เหตุผลว่าเป็นการผูกพันระยะยาว เห็นว่าควรพิจารณาให้รอบคอบในวิธีการ

2. ควรพิจารณาถึงสัดส่วนระหว่างรถเข้า และซื้อ และประเภทของการใช้งานให้สมประโยชน์ และคุ้มค่า

3. จากการจ้างที่ปรึกษาของโครงการต่างๆ มีหลายโครงการที่ดำเนินการสร้างเสร็จแล้วไม่เกิดความคุ้มค่า เช่นโรงงานกำจัดวัสดุก่อสร้างอ่อนนุ่ม ควรมีการพิจารณาศึกษาอย่างรอบคอบ และควรเร่งหาวิธีบริหารจัดการโครงการเหล่านี้ให้เกิดความคุ้มค่า

4. ควรมีการจัดระเบียบภูมิทัศน์โดยรอบโรงงานกำจัดมูลฝอย ให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย เพื่อ สุขอนามัยที่ดีของผู้พักอาศัยโดยรอบ และสวยงาม

5. ควรมีมาตรการในการคัดแยกขยะให้สัมฤทธิ์ผลเสียก่อนที่โครงการสร้างเตาเผามูลฝอยจะแล้วเสร็จ เพราะเตาเผามูลฝอยสร้างด้วยงบประมาณที่มีราคาสูง หากมีขยะเปียกปะปนจะทำให้อายุการใช้งานของเตาเผา สั้นลง ควรคำนึงถึงความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดด้วย

6. ควรมีมาตรการสำหรับผู้มาใช้บริการห้องน้ำในสวนสาธารณะ แล้วทำสกปรก เช่นมีการปรับ 7. การจัด สวนขนาดใหญ่ เมื่อจัดเสร็จแล้วควรมีการดูแลบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องไม่ควรปล่อยให้ทรุดโทรม

8. การจ้างรักษาความปลอดภัยให้ดูแลความสงบเรียบร้อยภายในสวนสาธารณะ ควรปฏิบัติหน้าที่ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัด

12. ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของการพาณิชย์ของกรุงเทพมหานคร 1. สถานธนา

นุบาลกรุงเทพมหานคร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถานธนาบาลกรุงเทพมหานคร ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 37,305,000.-บาท ซึ่งได้มีการเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้ว ยกเว้น เรื่องระบบสารสนเทศ ผู้ว่าราชการ-กรุงเทพมหานครได้ลงนามยกเลิกโครงการแล้ว ทำให้ปัจจุบันไม่สามารถใช้งานเกี่ยวกับระบบไฟเบอร์ออฟติกได้ สถานธนาบาลกรุงเทพมหานครมีรายการที่มีการกันเงินเหลือในปีในหมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง (เฉพาะค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง) และหมวดรายจ่ายอื่นดังนี้ 1. ค่าปรับปรุงสถานธนาบาลหนองจอก งบประมาณ 459,000.-บาท กันเงินเหลือปีทั้งจำนวน ขณะนี้ได้ตัวผู้รับจ้างแล้ว คือ หจก.ชาติกุลก่อสร้าง เป็นเงิน 454,750.-บาท งานแล้วเสร็จภายใน 90 วัน (สิ้นสุดสัญญาวันที่ 22มกราคม 2562) 2. ค่าปรับปรุงสถานธนาบาลพระโขนง งบประมาณ 298,000.-บาท กันเงินเหลือปีทั้งจำนวน ขณะนี้ได้ตัวผู้รับจ้างแล้วคือ หจก.สรรสาธ เป็นเงิน 297,422.-บาท งานแล้วเสร็จภายใน 60 วัน อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญา 3. ค่าปรับปรุงสถานธนาบาลดินแดง งบประมาณ 975,000.-บาท กันเงินเหลือปีทั้งจำนวน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการประกาศเชิญชวน โดยให้ยื่นเอกสารเสนอราคาในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 หมวดรายจ่ายอื่น

- ค่าใช้จ่ายโครงการสื่อประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการตลาด งบประมาณ 300,000.-บาท กันเงินเหลือปีจำนวน 293,000.-บาท ขณะนี้ได้มีการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อวิทยุ ได้ผู้รับจ้างแล้วคือ บ.สยามอินเตอร์มัลติมีเดีย จำกัด เป็นเงิน 293,000.-บาท อยู่ระหว่างการตรวจรับการจ้าง (จะมีการประชาสัมพันธ์ให้อีก 30 ครั้ง เกี่ยวกับเรื่องทรัพย์สินหลุดจำนำ เดือนตุลาคม 2561 ต้องมีการยื่นเรื่องให้ชำระเงิน แต่ยังไม่มีการยื่น ซึ่งหากมีการยื่นเรื่องก็จะเรียบร้อย

- รวมงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเกี่ยวกับเรื่องการกันเงินเหลือปีจำนวน 2,032,000.-บาท ได้รับอนุมัติให้กันเงินเหลือปีได้จำนวน 2,025,000.-บาท

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. มีการปรับแก้เรื่องเงินสะสมเพื่อให้หน่วยงานการพาณิชย์ของกรุงเทพมหานครสามารถยืมเงินสะสมได้โดยไม่เสียดอกเบี้ย

2. เรื่องการก่อสร้างสถานธนาบาลแห่งใหม่ เป็นเรื่องของรัฐบาลว่าจะอนุญาตก่อสร้างเพิ่มได้หรือไม่ ดังนั้นไม่ควรต้องให้มีการออกแบบก่อสร้างก่อน

3. สถานธนาบาลกรุงเทพมหานครมีจุดแข็งในเรื่องของการคิดดอกเบี้ยต่ำกว่าสถานธนาบาลทั่วไป ดังนั้นควรนำประเด็นนี้มาทำการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ เพื่อให้มีการนำของมาจำนำมากขึ้น

4. ควรเพิ่มเรื่องการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรู้จักมากขึ้น ซึ่งอาจใช้วิธีประสานกับสำนักงานประชาสัมพันธ์ กรุงเทพมหานครเพื่อออกรายการป้ายนี้มีคำตอบ ซึ่งเห็นว่าเป็นการประชาสัมพันธ์อีกทางหนึ่ง

2.สำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัย

สำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัยได้รับจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 4,837,200.-บาท ได้รับการอนุมัติเงินประจำงวดจำนวน 4,836,000.-บาท ได้มีการเบิกจ่ายเงินไปแล้วเมื่อสิ้นเดือนกันยายน 2561

ในหมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำจำนวน 4,302,339.-บาท คงเหลือ 533,661.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าจ้างประจำ 25 อัตรา จำนวน 4,535,500.-บาท เบิกจ่ายแล้วจำนวน 4,302,339.-บาท คงเหลือ 233,161.-บาท

2. เงินเพิ่มค่าจ้างประจำ จำนวน 236,100.-บาท ยังไม่มีการเบิกจ่าย

3.เงินเพิ่มการครองชีพสำหรับพนักงาน จำนวน 39,000.-บาท ยังไม่มีการเบิกจ่าย

4.เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงาน จำนวน 25,400.-บาท ยังไม่มีการเบิกจ่าย

นอกจากนั้นสำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัยได้รับเงินอุดหนุนจากกรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอีกจำนวนปีละ 8,260,300.-บาทเบิกจ่ายแล้วจำนวน 6,802,645.35 คิดเป็นร้อยละ 82.35 ดังนี้

1. เงินช่วยเหลือพนักงาน จำนวน 551,800.-บาท เบิกจ่ายแล้วจำนวน 389,760.-บาท คิดเป็นร้อยละ 70.63 คงเหลือ 162,040.-บาท

2. ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 4,923,900.-บาท เบิกจ่ายแล้วจำนวน 4,389,823.66 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.15 คงเหลือ 534,076.34

3. ค่าสาธารณูปโภค จำนวน 806,000.-บาท เบิกจ่ายแล้วจำนวน 691,632.44 คิดเป็นร้อยละ 85.81 คงเหลือ 114,367.56 บาท

- รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ได้รับเงินประจำงวดทั้งหมด 8,260,300.-บาท เบิกจ่ายแล้วจำนวน 6,802,645.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 82.35 คงเหลือ 1,457,654.65 บาท

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

- ที่ผ่านมาสภากรุงเทพมหานครได้เคยให้ความเห็นหากต้องการให้เป็นรูปแบบของการพาณิชย์ ต้องมีการปรับโครงสร้างใหม่ และต้องสรรหาผู้บริหารให้ได้ภายในเวลาอันสมควร

3.สำนักงานตลาดกรุงเทพมหานคร

สำนักงานตลาดกรุงเทพมหานคร ได้รับจัดสรรงบประมาณในปี พ.ศ. 2561 ดังนี้

1. ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน ตลาดธนบุรี (ส่วนขยาย) เป็นรายจ่ายประจำ จำนวนเงิน 4,274,663.-บาท เบิกจ่ายแล้วทั้งจำนวน

2. เงินสนับสนุนการศึกษาบุตร เป็นรายจ่ายประจำ จำนวน 247,500.-บาท เบิกจ่ายแล้ว 208,500.-บาท คงเหลือ 39,000.-บาท

3. เงินบำเหน็จพนักงานที่ลาออกก่อนอายุราชการ เป็นรายจ่ายพิเศษ จำนวน 2,231,150.-บาท เบิกจ่ายแล้วทั้งจำนวน

4. ค่าเรือถอนที่ทำการตลาดเทวราชและปรับปรุงเป็นลานจอดรถ
เป็นรายจ่ายพิเศษ จำนวน 477,000.-บาท เบิกจ่ายแล้ว 474,500.-บาท คงเหลือ 2,500.-บาท

งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 จำนวน 190,342,000.-บาท

- รายจ่ายประจำ จำนวน 126,423,000.-บาท

- รายจ่ายพิเศษ จำนวน 63,919,000.-บาท

โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รายจ่ายประจำ จำนวน 126,423,000.-บาท เบิกจ่ายแล้ว 117,988,143.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.33 คงเหลือจำนวน 8,434,856.15 บาท

- รายจ่ายพิเศษ จำนวน 63,919,000.-บาท เบิกจ่ายแล้ว 37,705,650.-บาท คิดเป็นร้อยละ 58.99 คงเหลือ 26,213,350.-บาท

รวมงบประมาณ 190,342,000.-บาท เบิกจ่ายแล้ว 155,693,793.85 คิดเป็นร้อยละ 81.80 คงเหลือ 34,648,206.15

จำนวนงบประมาณ และจำนวนรายการ/โครงการที่มีการกันเงินเหลือมี
ในหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง (เฉพาะค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง)
และหมวดรายจ่ายอื่น พร้อมปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

1. ปรับปรุงศาลาภู่อารีย์ ตลาดหนองจอก จำนวน 861,000.-บาท เบิกจ่ายแล้ว 700,150.-บาท คงเหลือ 160,850.-บาท

หมายเหตุ เบิกจ่ายแล้วในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561

2. ปรับปรุงตลาดชนบุรี (สนามหลวง 2) จำนวน 4,800,000.-บาท
เบิกจ่ายแล้ว 4,100,000.-บาท คงเหลือ 700,000.-บาท

หมายเหตุ อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุง ระยะเวลา 120 วัน คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด สัญญาเริ่มวันที่ 25 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2562

หมวดรายจ่ายอื่น

1. เงินบำเหน็จพนักงาน งบประมาณ 2,606,100.-บาท เบิกจ่ายแล้วทั้งจำนวน

2. ค่าใช้จ่ายในการอบรม สัมมนา “เรื่องการวางแผน และการบริหารเวลา” งบประมาณ 496,400.-บาท เบิกจ่ายแล้ว 465,200.-บาท คงเหลือ 31,200.-บาท

3. ค่าใช้จ่ายในการอบรม “เรื่องคุณธรรม จริยธรรม ธรรมาภิบาล เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานภายในองค์กร” จำนวน 112,600.-บาท เบิกจ่ายแล้วทั้งจำนวน

4. ค่าใช้จ่ายในการอบรม “เรื่องมืออาชีพในการพัฒนาตลาดตามสุขลักษณะ ด้านสุขาภิบาลอาหารและสิ่งแวดล้อม” จำนวน 113,800.-บาท เบิกจ่ายแล้ว 96,650.-บาท คงเหลือ 17,150.-บาท

5. ค่าใช้จ่ายในการอบรม “เรื่องกลยุทธ์ในการมอบหมายงาน การควบคุมงานและการติดตามงาน” จำนวน 60,800.-บาท เบิกจ่ายแล้ว 50,000.-บาท คงเหลือ 10,800.-บาท

6. ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของตลาดธนบุรี จำนวน 600,000.-บาท เบิกจ่ายแล้ว 549,050.-บาท คงเหลือ 50,950.-บาท

หมวดรายจ่ายอื่น ได้ดำเนินการเบิกจ่ายแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2561

4. กองอำนวยการตลาดนัดกรุงเทพมหานคร

กองอำนวยการตลาดนัดกรุงเทพมหานครได้รับจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

- รายรับ (จากแพ่งค้า สัญญาให้สิทธิใช้พื้นที่ และประเภทอื่น ๆ) จำนวน 29,514,000.-บาท มีค่าใช้จ่าย (ค่าจ้างลูกจ้าง ค่าตอบแทน ค่าสาธารณูปโภค ค่าเงินสวัสดิการ ค่าใช้จ่ายอื่น และค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง) จำนวน 54,462,000.-บาท ค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายรับจำนวน 24,948,000.-บาท

ความคืบหน้าในการใช้จ่ายงบประมาณของปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

- ประมาณการปีงบประมาณ 2561 จำนวน 54,462,000.-บาท ค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ 2561 จำนวน 61,939,853.14 คิดเป็นร้อยละ 113.7

หมายเหตุ

1. ค่าจ้างประจำเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการเบิกจ่ายตกเบิกค่าจ้างประจำ เบิกเพิ่มย้อนตั้งแต่ 1 มกราคม 2555-30 กันยายน 2560 จำนวน 80 ราย เป็นเงิน 9,107,139.91 บาท
2. ค่าจ้างชั่วคราวเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการเบิกจ่ายตกเบิกเงินเพิ่มการครองชีพลูกจ้างชั่วคราวตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2559 จำนวน 60 ราย เป็นเงิน 1,565,380.63 บาท
3. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการเบิกจ่ายค่าขึ้นศาลในการดำเนินคดีและค่าธรรมเนียม เป็นเงิน 331,860.-บาท

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

- กองอำนวยการตลาดนัดกรุงเทพมหานครจะต้องมีการปรับปรุงโครงสร้าง และออกข้อบัญญัติ กรุงเทพมหานครว่าด้วยการพาณิชย์มารองรับ โดยการควบรวมกับสำนักงานตลาดกรุงเทพมหานคร

13. ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงานเขต

1. ติดตามความคืบหน้าการใช้งบประมาณในภาพรวมรายไตรมาส
2. ติดตามรายจ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา และปรับปรุง ถนน ตรอก ซอย ในความรับผิดชอบของสำนักงานเขต
3. ติดตามการสร้างเขื่อน คสล. การขุดลอกคูคลอง
4. ติดตามค่าใช้จ่ายในการจ้างเหมาเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ดูแลทรัพย์สินและความปลอดภัย
5. ติดตามค่าใช้จ่ายปรับปรุงอาคารสำนักงานเขตสะพานข้ามคลอง อาคารเรียน
6. ติดตามค่าใช้จ่ายโครงการว่ายน้ำเป็นเล่นน้ำปลอดภัย
7. ติดตามค่าใช้จ่ายโครงการศูนย์ส่งเสริมการบริหารเงินออมครอบครัวและแก้ไขปัญหาหนี้สินกรุงเทพมหานคร

8. ติดตามการใช้จ่ายในการจ้างครูสอนภาษาต่างประเทศ
9. ติดตามการดำเนินงานของบ้านหนังสือลานกีฬา และพิพิธภัณฑสถานท้องถิ่น

กรุงเทพมหานคร

10. ติดตามการจัดหาอาหารเช้า และอาหารกลางวันของโรงเรียน
11. ติดตามการจัดเก็บรายได้ เปรียบเทียบกับประมาณการที่ตั้งไว้

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. บ้านหนังสือ

(1) อาสาสมัครไม่เข้าใจวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบ้านหนังสือ จึงจัดกิจกรรมไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ทำให้ขาดประสิทธิภาพในการใช้จ่าย

งบประมาณ

(2) มีผู้มาใช้บริการน้อยมากในแต่ละช่วงเวลา

(3) ที่ตั้งไม่เหมาะสม ไม่อยู่ในพื้นที่ที่เป็นสาธารณะ ไม่เอื้อต่อการใช้บริการของประชาชนทั่วไป บางแห่งอยู่ไกลชุมชน

(4) มีการจัดหาหนังสือเพิ่มทุกปีในวงเงินสูงทุกปี ทั้งที่บ้านหนังสือมีพื้นที่จำกัด หนังสือที่หามาใหม่ไม่ได้มีการจัดวางบนชั้นหนังสือให้เหมาะสมกับการใช้ประโยชน์ อีกทั้งแนวทางในการคัดเลือกหนังสือที่จะจัดหาของแต่ละแห่ง ไม่มีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน

(5) การดำเนินการตั้งบ้านหนังสือไม่มีเป้าหมายในการดำเนินการในแต่ละปีไว้ ทำให้ไม่มีทิศทางสำหรับการดำเนินการของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

(6) สภาพบ้านหนังสือและวัสดุอุปกรณ์ชำรุดทรุดโทรม

(7) บ้านหนังสือบางแห่งตั้งอยู่บนพื้นที่ของหน่วยงานอื่น อาจมีปัญหาเมื่อครบ

สัญญาในการใช้พื้นที่

2. ลานกีฬา

มีทั้งสิ้น 1,142 ลาน ประกอบด้วยลานกีฬาประเภท A จำนวน 130 ลาน

กีฬา ประเภท B จำนวน 118 ลาน ลานกีฬาประเภท C จำนวน 824 ลาน

(1) หลายแห่งอยู่ในพื้นที่ปิด เช่น พื้นที่ของส่วนราชการ ทำให้ประชาชนทั่วไปไม่สามารถเข้าไปใช้ได้

(2) บางแห่งใช้พื้นที่ลานกีฬาหลายวัตถุประสงค์ เช่น ใช้พื้นที่เป็นที่จอดรถในเวลากลางวัน

(3) ลักษณะของลานกีฬาไม่เหมาะที่จะใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง

(4) บางพื้นที่ไม่มีสภาพเป็นลานกีฬา รวมทั้งอุปกรณ์กีฬาที่ติดตั้งไว้ชำรุดเสียหาย การไม่ได้เป็นจำนวนมาก สภาพพื้นมีเศษหิน เศษแก้วแตก เต็มพื้นที่ ทำให้ไม่สามารถอุปกรณ์กีฬาได้

(5) บางแห่งไม่มีการจัดพื้นที่ให้เป็นลานกีฬาเป็นระยะเวลานานแล้ว แต่

ผู้รับผิดชอบยังไม่ยกเลิก

(6) บางแห่งไม่มีป้ายบอกว่าเป็นพื้นที่ลานกีฬาของกรุงเทพมหานคร

(7) กิจกรรมในการดำเนินการ ไม่สนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

3. พิพิธภัณฑ์ท้องถิ่นกรุงเทพมหานคร

มีทั้งสิ้น 25 แห่ง ใน 23 พื้นที่เขต

(1) บางแห่งไม่มีป้ายบอกทาง

(2) พิพิธภัณฑ์มีพื้นที่คับแคบไม่มีลักษณะพิพิธภัณฑ์

(3) มีผู้เยี่ยมชมน้อยมาก

(4) สถานที่ตั้งอยู่ในโรงเรียน หรือสถานที่ของส่วนราชการอื่นทำให้มีข้อจำกัดใน

การ เข้าถึง

4. ควรปรับแนวทางในการบริหารงบประมาณ กรณีหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณไปแล้ว และมีงบประมาณคงเหลือ โดยให้ออกสทหน่วยงานนั้นนำงบประมาณส่วนที่เหลือดังกล่าวไปใช้ในโครงการอื่นๆ ที่มีความจำเป็นแทนการส่งคืนข้างกลาง

5. ควรเพิ่มความเข้มงวดในการตรวจรับ และควบคุมงาน กรณีที่คู่สัญญาเสนอราคาต่ำกว่าราคากลางเป็นจำนวนมากเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายแก่กรุงเทพมหานคร กรณีที่ผู้รับจ้างไม่ดำเนินการตามสัญญา

6. แนวทางในการดำเนินการจัดหาอาหารเช้า และอาหารกลางวัน ยังมีความแตกต่างในการดำเนินการจัดหาของแต่ละโรงเรียน เนื่องจากยังไม่มีกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรพิจารณาหาแนวทางแก้ไข การกำหนด TOR ควรระบุให้ชัดเจนเกี่ยวกับคุณภาพของอาหาร เพื่อจะได้ตรวจสอบได้ว่าการดำเนินการของผู้รับจ้างได้จัดหาวัตถุดิบที่มีปริมาณ และคุณภาพตามที่กำหนดไว้หรือไม่

7. ควรมีการตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับคุณสมบัติครูสอนภาษาต่างประเทศ พบว่าบางส่วนที่จ้างไม่ใช่ผู้มีอาชีพครูโดยตรง เป็นนักท่องเที่ยวก่อน ซึ่งจะเป็นผลให้การสอนไม่มีคุณภาพ

8. ควรมีการควบคุมตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับจ้างในการขุดลอกคลองอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ผลงานของผู้รับจ้างเป็นไปตามสัญญา

9. ไม่ได้กำหนดผลสัมฤทธิ์ของโครงการว่ายน้ำเป็นเล่นน้ำปลอดภัยไว้ให้ชัดเจน ทำให้ไม่ทราบว่าการเรียนการสอนมีผลสัมฤทธิ์หรือไม่ จึงควรกำหนดเป้าหมาย และการติดตามประเมินผลโครงการไว้ให้ชัดเจน

10. กรณีได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลสำหรับโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร กรุงเทพมหานครได้หักไว้เป็นค่าสาธารณูปโภค 40 เปอร์เซ็นต์ ทำให้มีงบประมาณในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาไม่เพียงพอ ควรสนับสนุนงบประมาณการศึกษาให้แก่โรงเรียนเต็มจำนวน เช่นเดียวกับโรงเรียนในสังกัดส่วนราชการอื่น

11. การกำหนดงบประมาณในการซ่อมแซมบำรุงรักษาถนน ตรอก ซอย และสิ่งสาธารณประโยชน์ไว้เขตละ 3,000,000.- บาท เท่ากันทุกเขต ในสภาพความเป็นจริง แต่ละเขตมีความจำเป็นในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนไม่เท่ากัน แตกต่างกันตามขนาดพื้นที่เขต จำนวนประชากร สภาพของพื้นที่ จึงควรกำหนดการจัดสรรงบประมาณโดยวิธีอื่นที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาในแต่ละพื้นที่ได้รวดเร็วทันเหตุการณ์

12. การดำเนินการโครงการต่าง ๆ ในความรับผิดชอบของสำนักงานเขต ยังไม่มีการประเมินผลสัมฤทธิ์และความคุ้มค่า จึงไม่มีข้อมูลที่จะสะท้อนให้ทราบว่าโครงการเหล่านั้นมีผลสัมฤทธิ์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้หรือไม่ ควรดำเนินการต่อ แก้ไข หรือยกเลิก

13. การตั้งเป้าหมายให้สำนักงานเขตจัดเก็บรายได้โดยนายอดการจัดเก็บปีที่ผ่านมาเป็นตัวตั้ง ซึ่งไม่ใช่ฐานภาษีที่แท้จริง สำนักการคลังควรกำหนดเป้าหมายในการจัดเก็บให้เป็นไปตามรายได้ที่ควรจะได้จริงตามที่กฎหมายกำหนดไว้ และควรเตรียมความพร้อมในการรองรับกฎหมายใหม่ที่จะมีผลในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้จัดเก็บรายได้